ব্যবসাহে বাঙালী

বাৰ্দাদেন অয়েন কোন্দানীর এজেন্ট শ্রীবিজয়ক্ত্বক বসু প্রণীত

প্রাপ্তিস্থান :—
কমলা বুক ডিশো লিমিটেড

১৫ কলেন্ত স্থোয়ার, কলিকাতা

লাসপ্তপ্ত এও কোং

কলেন্ত স্থোয়ার, কলিকাতা,

গুরুষদাস চাটাজিল এও সম্স

২০১া১া১, কর্ণগ্রালিস দ্বীট্, কলিকাতা

অক্তান্ত প্রধান প্রধান পুস্তকালয়।

প্ৰকাশক :--

শ্বীবিজয়কৃষ্ণ বমু ১০১১ বি, কর্ণওয়ালিশ স্ট্রীট্. কলিকাতা

প্রথম সংস্করণ

মূদ্রাকর:—

এপ্রভাতচন্দ্র বস্থ

ভারদা প্রেস

নাং মূদলমানপাড়া লেন
ক্লিকাতা

মুখবন্ধ .

[আচার্য্য প্রফুল্লচন্দ্র রায় লিখিত]

ধ্বংসোনুধ বাঙালীকে ব্যবসাবাণিজ্যে উদ্বুদ্ধ করাই
আমার জীবনের অন্যতম সাধনা বলিয়া গ্রহণ করিয়াছি
এবং আজীবন যথাশক্তি প্রচারকার্য্য দারা এবং হাতে
কলমে আমার আদর্শ দেশবাসীর সম্মুথে ধরিয়া আসিতেছি।
আমার স্বপ্ন এখনও সম্পূর্ণ সফল হইয়াছে একথা বলিতে
পারি না, তবে তাহা যে আংশিকভাবে সার্থক হইয়াছে
তাহার প্রমাণ দেখিতেছি।

হাতে কলমে অভিজ্ঞতা লাভ করিয়া ক্ষুদ্র স্ট্রনা হইতে যাঁহারা বড় কারবার গড়িয়া তুলিবার শক্তি ধারণ করেন, তাঁহারা প্রশংসার পাত্র। গ্রন্থকার বিজয়বাবু এই শ্রেণীর লোক। ইনি নিজে হীন অবস্থা হইতে স্বীয় অধ্যবসায় ও দৃঢ়-সঙ্কল্প বলে ব্যবসায়ে ক্বতিম্ব লাভ করিয়াছেন—স্বতরাং একজন ভুক্তভোগী হইয়া সমস্ত অভিজ্ঞতা জ্ঞাপন করিয়াছেন। এই পুস্তকে তিনি যে সকল কথা বলিয়াছেন তাহা শোনা কথা বা পুঁথিগত বিছা নহে, একজন ভুক্তভোগীর অভিজ্ঞতালক্ষ জ্ঞানের কথা। 'আড়তদারী-পরিচালন,' ব্যাঙ্কের সাহায্যে ব্যবসাপরিচালন,' 'ব্যাঙ্ক ও আড়তদারীর মধ্যে পার্থক্য,' 'যৌথ কারবারে

বাঙালী' প্রভৃতি অনেক শিক্ষার বিষয় আছে। ব্যবসায়ে বিমুখ বাংলার যুবক-সমাজ এই পুস্তক হইতে অনুপ্রেরণা লাভ করিয়া জাতির দৈষ্ট দূর করিতে যত্নবান হউন—ইহাই কামনা করি। এইরূপ পুস্তকের বহুল প্রচার বাঞ্চনীয়।

কলিকাতা, তাং ১৯।৭।৩৮

প্রীপ্রফুলচন্দ্র রায়

নিবেদন

আমি সাহিত্যিক বা লেখক নহি। যশংপ্রার্থী হইয়। আমি বই লিখিতে বিদ নাই। স্থতরাং 'মন্দ কবিষশংপ্রার্থী গমিস্থাম্।পহাস্থতাম্'
—দে ভয় বা ভাবনা আমার মোটেই নাই। বই লেখা আমার পেশা নয়,—পেশা আমার ব্যবসায়-করা। তবু আমার বই লেখার খেয়াল চাপিল কেন?

একটু ইতিহাস আছে। 'অল্ল-সমস্তা', 'বেকার সমস্তা'—আজিকার দিনের সবচেয়ে বড় প্রশ্ন। বাঙালা-দেশে এ সমস্যা চরমে পৌছিয়াছে। স্থল-কলেজের কৃতী ছাত্রেরাও বিশ্ব-বিভালয়ের চৌকাঠের বাহিরে আসিয়া চারিদিক অন্ধকার দেখেন! জাতির আশাস্থল যুবকদের ম্থের পানে তাকাইলে তো ভরষা করিবার কিছুই থাকে না! ম্থে হাসি নাই, দেহে স্বাস্থ্য নাই, অস্তরে তেজ নাই—ছ্যাক্রা গাড়ীর আধমরা ঘোড়ার মত কোনমতে যেন তাহারা জীবনভার বহন করিয়া চলিয়াছে! মাঝে মাঝে সংবাদপত্রে দেখিতে পাই, ত্র্বহ জীবনভার আর বহিতে না পারিয়া কেহ কেহ স্বেচ্ছায় জীবনের অবসান পর্যাস্ত ঘটাইতেছেন। একটা জাতির পক্ষে ইহা পরম ত্রশ্ভিষার কথা।

আচার্য্য পি, সি, রায় বাঙালীজাতির ভবিষ্যৎ সম্বন্ধে আশস্থিত হইয়া তাই "অন্ধু-সমস্যায় বাঙালীর পরাজয়" নাম দিয়া প্রবন্ধ লিখিয়া- ছেন। তাঁহার সারগর্ভ আলোচনা অনেকেই পাঠ করিয়াছেন, সন্দেহ নাই। আজীবন ব্যবসায়ী হিসাবে এই অখ্যাতনামা গ্রন্থকারও এই সমস্যা নিয়া একটু মাথা ঘামাইয়াছিল। উদ্দেশ্ত ছিল, এ বিষয়ে আমার চিস্তার ফল ধারাবাহিক কয়েকটি প্রবন্ধে দৈনিক বা মাসিকের পাতায়

প্রকাশ করিব। একটুখানি চেষ্টাও করিয়াছিলাম। কিন্তু দৈনিক কাগজেরাশি রাশি বিজ্ঞাপনের স্থান দিয়া যে জায়গাটুকু বাঁচে, তাহাতে "রয়টার" "এসোসিয়েটেড্ প্রেদ"—ইহাদের থবর ছাপিতেই কুলায় না। কাজেই সম্পাদক মহাশয়েরা বলেন,—"কাটিয়া ছাটিয়া একটু ছোট করিয়া দিন।" কিন্তু কাটিতে ছাটিতে গেলে অনেক কথাই অকথিত থাকিয়া যায়। যাক্, 'যুগান্তরে' 'ব্যবসায়ে বাঙালীর পথ-নির্দেশ' নামীয় আমার এই পুত্তকের প্রবন্ধটি একদিন প্রকাশিত হয়,—সংক্ষিপ্ত আকারেই অবশু। প্রকাশিত হওয়ার সঙ্গে দকে এক সম্প্রদায় পাঠকের নিকট প্রবন্ধটি এত সমাদর লাভ করে যে, অনেকে স্বভঃপ্রত্ত হইয়া আমার সঙ্গে সাক্ষাৎ করেন, এবং বহু যুবক-বন্ধু প্রালাপ দারা আমার পরিকল্পনা আরও বিস্তৃতভাবে পুত্তকাকারে প্রকাশ করিতে অন্তরোধ জানান। সেই অন্তর্থেরই ফল এই পুত্তক—এই অনধিকার-চর্চ্চা!

আমার এ পুশুক সাহিত্য নয়, সাহিত্যের সরসতাও ইহাতে নাই। আমি ব্যবসায়ী মাহ্য—ব্যবসায়ের কথাই বলিয়াছি; উদ্দেশ্য—এই বেকার-সমস্যার দিনে যদি কেহ ইহা হইতে কোন নৃতন আলোক বা সমাধান পান। কল্পনার জাল ব্নিবার ইহাতে অবসরও নাই, কল্পনাবিলাসীও আমি নই। সাদা চোথে সাদা জিনিবই আমি দেখিতে পাই—বলিয়াছিও আমি সাদা কথাই।

অনেকেই বাঙালীকে ব্যবসায় করিতে উপদেশ দেন দেখিতে পাই।
কিন্তু এই ভীষণ প্রতিযোগিতার দিনে ব্যবসানভিজ্ঞ, মূলধনশৃষ্ঠ
সাধারণ বাঙালীর ছেলেরা কি ভাবে ব্যবসায় আরুত্ব করিলে সাফল্য
লাভ করিতে পারে, কোন চিন্তাশীল লেখক বা বক্তা ভাহার কোন
নির্দিষ্ট কার্য্যকরী পন্থ। দিতে পারিয়াছেন বলিয়া আমার জানা নাই।
বাঙালীরা ব্যবসায়ী নহে এবং বাংলাভাষায় ব্যবসা সম্বন্ধে কোন ভাল
পুত্তক আছে বলিয়াও আমি জানি না। বাংলার অধিকাংশ ব্যবসাই

আজ ভিন্ন-প্রদেশীয় লোকেরা দখল করিয়া বসিয়া আছে। এ সমন্ত ধনী অ-বাঙালী ব্যবসায়ীদিগের প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হইয়া ব্যবসায় করিতে হইলে পশ্চাতে চাই একটি শক্তিশালী প্রতিষ্ঠান। আমার ব্যক্তিগত অভিজ্ঞতাকে ভিত্তি করিয়া তাহারই কথা এই পুস্তকে লিপিবদ্ধ করিতে চেষ্টা করিয়াছি।

বাঙালীকে ব্যবসাম্থী করিবার জন্ম আমি এ পুস্তকে কয়েকটি কার্যাকরী "স্কিম" দিয়াছি এবং এই প্রসঙ্গে বছ যুক্তির অবতারণা করিয়াছি। কিন্তু সমষ্টিগত চেষ্টা ছাড়া ব্যক্তিগত চেষ্টায় বা অর্থে কোন পরিকল্পনাই সফল হইবে না! বাংলার যে সকল মনীষী বা কংগ্রেস-কর্তৃপক্ষ বেকার-সমস্যা সমাধানে আগ্রহশীল, তাঁহারা যদি তাঁহাদের প্রতিষ্ঠা ও ঐকান্তিক চেষ্টা নিয়া অগ্রবর্তী হন, আমার 'স্কিম্' (scheme) কার্য্যে পরিণত হইতে পারে, এবং ইহার সফলতা সম্বন্ধেও আমি নিশ্চমতা দিতে পারি।

বাল্যকালে পড়িয়াছিলাম, বিড়ালের অত্যাচারে অতিষ্ঠ হইয়া ইছরদের নাকি মন্ত্রণা-পভা বদে। তাহাতে স্থির হয়, বিড়ালের গলায় ঘণ্টা বাঁধিয়া দিতে পারিলে আর ভাবনা নাই—বিড়াল আসিতে না আসিতেই ঘণ্টার শব্দে সচকিত হইয়া তাহারা পলাইয়া বাঁচিবে। কিছ ঘণ্টা বাঁধিবারও কেহ জুটিল না, মন্ত্রণা-সভার প্রতাবও আর কার্য্যে পরিণত হইল না। এ ক্ষেত্রেও সেই কথা। যদি বাংলা দেশে উপযুক্ত কর্মাঠ লোক না জুটে, তাহা হইলে আমার পুস্তকে লিপিবদ্ধ যুক্তি-পরামর্শ কেবল পুস্তকেই সীমাবদ্ধ হইয়া থাকিবে।

আমি নিজে বাঙালী। বাংলার মাটি, বাংলার জল শুধু আমার প্রিয় নয়,—ইহার দক্ষে আমার নাড়ীর ক্লম্পর্ক। বাংলার গৌরবে আমি নিজকে গৌরবান্বিত মনে করি; বাংলার তরুণদের আমি শ্রদ্ধা করি,— ভালবাদি। তবু আমার এই পুস্তকে স্থানে স্থানে আমার স্বদেশীয় লাত্রনের দোষ-ক্রটির কঠোর সমালোচনা করিয়াছি—তাহাদের বিরুদ্ধে তীব্র মন্তব্য করিতে বাধ্য হইয়াছি,—কিন্তু ইহাও আমার ভালবাসার দাবীতেই করিয়াছি।

আমার জনৈক বন্ধু আমাকে বলিয়াছিলেন—"আপনি ভো দেখিতেছি শুধু বাঙালীর দোষ-ক্রটিগুলিই খুঁজিয়া খুঁজিয়া বাহির করিয়াছেন; তাহাদের গুণের দিক্টা দেখেন নাই তো! আপনাকে একদেশদর্শিতার অপরাধে অপরাধী করা যায়।" আমি জ্বাব দিয়াছিলাম—"দেখুন, দোষ ক্রটি দেখাইবার দাবী একমাত্র বন্ধুরই আছে। দরদ দিয়া যে ভালবাদে, দোষ-ক্রটি সে-ই দেখাইতে পারে। আর গুণের কথা বলিতেছেন? গুণ কি কখনও চাপা থাকে?"

আমার এই পুস্তক পাঠে যদি স্বদেশবাসী আমার উপর বিরক্ত না হইয়া নিজেদের দোষ-ক্রটি সংশোধনে জাতির কলক ঘুচাইতে চেষ্টা করেন, আমার উদ্দেশ্য ও শ্রম সার্থক হইবে।

ভারতের মধ্যে বোদেওয়ালারা লিমিটেড্ কোম্পানী ব্যবসায়ে শ্রেষ্ঠ আদর্শ। তাহারা বাঙালীর ক্যায় শিক্ষিত না হইলেও, জনসাধারণের টাকায় কি ভাবে ব্যবসায় করিতে হয়, তাহা তাহারা বেশ বুঝে।

ইউরোপবাদীরা লিমিটেড্ কোম্পানী-গঠনে ব্যবদায় করে। অতিরিক্ত মূলধনের জন্ম তাহাদের ব্যবদা শক্তিশালী হয়। বাঙালীরা তাহা পারে না। অনেক ক্ষেত্রেই ম্যানেজিং ডিরেক্টরের স্বার্থপরতায় কিংবা অনভিজ্ঞতায় উহা নষ্ট হইয়া যায়। এই দমস্ত কারণে বাঙালী-পরিচালিত কোম্পানীর প্রতি জনদাধারণের বিশ্বাদ ক্ষ হইয়াছে। আর্রুপেইজন্মই তাহারা ব্যবদায়-ক্ষেত্রে এত হীন হইয়া আছে।

আমার দৃঢ় বিশ্বাস, ব্যবসায়ে আজ বাঙালী যত অনভিজ্ঞ ও যত পশ্চাতেই থাকুক না কেন এবং তাহাদের মূলধন যত সামান্তই হউক না কেন. যদি তাহারা স্বার্থপরতা, প্রতারণা, আত্ম-প্রাধান্ত ও পাণ্ডিত্য-

মনোবৃত্তি পরিহার করিতে পারে, তাহা হইলে শুধু ব্যবসায়-ক্ষেত্রেই নয়, অদ্র-ভবিয়তে সকল প্রতিষ্ঠানেই তাহারা আদর্শ সৃষ্টি করিয়া তুলিবে।

একটু অপ্রাসন্ধিক হইলেও, আমি স্থানে স্থানে বাঙালীর শিক্ষা ও সামাজিক জীবনধাতার বিষয় কিছু কিছু আলোচনা করিয়াছি, কারণ খাঁটী ব্যবসায়ী হইতে হইলে বাঙালীকে প্রধু বাহিরের ক্রটি নয়, ভিতরের ক্রটিগুলিরও সংশোধন করিতে হইবে।

ব্যবসা সম্বন্ধে লিখিবার আছে যথেষ্ট। সব লিখিতে গেলে পুস্তকের কলেবর বাড়িয়া যায়, মূল্যও বুদ্ধি করিতে হয়। তাই যথাসাধ্য সংক্ষেপেই আমি আলোচনা করিয়াছি, এমন কি, অনেক কথা মোটে বলাই হয় নাই। তারপর আমি কর্মব্যস্ত মামুষ, আমাকে কতিপয় ব্যবসায়ের তত্ত্বাবধান করিতে হয়, কাজেই আমার হাতে সময়ের পুঁজি কম। আমি বড় বড় গ্রন্থ বা নানাবিধ কমিশনের রিপোর্ট পাঠে এই পুস্তকে কোন নৃতন তথ্যে আলোক-সম্পাত করি নাই—দে ক্ষমতারও আমার অভাব। বাংলায় বেকারের সংখ্যা দিন দিনই বাডিয়া চলিয়াছে। অনেক বেকার আমার নিকট প্রকুরীর অবেষণে আসিত, এবং এখনও আসে। ইচ্ছা সত্তেও অনেককেই সম্ভুষ্ট করিতে পারি নাই। তা'হলেও এ সমস্তা সমাধানের উপায় সম্বন্ধে আমি ভাবিতাম, এবং যাহা মনে হইত, ভাহা আমি একথানি নোটবুকে লিখিয়া রাথিতাম। কিন্তু উহা পরিপাটী (fair) করিয়া লিথিবার মত সময় আমার ছিল না। আমার স্বগ্রামবাদী শ্রীমান স্বধীর কৃষ্ণ রায় ও স্থনীতি • রঞ্জন মুখোপাধ্যাক্স উভয়ে আমার প্রবন্ধগুলি নকল করিয়া দিয়া আমাকে সাহায্য না করিলে হয়তো ইহা কোন দিন পুস্তকাকারে প্রকাশিতই হইত না।

আমার বক্তব্য দাজাইয়া গুছাইয়া আমি বলিতে পারি নাই,—একথা আমি ভাল করিয়াই জানি। পূর্বেই বলিয়াছি, দাহিত্য-চর্চা আমার পেশা নয়, ব্যবসা-চর্চাই আমার পেশা। অথচ বলার মত বলিতে না পারিলে বই হয় না। আমার শত জাটির জন্ম তাই আমি পাঠকদের নিকট কমা ভিক্ষা করি। তাঁহারা যেন আমার লেখার ম্বিয়ানার বিচার না করিয়া যে-সাধু উদ্দেশ্য প্রণোদিত হইয়া আমি একাজে প্রবৃত্ত হইয়াছি, তাহারই বিচার করেন।

এই সম্পর্কে আমি অন্নদা প্রেসের পরিচালক শ্রীযুক্ত প্রভাতচন্দ্র বস্থ মহাশয়কে আমার আন্তরিক ধন্যবাদ জ্ঞাপন না করিয়া পারিতেছি না। আমার পুশুকথানি মৃদ্রণের প্রারম্ভে তিনি যদি স্বতঃপ্রবৃত্ত হুইয়া শ্রীযুক্ত নিশিকান্ত দাস (এক সময়ে 'Advance' পত্রিকার সহিত সম্পর্কিত) মহাশয়ের সহিত আমার পরিচয় করাইয়া না দিতেন, হয়তো এত সম্বর এ পুশুক প্রকাশের স্থযোগ আমার ঘটত না। সাংবাদিকঅভিজ্ঞতা-সম্পন্ন এই তরুণ বন্ধুটি অকুষ্ঠিত-চিত্তে আমার এ পুশুকের পাণ্ডুলিপি (manuscript) সংশোধন করিয়া দিয়াছেন এবং স্থানে স্থানে নৃতন নৃতন বিষয় অবতারণা করিবার প্রস্তাব (suggestion) দান করিয়া আমাকে বাধিত করিয়াছেন। ইহাদের উভয়েরই নিকট আমি কৃতক্ত।

পরিশেষে আর একটি কথা—আচার্য্য প্রফুল্লচন্দ্র রায় আনন্দের সহিত আমার এই পুস্তকের মৃথবন্ধ লিথিয়া দিয়াছেন। ইহা মৃথবন্ধ নয়, আমার পরে ইহা তাঁহার সম্বেহ আশীর্ষাদ। ইতি—

थानिमथानी,

বিনীত

গ্রন্থ

খুলনা।

>ना धौरन, ১७८८ मान

বিষয়-সূচী

ব্যবসায়ে বাঙালী পশ্চাতে কেন ?	>
ব্যবসায়ে বাঙালীর হুর্গতির কারণ	۾
ব্যবসায়ে বাঙালীর পথ-নির্দ্ধেশ	२०
আড়তদারী পরিচালন	80
ব্যাঙ্কের সাহায্যে ব্যবসা-বাণিজ্য	89
ব্যাঙ্ক ও আড়তদারী কোম্পানীর পার্থক্য	€8
কৃষিজ্বাত ফদলের দর নিয়ন্ত্রণের উপায়	৬৽
ব্যবসীয় করিতে হইলে কি কি গুণ থাকা দরকার	৬৮
বেকার–সংখ্যা বৃদ্ধির কারণ	99
ব্যবসায় শিক্ষা ও তাহার সময়	64
বাঙালীর গলদ	८६
বাঙালীর যৌথ-ব্যবসায়	20
লিমিটেড্ কোম্পানী ও বাঙালী	> o b-
ব্যবসায় নিৰ্ব্বাচন	225
কৃষি ও শিল্প	५ २७
ব্যবসায়ে প্রতিযোগিতা	> 2
বাঙালী ও অ-বাঙালীর শ্রম ও শিক্ষা	<i>50</i> •
জীবনযাত্রায় বাঙালীর কর্ত্তব্য	১৩৭
বাংলার পল্লীচিত্র	280
বাংলার কুটীর-শিল্প ধ্বংস ও তাহার কারণ	>60
মোটর-যানে দেশ-শোষণ	260
বাংলার কৃষি-উন্নতি	> #8
বৰ্ত্তমান শিক্ষাৰ্য বাঙালী কোন্ পথে	243
পরিশিষ্ট্র (বিবিধ-ব্যবসায়)	362

ব্যবসায়ে বাঙালী

ব্যবসায়ে বাঙালী পশ্চাতে কেন?

ভারতের অ্যায় জাতির তুলনায় বিহা, বৃদ্ধি, প্রতিভায় বাঙালী যে পরিমাণ ক্রতিত্ব প্রদর্শন করিয়াছে, ব্যবসাক্ষেত্রে তেমনি এই জাতি সকলের পশ্চাতে পড়িয়া অক্ষমতার পরিচয় দিয়াছে। ইহার কারণ কি? বিহা, বৃদ্ধি ও প্রতিভায় যে জাতি বিশিষ্ট স্থান অধিকার করিয়া আছে, সে জাতি ব্যবসায়-বৃদ্ধিতে এত নিস্তেজ হইল কেন? "বাণিজ্যে বসতে লক্ষ্মী:"—বাবসা-বাণিজ্য ভিন্ন কখনও কোন জাতির শ্রীবৃদ্ধি হয় না। জগতে যে জাতি যত ধনী হইয়াছে, অহুসদ্ধান করিলে দেখা ঘাইবে, সে জাতি তত ব্যবসায়-বৃদ্ধিশালী।

আমাদের এই বাংলাদেশে ব্যবসায় করিয়া হাজার হাজার অ-বাঙালী কোটীপতি হইয়াছে; অথচ নিজের দেশে বাঙালী আজ উদরায়ের জন্ত 'হায় হায়' করিতেছে! ইহা কি একটা জাতির পক্ষে কম লজার কথা? আর সে সামান্ত জাতি নয়—এমন এক জাতি, যে জাতির ইতিহাস আছে—সংস্কৃতি আছে—চিস্তার মৌলিকত্ব আছে। রাজনীতি-ক্ষেত্রে বাঙালীর অপরাজেয় অবদান কে অস্বীকার করিতে পারে? এই বাংলায়ই স্বদেশী আন্দোলনের স্ব্রপাত। মৃমূর্ব জাতির প্রাণে নব চেতনা সঞ্চার করিয়া সে আন্দোলনের যথন স্ব্রপাত হইল, ভারতের আর আর জাতি তথন ঘুমাইয়া আছে—রাজনীতিক্ষেত্রে তাহারা তথন শিশু। সমগ্র ভারতবর্ষ আজ যে স্বরাজের দাবী জানাইতেছে,

বাংলার নেতা স্থরেক্রনাথ ছিলেন তাহার মন্ত্রদাতা। মনস্বী গোখেল সেদিন বলিয়াছিলেন—"What Bengal thinks to day, the whole of India will think to-morrow"—'বাংলা আজ যাহা চিস্তা করিতেছে, সমগ্র ভারত একদিন তাহা চিস্তা করিবে।' এই বাংলার কোলেই জন্ম ভগবান্ রামকৃষ্ণ পরমহংসের—এই বাংলারই ম্থ উজ্জ্বল করিয়াছেন স্বামী বিবেকানন্দ, দেশবন্ধু চিত্তরঞ্জন, শ্রীঅরবিন্দ। বিশ্ববরেণ্য কবি রবীক্রনাথ, বিজ্ঞানাচার্য্য জগদীশচক্র, রাসায়নিক প্রফুল চক্র, অধ্যাপক মেঘনাদ সাহা—এই বাংলাদেশেরই সন্তান।

যে দেশ এতসব প্রতিভার জন্ম দিয়াছে, প্রশ্ন জাগে, সেদেশে আজ এত হাহাকার কেন? বাংলার বহু বহু কৃতী সস্তানকে দেখিতে পাই, উদরান্ধ-সংস্থানের জন্ম চারিদিকে ছুটাছুটি করিয়া বেড়াইতেছেন। যুবক-সম্প্রদায়ের মুখে তো তাকানোই যায় না! এই যে অবস্থা, ইহার কি কোন প্রতিকার নাই? এই যে পরাজয়ের গ্লানি আজ বাঙালীকে আচ্ছন্ন করিয়াছে, ইহার জন্ম দায়ী কে? ইহার কি কোন সমাধান নাই? এই প্রশ্নটারই জবাব দিতে চেষ্টা করিব।

বাংলার ধনি-সন্প্রদায়

এই প্রসঙ্গে প্রথমেই মনে পড়ে বাংলার ধনি-সম্প্রদায়ের কথা।
তাঁহারা যদি এ ব্যাপারে অগ্রণী হইতেন, দেশের এ ছর্দশা আজ হয়তো
চরম-সীমায় পৌছিত না। নিশ্চিস্ত আরাম-বিলাস পরিত্যাগ করিয়া
তাঁহারা যদি ব্যবসা-ক্ষেত্রে নামিয়া আসিতেন, ভাহাতে যে কেবল বেকার-সমস্থারই সমাধান হইত, তা নয়, তাহাদের নিজেদেরও অর্থাগম
হইত প্রচুর। কিন্তু এ জাতীয় ঝুঁকি, লইতে তাঁহারা প্রস্তুত নহেন—
কি জানি, যদি টাকাটা মারা যায়! তার চেয়ে নিরাপদে কোম্পানীর
কাগকের স্থা গুণিয়া যাওয়া চের ভাল। এই তো তাঁহাদের মনোবৃত্তি!

স্থার রাজেজনাথ মুখার্জি সামাত্ত অবস্থা হইতে ব্যবসা আরম্ভ করিয়া ব্যবসাক্ষেত্রে যে উন্নতি ও জনাম অর্জন করিয়া গিয়াছেন, তাহা বাঙালী জাতির পক্ষে একটা গৌরবময় দৃষ্টান্ত। বেঙ্গল কেমিক্যালের প্রতিষ্ঠাত। স্বনামধন্য আচার্য্য প্রফুল চন্দ্র রায়। এই প্রতিষ্ঠানের যশ আজ সর্বত্ত ছডাইয়া পড়িয়াছে—বাঙালী মাত্রেই ইহার গৌরবে গৌরবান্বিত। বেঙ্গল কেমিক্যালের জিনিষের চাহিদা এখন ভারতের সর্ব্বত্র। ইহার দ্বারা দেশের বেকার সমস্রার যে আংশিক সম্বাদান হইয়াছে, তাহা বোধ হয় কেহ অস্বীকার করিতে পারেন না। এই কেল কেমিকাালের স্থনাম ও ক্রমোয়তি লক্ষ্য করিয়া, অ-বাঙালীর দল ইহার শেয়ার পরিদ করিয়া, প্রতিষ্ঠানটিকে অধিকার করিবার চেষ্টায় ছিল। কতক 'শেয়ার' আজ অ-বাঙালীর হাতে। বাংলা দেশের ধনি-সম্প্রদায় কোন অনিশ্চিত বাবসার ঝঞ্লাটে না গিয়াও বাংলার এই জাতীয় প্রতিষ্ঠানের শেয়ারগুলি কিনিয়া রাখিতে পারিতেন। তাহাতে বাংলার জাতীয় প্রতিষ্ঠানের যেমন যথেষ্ট সাহায্য হইত, তেমনি হিসাব করিলে দেখিতে পাইতেন, পূর্ব্বপুরুষের সঞ্চিত কোম্পানির কাগজের দারা যে স্থদ আদে, এই জাতীয় উন্নতিশীল প্রতিষ্ঠানের শেয়ার হইতে লব্ধ 'ডিভিডেণ্ড' (Dividend) সে স্থাদের হার অপেকা कान जः एन कम रम ना। जावात प्रिंगिट भारे, गतीरवत ছেলের। যেমন উদরাল সংগ্রহের ধাঁধায় চাকুরীর জন্ম ছুটাছুটি করিতেছে, অনেক ধনি-সম্ভানও তেমনি বিদেশী কোম্পানির আফিসে টাকা জমা ৰাথিয়া চাকুরীর উচ্ছিষ্টের জন্ম লালায়িত হইয়া উঠিতেছেন। যদি এই সমন্ত ধনি-সন্তান চাকুরীর দিকে না ঝুঁকিয়া এই সমন্ত টাকাকে মূলধন করিয়া কোন ব্যবসায়ে লিপ্ত হইতেন, তাহাতে একদিকে নিজেরাও যেমন লাভবান হইতে পারিতেন, অক্রদিকে দশজন গরিব বেকারও প্রতিপালিত হইত। বস্তুত: চাকুরী করাটা যেন বাঙালীর মজ্জাগত

অভ্যাদে দাঁড়াইয়াছে। কিন্তু চাকুরীই বা কোথায়? চাকুরী পাওয়ার অত্যাতে যে হুযোগ-হুবিধা ছিল, বর্ত্তমানে আর তাহা আছে কি ?

অবশ্য ব্যবসায় করিতে গেলে অনেকটা ঝঞ্চাট ও তুশ্চিস্তা আছে।
আজ্বশক্তিতে বিখাস-পরায়ণ ও ক্টসহিফু না হইলে ব্যবসায়ে সাফল্য
লাভ শক্ত। চাকুরী করিবার ফলে বাঙালী ঐ আত্মশক্তিটিতে
বিখাস হারাইয়াছে। ঝঞ্চাট ও অনিশ্চয়তার মধ্যে যাইতেই
তাহার প্রাণ কাঁপিয়া উঠে! ব্যবসা করিয়া লাভ হইবে, কি লোকসান
হইবে, এই চিস্তাই বাংলার নন্দত্লালদের কাবু করিয়া কেলে। কিন্তু
এই কথাটা একবারও তাঁহারা ভাবিয়া দেখেন না যে, কোন প্রকার
দায়িত্ব ঘাড়ে লইয়া কাজ না করা পর্যন্ত কথনই দায়িত্-জ্ঞান জয়ে
না। সাতার না শিথিয়া জলে নামিব না, আর কাজে ওতাদ না
হইয়া কাজ করিব না, ছই এক কথা। এ' ছ'টি কথাই অর্থহীন। সাঁতার
শিখিতে হইলে যেমন ছই একবার ভ্বিতে হয়, ব্যবসায় করিতে
বিস্মাও তেমনি অনভিজ্ঞতার জন্ম এক আধ্বার ক্তিগ্রন্ত হইতে
২য়। কিন্তু এই ক্তিটুকুকে আশ্রম করিয়া যে অভিজ্ঞতা লাভ কয়,
তাহার ম্ল্য অত্লনীয়। একটা ব্যক্তিগত উদাহরণ দিই।

ব্যক্তিগত অভিজ্ঞতা

ব্যবসায় শিক্ষার জন্ম আমি প্রথম জীবনে মাত্র দশ টাকা মাহিনায় চাকুরী আরম্ভ করি। পরে জনৈক অংশীদার সংগ্রহ করিয়া নিজে ব্যবসা টাদিয়া বিদিলাম। প্রথম বংসরে লোকসান হয় অনেক টাকা। মূলধনে আমার নিজের একটি পয়সাও ছিল না। লোকসান হওয়ায় আমার মূলধনের অংশীদারতো দমিয়া গেলেন—এমন কি, তিনি ব্যবসা ছাড়িয়া দেওয়ারই সম্বন্ধ করেন। আমি অনেক প্রকারে व्यारिया स्थारिया जाँशार्क निवस कति। भव वरमव याश नाज हरेन ভাহাতে লোকদানতো পুরণ হইয়া গেলই, তাহার উপরে আরও চারি হাজার টাকা লাভ হয়। তথন আমার অংশীদারের উৎসাহের আর ष्पविध नाहे-छिनि खङ: श्रवु छ हहेशा चात्र भूनधन श्रामन করিলেন। অনভিজ্ঞতার জন্ম যদি কোন কাজে প্রথমাবস্থায় লোকসানই দিতে হয়, তবে হাল ছাড়িয়া দিতে নাই। লোকসান দিয়া যে অভিজ্ঞতাটুকু সঞ্চয় হইল, ভাবী সফলতার পক্ষে এটি পরম সম্পদ্ হইয়া রহিল। ঐ অভিজ্ঞতা কাজে লাগাইয়া ভবিশ্বতে উক্ত ব্যবসায়ে উন্নতি করা অসম্ভব নহে। চাই নিজের একটা আন্তরিক জিদ। ব্যবসায়ে লোকসান দিয়া হাত-পা ছাড়িয়া দিলে চলিবে না। অনেকে প্রশ্ন করিতে পারেন "প্রথমেই যদি লোকসান দিই আর ভাহাতে মূলধন নষ্ট হইয়া যায়, তবে আবার কি লইয়া পুনরায় কারবার চালাইব ?" উত্তর-ব্যবসায়ে लाकमान इहेल, दकन बहे लाकमान इहेन, बदः कि छेभाग्न অবলম্বন করিলে অবস্থার উন্নতি করা যাইবে,—লোকসানের ফলে যদি এই অভিজ্ঞতা লাভ হয়, তবে সে ব্যবসায়ী তথন হয় ধার করিয়া কিংবা ধনী অংশীদার সংগ্রহ করিয়া উক্ত ব্যবদা পুনরায় চালাইতে সক্ষম হয়েন। কিন্তু ব্যবসায়ীকে দৃঢ়প্রতিজ্ঞ ও পরিশ্রমী হইতে হইবে।

অ-বাঙালী ব্যবসায়ি-সম্প্রদায়

দেউলৈ এভিনিউ ও বড়বাজারে অ-বাঙালীদের অটালিকার ष्ट्रिक अकवात हाहिया प्रथम-वाः नारम यन विकानीरतत त्राक्षानी। আফড়াতলার গুজরাটী, কাচ্ছি মুদলমান ব্যবসায়ীদিগের এক একজনের ৪।¢ कांगे ठीका मृलधानत कथा अनित्न मान इस त्रिक क्रथक्यात कारिनी । এই यে টাকা--- अब পাতিলে याश निलেটের দৈর্ঘ্য ছাড়াইয়া याग-- এই বাংলাদেশে ব্যবদায় করিয়াই, ইহারা অর্জন করিয়াছেন।

এখানে আর একটা লক্ষ্য করিবার বিষয়, বাংলাদেশের অক্সান্ত ব্যবসায়ে যদিও বা চুই একজন বাঙালী থাকিতে পারে, কিন্তু উক্ত মুসলমান-সম্প্রদায় যে ব্যবসায় করে, তাহার ছলাংশে কোন বাঙালী ব্যবসায়ীর স্থান নাই, এমন কি, বাংলাদেশের কোন মুসলমানেরও স্থান নাই। এই সমস্ত গুজরাটী কাচ্ছি মুসলমান-ব্যবসায়ীরা বাংলাদেশ হইতে অগাধ টাকা রোজগার করিতেছে, কিন্তু বাঙালীদের পকেটে তাহারা একটি পয়সা দিবে না। বরং নিজেদের দেশ হইতে হিন্দু কর্ম-চারী আনাইয়া বাংলাদেশে রাশি রাশি অর্থ উপার্জন করিবে, তবুও বাংলাদেশের হিন্দু তো দূরের কথা, একজন মুসলমানের উপরও এই ব্যবসায়ীরা বিন্দুমাত্র সহাত্তভূতি দেখাইবে না। ইহাতেই ব্যা যায়, এই সমস্ত বাবসায়ীরা জাতি-প্রীতি অপেক্ষা দেশ-প্রীতিকেই উপরে স্থান দেন। আমাদের বাংলার মুসলমান ভাতাগণকে এখানে আমি একটা কথা জিজ্ঞাসা করিতে চাই। হিন্দু-সম্প্রদায়ের সহিত চাকুরীর ভাগ-বাটোয়ারা নিয়া তো তাঁহারা খুব লড়িতেছেন, কিন্তু তাঁহারা তাঁহাদের স্বজাতীয় অ-বাঙালী মুদলমানগণের মনোভাবের কোন সংবাদ রাখেন কি ? তাঁহারা শুরুন, এই সমস্ত ব্যবসায়ী বাংলাদেশের থরিদারের নিকট মাল বিক্রয় করিয়া তাঁহাদেরই কাছ হইতে ৺বৃত্তি নামে যে টাকাটা আলায় করিয়া রাখেন, তাহাতে সেই ফাণ্ডে নাকি ৪০ লক্ষ টাকা জমা হইয়াছে। কিন্তু বাংলার বর্ত্তমান ছভিক্ষের দিনে যে-সব মুসলমান (হিন্দের কথাটা নাই বলিলাম) আজ ঘর ছাড়িয়া কলিকাতার রাজপথে ও খালধারে না খাইয়া ঘুরিতেছে, তাহাদের ত্র্দশা-মোচনে ঐ সমন্ত ব্যবসায়ীরা উক্ত তহবিল হইতে এক কঁপদ্দকও দান করিয়াছেন কি ? * অথচ এই সমস্ত তুর্গত লোকের রক্তশোষণ করিয়াই না আজ তাঁহারা

^{*} ১৯৩७ मालित कथा।

এক একজন কোটীপতি! আচার্য্য পি, দি, রায় ইহা মর্দ্মে মর্দ্দে উপলব্ধি করিয়াছেন বলিয়াই অ-বাঙালীদের সম্বন্ধে ম্পষ্ট কথাটি বলিতে তাঁহার বিধা নাই। যে দেশের রক্ত শোষণ করিয়া আজ এই সকল ব্যবসায়ীরা টাকার উপরে গড়াগড়ি যায়, সেই দেশের লোকের প্রতিই তাঁহাদের এই নির্ফিকার উদাসীতা! ইহা অপেক্ষা ভূংথের বিষয় কি হইতে পারে? ইংরাজ-জাতির বিরুদ্ধে আমাদের যত নালিশই থাক্, এ কথাতো অস্বীকার করিতে পারি না, তাঁহারা তাঁহাদের ব্যবসার মধ্যে বহু বাঙালীকে চাকুরী দিয়া প্রতিপালন করিতেছেন।

ব্যবসায়ে প্রাদেশিকভা

ভারতেরই এক প্রদেশবাসী লোকের যথন অন্থ প্রদেশবাসী লোকের প্রতি সহাত্ত্তি নাই, তথন সাত সমুদ্র তেরো নদী পারের ইংরাজ-জাতিব কথা তুলিয়া, তাহাদেব উপর অভিশম্পাত করিয়া লাভ কি? ভারতের এই সমস্ত ব্যবসায়ীর সহিত তুলনা করিলে বরং ইংরাজ-জাতিকে অনেক উচ্চে স্থান দিতে হয়। বর্ত্তমানে ভারতের প্রায় সকল প্রদেশে সরকারী চাকুরীতে 'ডমিসাইল' (Domicile) প্রশ্ন উঠিয়াছে। কিন্তু এ বিষয়ে বাংলা উদার—বিহার বিহারীদের, উড়িয়া উড়িয়াদের, আসাম আসামীদের—কিন্তু বাংলা সকলের। এমন বেপরোয়া লুঠের মহাল ছনিয়য় আর কোথায়ও নাই। এমতা পেল চাকুরীর ব্যাপারে—কারবারের বেলায়ও ভাই। আমি বিহার প্রদেশে কয়েকটি বাঙালীর কারবার দেখিয়াছি। লক্ষ্য করিয়াছি, তথাকার অধিবাসীরা বাঙালীর দোকান হইতে কোন জিনিস কয় করিতে অনিজ্বক। অন্ততঃ বেহারী একজন কর্মচারী বাঙালীর কারবারে না থাকিলে কারবার পরিচালনা করাই

অসম্ভব হইয়া পড়ে। কিন্তু বাঙালী বাব্দের ধাৎ আলাদা। দেখিয়াছি বাংলার বাহিরে কোন স্বাস্থ্যকর স্থানে যখন বাঙালীবাব্রা বায়্পরিবর্ত্তনে যান, বাঙালীর দোকান থাকা সত্ত্বেও সেখান হইতে জিনিষ ক্রয় না করিয়া অনেকে ঐ প্রদেশের লোকের দোকান হইতেই নিজেদের প্রয়োজনীয় দ্রব্য ক্রয় করিয়া থাকেন। সব প্রদেশের লোকেরই আপন আপন প্রদেশবাদীর প্রতি বে সহাম্ভৃতি লক্ষ্য করা যায়, একমাত্র বাঙালী জাতির মধ্যেই তাহার অভাব দেখিতে পাই।

প্রথম হইতেই বাঙালী জাতি যদি ব্যবসার দিকে ঝোঁক দিত এবং পরস্পর পরস্পরকে সহায়ত। করিতে আগ্রহনীল হইত, তবে বাঙালীর প্রতিভা আজ ব্যবসাক্ষেত্রেও চরম উৎকর্ম লাভ করিত। সেই ভূলের প্রায়শ্চিত্তই আজ বাঙালী করিতেছে—সেই ভূলের ফসল কুড়াইতে কুড়াইতেই ব্যবসাক্ষেত্রে বাঙালী আজ এই শোচনীয় অবস্থায় আসিয়া পৌছিয়াছে। ব্যবসাক্ষেত্রে আজ সে সকলের পশ্চাতে।

ব্যবসায়ে বাঙালীর তুর্গতির কারণ

বাঙালী দকল বিষয়ে তীক্ষবৃদ্ধিশালী হইলেও ব্যবসাক্ষেত্রে তাহার স্থান দর্বনিমে। এইজন্ম বাংলার 'চিরস্থায়ী বন্দোবন্ত'কে কতকটা দায়ী করা যায়। চিরস্থায়ী-বন্দোবন্তের ফলে পল্লী-অঞ্চলের লোকের মোটা ভাত মোটা কাপড়ের কোন ভাবনা ছিল না। বিলাস-আড়ম্বর স্থান্ব পল্লীতে তথনও এতটা প্রবেশলাভ করে নাই, স্থতরাং কাল্লনিক অভাব-অভিযোগের ফর্দ্ধও ছিল তথন ছোট। ক্ষেতের ধান, পুকুরের মাছ, স্বচ্ছলবনজাত তরি-তরকারী,—তথনকার দিনে বাঙালীর সহজ সরল জীবন্যাত্রার পক্ষে ঐ ছিল যথেষ্ট। অল্ল-বন্ত্রের চিন্তা না থাকিলে মানুষ স্বভাবতইে আরামপ্রিয় ও অলস হইয়া পড়ে, চিরস্থায়ী-বন্দোবন্তের ফলে বাংলার গ্রামবাসিগণও ঠিক তাই হইয়া পড়িয়াছিল।

চাকুৱীর মোহ

এমন এক সময় ছিল যখন পল্লী-অঞ্চলের লোক কলিকাতার সংবাদ পর্যন্ত রাখিত না। পরে রামমোহন রায়, হেয়ার সাহেব প্রভৃতি মনীষিগণ কর্ত্ক 'হিন্দু কলেজ' স্থাপিত হওয়ার ফলে এদেশে ইংরাজি শিক্ষার প্রচলন আরম্ভ হইল এবং তখন হইতে লোকের ইংরাজি শিক্ষার প্রচলন আরম্ভ হইল এবং তখন হইতে লোকের ইংরাজি শিক্ষা করিয়া চাকুরীতে চুকিয়া পড়িবার দিকে ঝোঁক বাড়িয়া গেল। রাজ্য শাসনের জন্ত সে সময় ইংরাজ গবর্ণমেন্টের কতকগুলি এদেশীয় কেরাণীর দরকার হইয়া পড়ে। এক এক করিয়া যত ন্তন ন্তন প্রদেশ ইংরাজের আয়ভাধীনে আসিতে আরম্ভ হইল, ততই ইংরাজি-শিক্ষাপ্রাপ্ত বাঙালীর আদর বাড়িতে লাগিল। আক্ষণ, কায়স্ভ, বৈছ

প্রভৃতি উচ্চ বর্ণের হিন্দ্রাই প্রথমতঃ ইংরাজি শিক্ষায় শিক্ষিত হইয়া সরকারী আফিসে চাক্রী লাভ করে। ইংরাজ রাজ্য-শাসনের ভার পাওয়ার সঙ্গে সংক ইংরাজ-বণিকগণ বাংলায় সওদাগরী আফিস স্থাপন করেন। অল্প-বিস্তর ইংরাজি শিক্ষা করিয়াই বাঙালী এই সব আফিসের কেরাণীগিরি লাভ করিতে লাগিল। চাক্রীর মোহে পড়িয়া বাঙালী ব্যবসা ও ক্লয়িকে নীচ কাজ বলিয়া ম্বুণা করিতে আরম্ভ করিল।

অদূরদর্শী বাঙালী

এই সময়ে ইংরাজ-বণিকগণের ব্যবসার স্থবিধার জন্ম এদেশীয় কতকগুলি এজেন্টের দরকার হইয়া পড়ে। কারণ এদেশের সর্বত্ত मान विकाय कतिरा हरेरल अरमभीय मानान जिन्न स्विविध हम ना। বাঙালীরা ব্যবসায়ে আগ্রহ প্রকাশ না করায়, কতকগুলি হিন্দুখানী ও মাড়োয়ারীকে এজেণ্ট নিযুক্ত করিয়া ইংরাজ-বণিকগণ ব্যবসায় চালাইতে আরম্ভ করে। ক্রমে ইংরাজ-বণিকদের সহিত ব্যবসা চালাইয়া হিন্দুস্থানী ও মাড়োয়ারীরা মোটা হইতে লাগিল। এদিকে বাঙালী বাবুরা বাঁধা মাহিনার কেরাণীগিরিতে দাস্থত লিখিয়া দিয়া আপন ধ্বংসের পথ প্রশন্ত করিয়া চলিলেন। তারপর इंटेन द्रतनथ निर्दान-यादात करन पृत आत पृत तिहन ना। मरण. সকেই গুজুরাটী, ভাটিয়া, কচ্ছী প্রভৃতি বাংলায় আসিয়া আসন গাড়িয়া বসিয়া নানাপ্রকার ব্যবসায় আরম্ভ করিয়া দিল। সেদিনও বাঙালীর চৈতক্ত হয় নাই। তথনও অদ্রদর্শী বাঙালীর চোধে ভবিশ্বতের ভীষণ চিত্রটি ধরা পড়িল না। মোহাচ্ছন্ন বাঙালী ज्यन वादमारक मधानात जामन निर्ण भातिन ना, वादमा रा 'ছোটলোকের কাজ', এ ধারণাই তাহার মনে বন্ধৃৰ হইয়া? রহিল। আর সত্য সত্যও তথনকার দিনে উচ্চবর্ণের কোন লোক ব্যবসা করিলে সমাজ তাহাকে অবহেলার চক্ষে দেখিত। তাহার সহিত বৈবাহিক সম্বন্ধ স্থাপন করিতেও অনেকে লজ্জাবোধ করিতেন। ক্রমশঃ লোকসংখ্যা বৃদ্ধির ফলে এবং দেশে আধুনিক সভ্যতা ও ইংরাজী শিক্ষার বিস্তার হওয়ার দরুণ সাধারণ লোকের মধ্যে নিত্যন্তন অভাব-অভিযোগ দেখা দিতে লাগিল এবং ক্রমে চাকুরী ক্র্প্রাণ্য হইয়া উঠিল। কাজেই উদরান্তনসংস্থানের উপায়াস্তর না দেখিয়া লোকে ব্যবসার দিকে অনুরাগী হইয়া পড়িল। কিন্তু ব্যবসার দার তথন ক্রম।

ব্যবসায়ে প্রতিযোগিতা

বাংলার বাহির হইতে অগণিত অ-বাঙালীর দল আসিয়া বাংলার ব্যবসা-বাণিজ্য সমস্তই দখল করিয়া বসিয়াছে। আর ব্যাপার এখন এমন দাঁড়াইয়াছে যে, এখন কোন বাঙালী যদি ব্যবসাক্ষেত্রে তাহাদের সহিত প্রতিযোগিতায় প্রবৃত্ত হয়, তবে তাহারা এরপভাবে সজ্মবদ্ধ হইবে যে, বাঙালী কিছুতেই টিকিয়া থাকিতে পারিবে না। ইহারা দশন্তন ব্যবসায়ী যদি লোট হইয়া একন্ধনের সঙ্গে প্রতিযোগিতা আরম্ভ করিয়া দেয়, তবে সে ব্যবসায়ী এই সমবেত প্রতিযোগিতার মুখে কতক্ষণ টিকিতে পারে? প্রথমতঃ ইহারা এদেশীয় নৃতন ব্যবসায়ীকে কোথায়ও স্থবিধা দরে মাল কিনিতে দিবে না। টাকার জোরে যদি বা কেহ নগদ টাকায় মাল ধরিদ করিতে সক্ষমও হয়, তথন ঐ সমন্ত অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা হয়তো সজ্মবদ্ধভাবে বলিয়া বসিবে—উক্ত নৃতন ব্যবসায়ীর নিকট যেলাক মাল বিক্রয় করিবে, তাহার নিকট হইতে আমরা কেহই মাল ধরিদ করিব না। একটি ধরিদ্ধারের ভরসা করিয়া দশন্তন মহান্ধনের বিদ্ধন্ধে দাঁড়াইতে কে সাহস করিবে? কাহার এত বড় বুকের পাটা?

দালাল বন্ধ করিয়া দিবে। যদি নৃতন দালাল লইয়াও মাল বিক্রয়ের চেষ্টা করা যায়, তাহা হইলেও ঐ সমস্ত সজ্যবদ্ধ অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা এমনভাবে মালের দাম কমাইয়া বিক্রয় স্থক করিয়া দিবে যাহাতে এদেশের নামজাদা বড় ধনী ব্যক্তিও উহাদের সহিত প্রতিযোগিতায় টিকিতে পারিবে না। অক্যান্ত ব্যবসার মধ্যে যদিও বা একট্টিকতে পারিবে না। অক্যান্ত ব্যবসার মধ্যে যদিও বা একট্টিকতে পারিবে না। অক্যান্ত ব্যবসার মধ্যে যদিও বা একট্টিকতে পারিকেল তৈল, বাদাম তৈল প্রভৃতি ব্যবসার মধ্যে স্চ ফ্টাইবার ফাঁকটিও নাই। একমাত্র উপায়, যদি বাঙালীরা কোনদিন সক্ষবদ্ধভাবে একযোগে উহাদের সহিত প্রতিযোগিতা করিতে সমর্থ হয় এবং ঐ সমস্ত মালের থরিদ্ধার, ব্যবসায়ীরাও যদি বাঙালী ব্যবসায়ীদের সাহান্য কবিতে বদ্ধপরিকর হয়। একমাত্র তাহা হইলেই সফলতা লাভ হয়তো অসম্ভব নয়। নচেং উক্ত ব্যবসায়ে যে হস্তক্ষেপ করিতে যাইবে তাহারই ধ্বংস অনিবার্য্য। বর্ত্তমানে মাড়োয়ারীরা কেহ কেই উক্ত ব্যবসায় আরম্ভ করিতেছে।

বর্তমান ব্যবসার বাজার

বাংলায় যাহা কিছু ব্যবসা করিবার ছিল, আজ তাহার সমন্তই অ-বাঙালীর হাতে গিয়া পড়িয়ছে। দশ বংসর প্রেও যদি বাঙালী ব্যবসাক্ষেত্রে ঝুঁ কিয়া পড়িত, জীবন-সংগ্রামে বাঙালী আজ পরাস্ত হইয়া চতুর্দ্দিক অন্ধকার দেখিতে পাইত না। যে বাঙালী এতদিন ব্যবসাকে খুণার চক্ষে দেখিয়া আসিয়াছে, আজ তাঁহার সন্তানসম্ভতি, এমন কি, ব্রাহ্মণ-সন্তানও অন্ধবস্তোর সংস্থানে জুতার দোকান, ধোপার দোকান, নাপিতের দোকান, চায়ের দোকান খুলিয়া বসিতেছে। কারণ সামান্ত মূলখনে এই সমন্ত নিয়ন্তরের ব্যবসায় ভিন্ন আর কিছু

চলিতে পারে না। কিন্তু এই সমস্ত ব্যবসায় দারাও কি কেহ উদরালের সংস্থান করিতে পারিতেছে ? কলিকাতার ঘরভাড়া, লাইসেন্স, ট্যাক্স, হোটেলের খোরাকী ইত্যাদিতে থুব কম পক্ষে মাসিক ৩৫ টাকা আয় ना इटेरन अक्रप अकृषि वावमात वास मक्रनान द्य ना । अहे वास-मक्रनारनत পর যদি কিছু উদ্ধন্ত থাকে, তবেই তো লাভ। কিন্তু একট খবর नहेत्नहे जाना याहेर्द रय. এक भन्नी एक २।४ हि माकान छाणा अधिकारन দোকানেরই মাসিক আয় হইতে ব্যয়-সম্থূলান হয় না, কাঙ্গেই অল্পকালের মধ্যেই দোকানদারেরা তাহাদের কষ্ট-সঞ্চিত মূলধন হারাইয়া কারবার গুটাইয়া পলায়ন করিতে বাধ্য হয়। এদিকে কলিকাতার বাড়ীওয়ালার কিন্তু ঘর খালি পডিয়া থাকে না। আজ যে-ঘরে ধোপার দোকান দেখিতেছি, ছু' মাস পরেই সেই ঘরে নাপিতের দোকান দেখিতে পাই। আবার কিছদিন পরে দেখিতে পাই, সেই ঘরেই হারমোনিয়ম মেরামত হইতেছে। এক বংসরের মধ্যে একই ঘরে অস্ততঃ পক্ষে ৩।৪ রক্ষের কারবার চলিতে দেখা যায়। ইহা হইতে সহজেই অহুমান করা যায় যে, বাংলার যুবক-সম্প্রদায় কোন কাজেই স্থবিধা করিয়া উঠিতে পারিতেছে না।

পাটের দর

৫।৭ বংসর পূর্বে পাটের চাষ ছিল বাংলার একটা প্রচুর আয়ের
ব্যাপার। যতদিন পাটের দর ছিল, ততদিন জমিদার, চাষী,
মধাবিত্ত প্রভৃতি সকল শ্রেণীর মধ্যে অর্থ-কন্ট এত প্রবল আকার ধারণ
করে নাই। কারণ দেশের মধ্যে অর্থাগম হইলে, তাহা ঠিক একস্থানে
আবদ্ধ হইয়া থাকে না। নানা উপায়ে উহা সকল শ্রেণীর মধ্যে ছড়াইয়া
পড়ে। বিশেষতঃ আমাদের দেশের চাষীরা হাতে টাকা পাইলে, তাহা
কোন প্রকারেই সঞ্যু করিয়া রাখিতে জানে না। পাটের মণ্যে বৎসর

২৫।৩০ ্ ইাকায় বিক্রয় হইয়াছিল, সে বংসর কলিকাভায় করগেট টিন্, শালের খুঁটা, লোহার সিন্ধুক, সাইকেল প্রভৃতি জিনিব যে কি অসম্ভব পরিমাণে বিক্রয় হইয়াছিল, তাহা বলিবার নয়। সে বংসর ফৌজদারী আদালতে মামলা-মোকদমার সংখ্যাও অসম্ভব রকমে বৃদ্ধি পাইয়াছিল। চাষীর অর্থ নানা ভাবে দেশময় ছড়াইয়া পড়ে, তাহাতে সাধারণ লোকের অর্থ-কট চরম অবস্থায় উঠে না, অন্ততঃ অনাহারে মৃত্যু ঘটে না।

অথাভাব

বাংলা ক্বি-প্রধান দেশ। ক্বিলব্ধ জিনিষের যদি উপযুক্ত মূল্য পাওয়া যাইত, তাহা হইলে হয়তো সাধারণ লোকে অন্নবস্ত্রের অভাবে আজ তুর্দশার এতটা চরম সীমায় উপস্থিত হইত না।

কয়েক বৎসর পূর্ব্বে একবার অনার্ষ্টির ফলে ফসল অজনা হেতু চাউলের দর প্রতি সের তিন আনা পর্যন্ত বিক্রয় হইয়ছিল। কিন্তু পাট বা ক্ষিলক অক্যান্য জিনিষের দর বেশী থাকায় সাধারণ লোক আলোচ্য ১৯৩৬ সালের মত এত বিপন্ন হইয়া পড়ে নাই। গত বংসর ধাত্যের ফসল অজনা হেতু এ বংসর রেঙ্গুন হইতে বাংলাদেশে ৯৩ লক্ষ বন্তা চাউল আমদানী হইয়াছে। বাজারে চাউল পাঁচ পয়সা সের খ্চয়া বিক্রয় হইতেছে, তাহাতেও সাধারণ লোক অনাহারে-অর্জাহারে কাটাইতেছে। ইহা প্রমাণ করে, বাংলাদেশে কি শোচনীয় অর্থাভাব ঘটিয়াছে! ক্ষমিলক জিনিষের উপয়্তু মৃল্য না পাওয়ায়, কয়ক-শ্রেণীর ত সর্ক্রনাশ হইয়াছেই, সঙ্গে সঙ্গে বাংলার জমিদার, তাল্কদার, গাঁতীদার প্রভৃতির সম্পত্তিও প্রতি কিন্তিতে নীলামে বিক্রয় হইয়া যাইতেছে। ব্যবসার মধ্যেও ঘোর প্রতিযোগিতার স্প্রে ইইয়াছে। একমাত্র জন-কয়েক মৃষ্টিমেয় ধনী লোকের কথা ছাড়িয়া দিলে, বাংলার সাধারণ লোক সকলের মধ্যেই প্রায় হাহাকার পড়িয়া গিয়াছে।

আলোক না অন্ধকার T

আনন্দবাদার পত্রিকার শারদীয়া সংখ্যায় প্রীযুক্ত বিদ্ধন্ন চক্র দাস বি, এল, মহাশ্য তাঁহার "বাঙালী ব্যবসায়ে পশ্চাংপদ কেন" প্রবন্ধে অক্টান্ত বে সমস্ত কারণ উল্লেখ করিয়াছেন, তাহা সত্য। কিন্তু তিনি তাঁহার প্রবন্ধের একস্থানে লিখিতেছেন, "আবার বাঙালী ব্যবসায়ের দিকে মুঁকিয়াছে। দ্র কিম্বা অদ্র ভবিশ্বতে বাঙালী ব্যবসায়ে চরম উৎকর্ষ করিয়া ছাড়িবে। যে বাংলার রাজধানী কলিকাভায় আজ মাত্র শতকরা ৬ জন বাঙালী ব্যবসায়ী, কালক্রমে সেইস্থলে ৯৪ জন বাঙালী ব্যবসায়ী দেখা দিবে। ব্যবসাক্ষেত্রে মাড়োয়ারী প্রভৃতি অক্টান্ত বিদেশীদের প্রভৃত্ব চলিয়া গিয়া বাঙালীর প্রভৃত্ব পুনঃ সংস্থাপিত হইবে।" (১৯৩৬ সাল)

বিজয়বাবুর উলিথিত কথা হয় তো একদিন সতো পরিণত হইতেও
পারে। তিনি হয় তো এ সপকে আনক চিস্তা করিয়া থাকিবেন।
তাঁহার ভবিয়ঘাণী সত্য হউক আমরা সেই কামনাই করি। কিন্তু
বাঙালী ব্যবসার দিকে ঝোঁক দিতে গিয়া বর্তমানে যে পথটি অবলম্বন
করিয়া চলিয়াছে, তাহা ঠিক পথ বলিয়া মনে হয় না। একই
ব্যবসায়ে য়দি সমন্ত লোক আরুই হয়, তাহা হইলে সকলেই য়ে তাহাতে
উয়তি লাভ করিবে, ইহা আশা করা র্থা। ওকালতী ব্যবসায় মধ্যে
হাজার হাজার লোক প্রবেশ করিয়াছে, সকলেরই অয় জুটিতেছে বলা
চলে কি ? কাজেই বিজয়বাবু বাঙালীকে ব্যবসাম্থী হইতে দেখিয়া,
বাঙালীর অনাগত ভবিয়থকে সম্জ্জল কয়না করিয়া য়ে উল্লাস প্রকাশ
করিয়াছেন, আমি কিন্তু ঐ সম্বন্ধে তাঁহার সহিত একমত ইইতে
পারিতেছি না। ব্যবসা-ক্ষেত্রে বাঙালীর ভবিয়থ আরও অক্কলারময়
ছাড়া আলোকোজ্জল কয়না করা য়য় না। বাঙালী উদরায়-সংস্থানের

জন্ত চাকুরীর আশায় হতাশ হইয়া ব্যবসার দিকে ঝুঁকিয়া পড়িতেছে ইহা ভাল কথা, কিন্তু ইহার নাম কি ব্যবসা!

গভাসুগতিক পন্থা

কোন প্রকারে পঞ্চাশ হইতে একশত টাকা পুঁজি সংগ্রহ করিয়া বেকার-সম্প্রদায়.—বেথানে পূর্ব হইতেই পাঁচখানি চায়ের দোকান আছে, তারই মধ্যে হয় তো আরও পাঁচখানি চায়ের দোকান খুলিয়া বিসলেন। কিম্বা ডাইং ক্লিনিং, হেয়ার কাটিং সেলুন প্রভৃতির সংখ্যা বৃদ্ধি করিলেন। তাহাতে কি লাভ হইল? হয় তো ঐ সকল ব্যবসায়ে পাঁচজনের কোন প্রকারে উদরারের সংস্থান হইতেছিল, ইহার উপর আরও পাঁচজন সেই একই ব্যবসার প্রতিঘন্তী হইয়া দাঁড়ানোর ফলে কাহারোই আর লোকসান ছাড়া লাভ হইল না। কারণ একই পল্লীর নির্দিষ্ট-সংখ্যক গ্রাহক,—যাহা পাঁচজন ব্যবসায়ীর মধ্যে ভাগাভাগি হইত, তাহা দশজনের মধ্যে ভাগ হইয়া যাইতেছে। এ জাতীয় ব্যবসায়ের খরিদ্ধার মফঃস্বল হইতে আমদানী হয় না। ভ্রানীপুরের লোক শ্রামবাজারে চা খাইতে, কাণড় কাচাইতে বা চুল ছাঁটাইতে যায় না। বস্তুতঃ প্রত্যেক রান্তায়, প্রত্যেক মোড়ে এই জাতীয় ব্যবসায় এত বেশী গজাইয়া উঠিতেছে যে, কোন পল্লীর লোকের ঐ জন্ম একশত গজও দ্রে যাওয়ার আবশ্যক হয় না।

যাহার। একটু বেশী মূলধন লইয়া ব্যবসা করিতেছে, তাহার।
কেবল জামা কাপড়ের দোকানের সংখ্যাই বৃদ্ধি করিতেছে।
সন্তা দামের বিজ্ঞাপনের ঠেলায় তো রাস্তায় চলা হৃঃসাধ্য। পথে
বাহির হইলে অস্ততঃ ১০০১৫ থানি বিজ্ঞাপন হাতে করিয়া ঘরে
ফিরিতে হয়। এই প্রকার দোকানের সংখ্যা বৃদ্ধি পাওয়ায় স্থবিধা
হইয়াছে থরিন্দারগণের। বাস বা ট্রামে ভাড়া দিয়া দূরে পিয়া

আর কোথাও কিছু কিনিতে হয় না। এক লোকানের প্রাহক এখন পঞ্চাশ লোকানে জিনিস কিনিতেছে, এবং ব্যবসায়ীদিগের भर्षा भत्रम्भत्र প্রতিযোগিতার ফলে জিনিসের মূল্য একেবারেই সন্তা হইয়া গিয়াছে। কাঙ্গেই কোন ব্যবসায়ী যে এই প্রতিযোগিতার মধ্যে পড়িয়া বড় একটা লাভ করিতে পারিতেছে, এ ধারণা ভুল। এकरे क्षिनिरमत अमरथा माकान रहेल जाहार काहात किहूरे লাভ হয় না, লাভ হইতেছে কেবল ধনী বাড়ীওয়ালাদের। তাঁহারা এই সমস্ত বাবসায়ীর নিকট ঘরভাতা দিয়া প্রথম দফায় একটা সেলামী আলায় করেন। তারপর মাসিক ঘরভাড়া যতদূর সম্ভব বেশী করিয়া থাকেন। এই প্রতিযোগিতার বাজারে ঘরভাড়া, লাইসেন্স, কর্মচারীর বেতন ইত্যাদি ব্যবসার আয়ের দ্বারা সঙ্গুলান না হইলে. কিছুদিন পরেই কারবার গুটাইতে হয়। সঙ্গে সঙ্গেই পুনরায় আর একজন গ্রাহক জুটিয়া যায়। কাজেই কলিকাভার ব্যবসায়ে বর্ত্তমানে বাড়ীওয়ালা ছাড়া ব্যবসায়ীদের লাভ অল্পেত্রেই হইয়া থাকে। আজকাল অধিকাংশ বাডীওয়ালা ঘরভাডা বাকী পড়ার ভয়ে দৈনিক ভাড়া আদায় করিয়া থাকেন। তাহাতে তাঁহাদের একদিনেরও ভাডা লোকসানের আশহা থাকে না

বাহিরে আভূম্বর ভিতরে ফাঁপা

আমরা কোন দোকানের সাজ-সরঞ্জাম ও আসবাবপত্র দেখিয়াই

মনে মনে অস্থান করিয়া লই যে, এই দোকানে বার্ষিক এত টাকা
লাভ হয়। কিন্তু একটু অসুসন্ধান করিলেই দেখা যায়, অনেক
মাড়োন্নারী সন্ধার পর পাগড়ী মাথায় হণ্ডি বা হাতচিঠির তাগাদায়
আসিয়াছে। এই সমস্ত কারবারের লাভের অধিকাংশ মাড়োয়ারীদের
ছণ্ডির টাকার স্থদেই চলিয়া যায়। তারপর জামা-কাপড়ের দোকানে

রীতিমন্ত লাভ-লোকসানের হিসাব-নিকাশ হয় কিনা, ভাছাতে আমার একটা সন্দেহ আছে। মজুত মালের মূল্য ধরিয়া ঘাঁটুতি মালের হ্রাসমূল্য না ধরিলে, মালিকের প্রকৃত মুনাফা অহুমান করা শক্ত। যাহা হউক, একটু বড় রকমের জামা-কাপড়ের দোকানে (ঘর ভাড়া ও লোকজনের মাহিনা ইত্যাদিতে) মাসিক অস্তত: ন্যুনকল্পে ৪।৫ শত টাকা ব্যয় হয়। একমাত্র পূজার সময় ছাড়া বারোমাস সমানভাবে জামা-কাপড় বিক্রয় হয় না। ইহার উপর এই সমস্ত দোকানের সংখ্যা যেরূপ অসম্ভবরূপে বাডিয়া চলিয়াছে. তাহাতে ইহার পরিণাম আশাপ্রদ বলিয়া মনে হয় না। তারপর দরিদ্রের দেশ বাংলায় বিলাসিতার সামগ্রী কিনিবার ক্ষমতা সাধারণ লোকের মধ্যে দিন দিন হ্রাস ছাড়া বৃদ্ধি পাইতেছে না। এই সমস্ত পোষাক-পরিচ্ছদের অধিকাংশ মাল-মদলা রেশমী কাপড়, ছিটের কাপড়, জরি ইত্যাদি, ভারতের বাহির হইতে আমদানী হইয়া থাকে। কাজেই একটা পোষাকের মূল্যের বারো আনা ভাগ বিদেশে চলিয়া যার, আমাদের দেশে মাত্র মজুরীর দরুণ চারি আনা ছাড়া আর কিছুই থাকে না।

ভান্ত পথ

বাঙালী ব্যবসার দিকে ঝোঁক দিয়াছে, ইহা খুব স্থাপের বিষয় সন্দেহ নাই। কিন্তু বাঙালী যে-পথটি ধরিয়া চলিয়াছে, তাহাকে কিছুতেই অল্রাস্ত বলিতে পারি না। জামা, কাপড়, পোষাকের দোকান—পনেরো আনা বাঙালীদের। এই জাতীয় ব্যবসার সংখ্যা যত বৃদ্ধি পাইতেছে, ততই নিজেদের মধ্যে প্রতিযোগিতার স্থাষ্টি হইয়া পরস্পরের অন্ধ কাড়াকাড়ি চলিতেছে। ইহার ভবিষ্যৎ এই দাঁড়াইবে যে, অধিকাংশ ব্যবসায়ী কষ্ট-সঞ্চিত মূলধন হারাইয়া,

ঋণের বোঝা ঘাড়ে লইয়া একদিন ঘরে ফিরিতে বাধ্য হইবে। কোন বাঙালী ব্যবসায়ীর একটি দোকান ভাল চলিতেছে দেখিয়া ঠিক ভাহারই পাশে যদি সেই জাতীয় আর একটি কারবার অপর একজন বাঙালী ফাঁদিয়া বসেন, ভাহাতে উভয়েরই লোকসান্ হইবে। সে-ক্ষেত্রে বিজ্ঞাপনের ছড়াছড়ি করিয়া, সন্তা দামের প্রলোভন দেখাইয়া, ধরিদ্ধার ভাগাভাগি করিয়া লওয়া ছাড়া উপায় নাই। পুরাতন ব্যবসায়ী পূর্বের কিছু লাভ করিয়া লওয়ায় কিছুকাল লোকসান সহ্ করিয়াও টিকিয়া থাকিতে পারে বটে, কিন্তু যিনি নৃতন করিয়া কারবার থোলেন, তিনি যদি কারবারের মাসিক থরচাটাও কারবার হইতে তুলিতে না পারেন, তবে অচিরেই তাঁহাকে কারবার গুটাইতে হয়।

দেওয়ানী আদালতে সংবাদ লইলে জানা যায়, দেউলিয়া মোকদ্মার সংখ্যা কি ভাবে বাড়িয়া চলিয়াছে! ইহা ব্যবসাক্ষেত্রে বাঙালীর উয়তি-অবনতি স্চিত করে। বাংলাদেশে যেমন চাহিদার অতিরিক্ত পাট উৎপাদনের ফলে, পাটের দাম অতিরিক্ত হ্রাস পাইয়াছে, এমন কি, বর্ত্তমান মূল্যে চাযের ব্যয়ও সঙ্কলান হয় না, সেইরপ যদি ক্রেতার সংখ্যার চেয়ে দোকানের সংখ্যা বৃদ্ধি পায়, তবে সকলেরই মূলধন পর্যান্ত নই হইয়া য়ায়।

ব্যবসায়ে বাঙালীর পথ নির্দেশ

বাবসায়-ক্ষেত্রে অ-বাঙালী বাবসায়ীদের আধিপতো সেদিকে বাঙালীর পথ প্রায় রুদ্ধ হইয়া আদিয়াছে। বাঙালী বর্ত্তমানে কোন পথে ব্যবসায়ে অগ্রসর হইবে, সর্বসাধারণের মনে এই প্রশ্নই আজ জাগিয়াছে। অ-বাঙালীদের ব্যবসায় আজ কেবল কলিকাতা সহরেই দীমাবদ্ধ নাই, বাংলার সর্বব্রে, এমন কি, স্থদূর পল্লী অঞ্চলে পর্যান্ত ष-वाक्षामीत पन नानाश्रकात हानानी मात्नत वावमा हानाईराज्यह । वाडालीता यति मसान लहेशा के ममन्त वावमार्य लिश्व हहेशा অ-বাঙালীদের সহিত কিছুদিন প্রতিযোগিতা চালাইতে পারে, তবে ये ममछ অ-वाडानीत कन क्रमनः १थ ছाड़िया किए वाधा इहेरव। হাজার হাজার মাইল দূর হইতে বাংলায় আদিয়া যদি তাহারা ব্যবসায় कतिया প্রচুর অর্থ উপার্জন করিতে পারে, বাঙালীর ছেলেরা নিজেদের দেশে বসিয়া তাহা পারিবে না কেন ? এজল চাই কয়েকটি গুণ-চিম্তা-শীলতা, অমুসন্ধিৎসা, পরিশ্রমশীলতা ও কট্টসহিফুতা। নতুবা অ-বাঙালী ব্যবসায়ীর প্রতিযোগিতার মধ্যে স্থান করিয়া লওয়া কখনই সহজ্ঞসাধ্য হইবে না। যে-কোন ব্যবসায় করিতে হইলে পূর্ব্বে ঐ ব্যবসায় সংক্রান্ত আবশুকীয় সমস্ত সংবাদ সংগ্রহ করিতে হইবে। যিনি যত বেশী সংবাদ রাথিয়া কাজ আরম্ভ করিতে পারিবেন, ব্যবসায়ে লিপ্ত হইয়া তিনি তাঠ বেশী সাফল্য লাভ করিতে পারিবেন।

হিসাব-পত্ৰ

কোন ব্যবসায় আরম্ভ করিবার পূর্বের, কি ভাবে ব্যবসার হিসাব-পত্র রাখিতে হয়, যোটামূটি সে সহছে থানিকটা অভিজ্ঞতা সঞ্চয়

না করিয়া কাহারও ব্যবসায়ে হাত দেওয়া উচিত নহে। এই অভিজ্ঞতা লাভ করিবার জন্ম I, Com., B, Com. পাশ করিবার मत्रकात नाहे। व्यामात्मत्र माधात्र वाढांनी वावमाग्रीता त्य ভाবে वाध्ना পাতাম হিসাব রাথেন, তাহা শিক্ষা করিলেই যথেষ্ট। ইংরাজিতে হিসাব রাখা অপেকা বাংলায় হিসাব রাখা সহজ। বাংলায় একমাত্র খাতা ও খতিয়ান রাখিলেই চলে। ইংরাজিতে হিসাব রাখিতে গেলে অনেকগুলি থাতার দরকার হয় এবং তাহাতে বেশী লোক ना इंटेल हल ना। आमारिक रिला वांश्ना हिमाव निकांत कौन প্রতিষ্ঠান নাই। ইংরাজি হিসাব 'বৃক্কিপিং' শিক্ষার জন্ম অনেক স্কুল কলেজ কলিকাতায় আছে। তাহার কোন প্রয়োজন নাই। কলিকাতা এবং মফ:স্বলের অনেক বাবসায়ী কিংবা তাঁহাদের কর্মচারীর নিকট বাংলা-হিসাব শিক্ষা করা যায়। যদি কাহাকেও কোন ব্যবসায়ীর নিকট বিনা বেতনে বেগার থাটিয়া উহা শিক্ষা করিতে হয়, নিঙ্গে ব্যবসায় আরম্ভ করিবার পূর্ব্বেই তাহা শিথিয়া লওয়া উচিত। নতুবা কোন वावमाधीत कर्यागतीत निकं देवनिक छूटे अक घणी निका कतिरमञ् এক মাদের মধ্যেই মোটামুটি অভিজ্ঞতা স্কন্ন হইবে। বাংলার সর্বতেই সে স্থযোগ আছে।

ব্যবসায়ীর সঙ্কীর্ণতা

কোন কোন ব্যবসায়ী বিনা বেতনে সাময়িক সাহায্যকারী হিসাবেও এ জাতীয় শিক্ষানবীশ লোক রাখিতে সাহস করেন না। ভয়, পাছে শিক্ষাপ্রাপ্ত হইয়া ঐ ব্যক্তি ব্যবসায়ে তাঁহার প্রতিদ্বনী হইয়া দাঁডায়! ব্যবসায়ীর এ ভয় হয়তো সম্পূর্ণ ভিত্তিহীন নয়। কিন্তু শিক্ষানবীশ ছাড়াও আজকাল সমস্ত ব্যবসায়ে যথন প্রতিদ্বনীর লোকাভাব নাই, তথন ব্যবসায়ীদের এজাতীয় সংশ্বণি মনোভাব পরিত্যাগ করিয়া বাঙালী জাতিকে ব্যবসাম্থী করিবার চেষ্টা করা উচিত।
বর্তমান দিনে প্রতিযোগিতা নাই এমন কোন ব্যবসাই নাই।
কাজেই ব্যবসায়ে একচেটিয়া লাভ করিবার দিন গিয়াছে। আজ
অ-বাঙালীরা যথন আমাদের ম্থের গ্রাস কাড়িয়া লইতেছে, তথন
বাঙালীর মধ্যে ঘাহারা ব্যবসা করিতে ইচ্ছুক, তাহাদের প্রতি সহায়ভূতি প্রদর্শন করা আমাদের দেশীয় ব্যবসায়ীমাত্রেরই উচিত নহে কি?
বাঙালী ব্যবসায়িগণের পরস্পরের প্রতি এ জাতীয় সহায়ভূতি থাকিলে
অদ্র-ভবিশ্বতে তাহাদের একটা সজ্ববদ্ধ হইবার স্ব্যোগ আদিবে,
তাহা হইলে অ-বাঙালী ব্যবসায়ীদের ক্রমশঃ বাংলার ব্যবসাক্ষেত্র হইতে
দ্বের রাথা সহজ্বাধ্য হইবে।

হুভি

মফ: স্থলের অনেক মোকামের বাঙালী ব্যবসায়ীরা কলিকাতায় টাকা পাঠাইবার ব্যয় ও দায়িত্ব বাঁচাইবার জন্ত মফ: স্থলন্থ অনেক অ-বাঙালী চালানী ব্যবসায়ীদের,—পাঁচ, ধান, লকা, হলুদ প্রভৃতি পরিদের জন্ত নিজেদের তহবিলের টাকা হাওলাত দিয়া থাকেন। অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা উক্ত হাওলাতি টাকা পরিশোধের জন্ত তাহাদের কলিকাতান্থ আফিসে কিংবা গদীতে উক্ত মহাজনের নামে একথানি হুওি লিখিয়া দেয়। ইহাতে একপকে ঐ সমন্ত স্থানীয় ব্যবসায়িগণের স্থবিধা আছে। কারণ, স্থানীয় ব্যবসায়িগণের তহবিল অধিকাংশ কাঁচা টাকা ও প্রেজগীতে পরিপূর্ণ থাকে। উহা বদলাইয়া নোট সংগ্রহ করিতে না পারিলে ঐ সমন্ত নগদ টাকা ও রেজগী বন্তাবন্দী করিয়া সঙ্গে লইয়া কলিকাতায় আসা বিপ্তক্রক। কাজেই স্থানীয় ব্যবসায়ীয়া অ-বাঙালী ব্যবসায়ীদের উপকারার্থে উহা প্রদান করেন না । ইহাতে উভয় পক্ষের যথেষ্ট স্থবিধা হয়। অ-বাঙালী ব্যবসায়ীদের

বরং বেশী স্থবিধা। কারণ কলিকাতা হইতে টাকা সঙ্গে লইয়া. বিদেশে চুরি-ডাকাতির আশকায় তাহাদের আতকে অনিদ্রায় রাত্তি যাপন করিতে হয়। তাহারা যদি স্থানীয় ব্যবসায়িগণের নিকট হইতে আবশ্ৰকামুঘায়ী মাল থবিদের টাকা প্রত্যেক দিন মোকামে বসিয়া পায়, তাহাতে ঐ সমন্ত অ-বাঙালী ব্যবসায়ীদিগেরই বেশী श्वविधा। উराता ठाका नरेया य हाछ निथिया त्या. अ हाछ कनिकाजाय (श्रीष्टारेट 814 मिन (मर्ती रय। উक्त एश्री नरेया উহাদের আফিস কিংবা গদীতে উপস্থিত হইয়া প্রথম দিন ছঙী সাকরাইয়া (জানাইয়া) আসার নিয়ম। পরের দিন উহাদের নির্দ্ধারিত সময়ে উক্ত হুঞীর টাকা লইতে হয়, গড়ে পাঁচ ছয় দিন পরে টাকাটা পাওয়া যায়। বাংলার বেকার-সম্প্রদায় যদি এই সমস্ত অ-বাঙালীদের করতলগত ব্যবসাগুলির অমুসন্ধান লইয়া, ঐ সমন্ত কান্ত করিতে চেঁটা করেন. তবে ক্রমশ: তাঁহারাও স্থানীয় ব্যবসায়িগণের নিকট উহাপেক্ষা বেশী স্থবিধা পাইতে পারেন। বাঙালীরা ব্যবসায়ী নহে বলিয়া হয়তো প্রথম প্রথম কেহ বিশ্বাস कतिया है। का निष्ठ माहम कतिय ना। किन्न এकवात वावमायी नाम প্রচার হইরা পড়িলে, তখন প্রায়ই টাকার অভাব হইবে না। यजितन तम ज्वत्या ना जात्म. जजितन श्राम ७ भन्नी शहेरज निरक्त मुनधन अञ्चामी পांहे, इनुन প্রভৃতি ধরিদ করিয়া, মফ: श्रतन মাডোৱারীরা যে সমস্ত মোকামে আড়ত খুলিয়া মাল পরিদ क्रिया थाक, जाहारमत्र निकं छेक मान विकय क्रिया किছू কিছু লাভ হইতে পারে। কিন্তু ইহাতেও অভিজ্ঞতার বিশেষ ष्यावश्रक। कान श्रकांत्र मान कि मद्र श्रीतम कतिरम, श्रतह-वारम কি প্রকার লাভ থাকিতে পারে, এ সম্বন্ধে যদি সবিশেষ অভিজ্ঞতা না থাকে, ভবে লোকসান হইবে।

শিক্ষা ও অভিজ্ঞতা

আরও ত্'একটি কথা জানিবার আছে। অনেক সময় চারীরা পাট বিক্রয় করিবার পূর্ব্বে থরিদারের নিকট হইতে অগ্রিম বায়না গ্রহণ করিয়া মালের ওজন বৃদ্ধি করিবার জন্ত পাটে জল মিশাইয়া রাধিরা দেয়। ঐ সমস্ত মাল যদি বৃঝিয়া লওয়ার অভিজ্ঞতা না থাকে, তবে উহা বিক্রয়ে লোকসান হইবে। কাজেই যে-কোন কাজ আরম্ভ করিবার পূর্ব্বে অভিজ্ঞতা দরকার।

অনেকে মনে করেন ব্যবসায় করিতে আবার শিক্ষার কি আছে ? বে-দরে মাল খরিদ করিব, তাহার উপর কিছু মূনাফা রাখিয়া বিক্রম করিব, ইহাতে শিক্ষণীয় কি থাকিতে পারে! এ ধারণা সম্পূর্ণ ভূল। বাক্তিগত অভিজ্ঞতা হইতে বলিতে পারি, আজ পঁচিশ বংসর ব্যবসায় করিয়া, আজন এমন কথা জাের করিয়া বলিতে পারি না যে, আমি সকল বিষয়ে অভিজ্ঞ। এমন কি, আমি নিজে যে ব্যবসায় করিতেছি, ভাহাতেও এখনা আমার শিক্ষণীয় অনেক আছে।

মাসিক-পত্রিকা

বাঙালীকে ব্যবসাম্থী করিতে হইলে, বাংলা ভাষায় বাণিক্সবিষয়ক একথানি মাসিক পত্রিকা বিশেব আবশুক। ঐ পত্রিকা যাহাতে
বাংলার সর্বত্র প্রচার হয়, তাহার ব্যবস্থা করিতে হইবে। বাংলার
সকল স্থান হইতে ব্যবসায় বিশেষজ্ঞ ব্যক্তিরা উহাতে প্রবন্ধ পাঠাইবেন।
ভাহা হইলে বাংলার কোন্ স্থানে কোন্ জিনিস উৎপন্ন হয়, এবং
দে উৎপন্ন মালের কোথায় আমদানী-রপ্তানীর ব্যবসায় ভাল চলিতে
পারে এবং কিভাবে ঐ ব্যবসায় করিলে লাভ হইবে, ভাহা সাধারণের মধ্যে প্রচারের স্থবিধা ঘটিবে। এমন অনেক ব্যবসায় বাংলায়
চলিতেছে যাহার মধ্যে কোন বাঙালী নাই। অ-বাঙালীয়া ঐ

সমস্ত জিনিস খরিদ করিয়া বাংলার বাহিরে রপ্তানী করিতেছে। বাণিজ্য-বিষয়ক কোন মাসিক পত্রিকার সাহায্যে যদি ঐ সম্ভ বাবসায় সম্বন্ধে জ্ঞাতব্য থবর সাধারণের মধ্যে প্রচার করা হয়, তাহাতে বাঙালীকে ব্যবসাম্থী করিতে অনেক সাহায্য হইবে।

শুধু উপদেশে হইবে না

वाक्षानीरक अधु वावमात्र कतिरा छेनाम मितन कान हहेरव না-নির্দিষ্ট কার্যাকরী পদ্ম দেখাইতে হইবে, কারণ তাহার উপরই সাফল্য নির্ভর করে। মূলধনের অঙ্ক বুঝিয়া ব্যবসায় নির্ব্বাচন করিতে इहेरव। अ-वांडांनीता लक लक ठीका मूनधन नहेशा य वावनाश করিতেছে, মাত্র হ'চার হাজার টাকা মূলধন লইয়া তাহাদের সহিত প্রতিষোগীতা করিতে যুক্তি দেওয়া, তাহাদিগকে আত্মহত্যায় প্ররোচিত क्वांतरे नामाखत । भृत्वंरे वनियाहि श्रकु कार्यक्ती भवात निर्दिन দিতে হইবে, নতুবা বর্ত্তমান প্রতিযোগিতার দিনে শুধু ব্যবসার নামে মাতিয়া উঠিয়া যাহা তাহা করিলে মূলধন হারাইয়া ধ্বংস হইতে হইবে। আচার্য্য প্রফুল্লচন্দ্র রায় ব্যবসাক্ষেত্রে বাঙালীর শোচনীর ফুর্দ্ধশা লক্ষ্য করিয়া আজ চল্লিশ বংসর সংবাদপত্তে প্রবন্ধ লিথিয়া, এবং বন্ধ উদ্ধ গুলা ভাৰিয়া ফেলিলেন: তথাপি এ জাতির মধ্যে কোন সাডা মিলিল ना । जिनि वांडानीक वह वावमात्र महान निशाहन, किस वांडानी कि সে সম্বন্ধে কোনদিন চিন্তা করিয়া দেখিয়াছে। অনেকে বলিয়া থাকেন ্বে, ডাঃ রায় হাতে কলমে ব্যবসায়ী নহেন, কাজেই তাঁহার উপদেশের মধ্যে প্রকৃত কার্য্যকরী পছার নির্দেশ পাওয়া যায় না। মানিলাম, কিছ ভিনি যে চিস্তা ও কল্পনার উপর (theoretical) ছবি আছিত করিয়াছেন, ইহাকে বাত্তব মৃত্তি দিবার মত একটা লোকও এই প্রতিভা-मानी बाजित माधा कि मिनिन ना! अपनाक वानन, वाश्नाम छोका

নাই, ইহা মিছা কথা। সাধারণ লোকের টাকা নাই সত্য, কিছু বাহার আছে ভাহার প্রয়োজনের অতিরিক্ত আছে। কিছু তাঁহারা কোন প্রকার দায়িত বা ঝঞ্চাটের মধ্যে যাইতে রাজী নহেন। সম্প্রতি কে, সি, মিল্লিক মহোদয় জার্মানী হইতে সেলাইয়ের কল আমদানী করিয়া কমিশন লাভে বাংলা দেশে বিক্রয় করিতেছেন। তাঁহার মত একজন ধনী লোক ইচ্ছা করিলে এই বিদেশী মালের ক্যান্ভাস্ না করিয়া নিজেই স্কৃইং মেশিনের ফ্যাক্টরী স্থাপন করিতে পারিতেন।

চালানী ব্যবসা

বাংলার পাট, ধান, তেতুল, তুলা, লহা, হল্দ, কলাই, এমন কি থেংরা কাঠি পর্যন্ত, হুদ্র পলীগ্রাম হইতে ধরিদ করিয়া অ-বাঙালীরা 'বাংলার বাহিরে চালান দিয়া থাকে। উহাতে ভাহারা বেশ কিছু উপার্জন করে। আমরা যদি ঐ সমস্ত জিনিস থরিদ করিয়া সন্ধান লইয়া, ঐ সমন্ত স্থানে চালান করিতে পারি, তাহা হইলে অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা ক্রমশঃ উহা বাঙালীর হাতে ছাড়িয়া দিতে বাধ্য হইবে। কিন্তু আমরা তাহার কোন চেষ্টাও করি না, সন্ধানও লই না। আমরা কেবল পাঁচন্দনে যাহা করিতেছে, তাহারই অন্তকরণে মৃদি, ধোপা, নাপিত, চা-প্রভৃতির দোকানের সংখ্যা বৃদ্ধি করিতেছি। আমরা নিজেরা মাধা ঘামাইয়া কিছু করিব না—পাঁচ জনে একটা ব্যবসা করিয়া অন্তের সংস্থান করিতেছে যেমনি দেখিতে পাইলাম, অমনি তাহাদের পাশে সেই ব্যবসায় খুলিয়া বসিলাম; ফলে সকলেই ধ্বংস!

পলী-অঞ্চলের লোক যত চুর্দ্দশাগ্রন্ত হইয়া পড়িতেছে, তত্তই ভাহারা হয় চাকুরীরর সন্ধানে, না হয় সামাগ্র মূলধন লইয়া ঐ সমন্ত ব্যবসায়ে ভীড় বৃদ্ধি করিতেছে। খাওয়া তো পাইস্ হোটেলে, জিন পরসার ভাত, তুই পরসার তরকারি ৷ পদ্ধী অঞ্চলের লোকের পক্ষে পল্লীর উৎপন্ন ক্রব্যের চালানী ব্যবসায় করাই স্পবিধা। উক্ত ব্যবসায়ে কৰিকাতার মত ঘরভাড়া, লাইদেশ প্রভৃতি ধরচ নাই। ইহাতে কাভ यमि अर्गामा शास्त्र, जाहा हहेरल अन्तर्भन नम्राल स्वरम्ब छत्र नाहे। नक्नरक्टे रकान अक्षा निर्मिष्ठ मारनत ठानानी काळ कतिवात युक्ति দেওয়া চলিতে পারে না। যাহার যে অঞ্চলে বাস, তাহাকে সেই অঞ্চলের উৎপন্ন জিনিদের চালানী কাজ করিতে হইবে। কিন্তু অভিন্ততা অর্জন না করিয়া কোন ব্যবসায়েই হস্তক্ষেপ করা উচিত নহে। একটি ১৫।১৬ বংসরের মাড়োয়ারীর ছেলেকে স্থচারুরূপে কারবার চালাইতে দেখিয়া আমরা অবাক হইয়া যাই। কিন্তু উহাতে অবাক হইবার কিছুই নাই। মাড়োয়ারীর ছেলেরা অতি অল্প বয়দ হইতে তাহাদের কারবারের গদী কিংবা দোকানে বসিয়া পাঠা ভাাস করে। তাহাদের অভিভাবকেরা भारत भारत উহাদের बाता भारत मूना निर्द्धातन कतिरा वरता। তারপর অফুক্ষণ দেখাশুনা করিতে করিতে ধরিদ-বিক্রয় সম্বন্ধেও তাহারা অভ্যন্ত হইয়া যায়। আমরা যদি কোনদিন ব্যবসায়ী হইয়া উঠিতে পারি, তবে মাডোয়ারীদের মত আমাদের সন্তানগণও ঐভাবে শিকিত হইয়া উঠিবে।

আতৃতদার

পল্লী-অঞ্চলের লোকের চালানী ব্যবসার কথা যাহা উল্লেখ করিয়াছি, তাহাতে চালানী মাল বিক্রয়ের জন্ত অনেক সময় কলিকাতার আড়তদারগণের উপর নির্ভর না করিলে চলে না। কারণ, মফংস্থলের চালানী মাল আমদানী করিয়া বিক্রয়ের জন্ত আড়তদার-দিপের গুদামে উঠাইতে হয়। আড়তদার ঐ সমন্ত মাল বিক্রয় করিয়া নিজেদের আড়তদারী কমিশন বাদে অবশিষ্ট টাকা ব্যাপারীদিগকে প্রাণান করেন। কিন্তু আড়তদার যদি সংপ্রকৃতির লোক না হ্ন, জবে অনেক সময় ব্যাপারীদিগের লোকসান হয়। আড়তদারের মধ্যে সংপ্রকৃতির লোক কম। অনেক সময়ই কত দরে মাল বিক্রয় হইল, ব্যাপারীরা তাহা জানিতে পারে না। কারণ, আড়তদারগণই ঐ সমস্ত মালের পরিকার ঠিক করিয়া ব্যাপারীর মাল বিক্রয় করেন।

ব্যাপারী উপস্থিত থাকা সত্তেও প্রকৃত দর অনেক সময় তাহাদের
নিকট গোপন রাখা হয়। যদিও আড়তদারগণ তাঁহাদের প্রকাশ্ত
নিয়মাহ্যায়ী কমিশন লন, তথাপি অনেক স্থলে প্রকৃত বিক্রয়-দর গোপন
রাখিয়া সেই ফাঁকেও কিছু লাভ করিয়া থাকেন। এইভাবে আড়তদার
কর্ত্বক মাল-বিক্রয়ে ব্যাপারীদিগের কমই স্থবিধা হয়। কিন্তু সমস্ত
আড়তদার যে একই প্রকৃতির তাহা নহে। উহার মধ্যে সংপ্রকৃতিরও
বে কেহ নাই এমন নহে। মফঃস্বলস্থ ব্যাপারীদের কলিকাতার
আড়ত সম্বন্ধে কোন প্রকার অভিজ্ঞতা নাই; কার্জেই তাহাদের
পক্ষে সংপ্রকৃতির আড়তদার নির্বাচন করিয়া কান্ধ করিতে না পারিদে
লাভের পরিবর্ত্তে লোকসানই হইয়া থাকে। তারপর আড়তদারগণ
নির্দিষ্ট আড়তদারী কমিশন ছাড়া আরও রক্মারি বান্ধে আদায়
করিয়া থাকেন। মণ প্রতি যদি । আড়তদারী নির্দিষ্ট থাকে,
ব্যাপারীদিগের বিক্রীত মালের টাকা পরিশোধের সময় আড়তদারী,
বৃদ্ধি, গদী-ধরচ, মুটে, ভাগুারী, তহরি, ডাক খরচ ইত্যাদিতে মণ প্রতি
আট দশ আনা কাটিয়া রাধা হয়।

আড়ভদারের মারফতে মাল-বিক্রয়

্ব্যাপারীর মাল আড়তদারের গুদামে উঠাইলে আড়তদার উক্ত মালের একটা নির্দিষ্ট মূল্য নির্দারণ করিয়া সিকি পরিমাণ টাকা নিজেদের হাতে রাথিয়া অবশিষ্ট তিনভাগ টাকা ব্যাপারীদের অগ্রিষ প্রদান করে। উক্ত টাকায় ব্যাপারীগণ পুনরায় মাল খরিদ আরম্ভ করে।
এই অগ্রিম টাকা প্রদানের প্রমাণস্বরূপ আড়তদার ব্যাপারীর নিকট
হইতে হাতচিঠা কিংবা রসিদ লেখাইয়া লইয়া থাকেন। কিন্তু ব্যাপারী
যে মাল দেয়, তজ্জন্ত আড়তদার ব্যাপারীকে কোন রসিদ দিতে
রাজী নহেন। কারণ, যদি ব্যাপারী-প্রদন্ত মাল বিক্রয়ের সময় ওজনে
কম হর, এবং তজ্জন্ত যদি কেহ ভবিন্ততে কোন প্রকার দাবী করে,
কাজেই আড়তদার ফাঁদে পা দিতে রাজী হন না। বর্ত্তমান নীতিতে
আড়তদার মাল বিক্রয় করিয়া যদি বলেন যে, মালের ওজন কম
হইয়া গিয়াছে, ব্যাপারী তাহাই মানিয়া লইতে বাধ্য হয়। বস্ততঃ
চালানী মালের লাভ-লোকসান অনেক সময় আড়তদারের সত্তার
উপর নির্ভর করে। একটা দুটাস্ত দিই।

আমারই স্থামবাসী কানাইলাল দাস নামক জনৈক বেকার

যুবক পল্লী-অঞ্চল হইতে ক্ষেকজন বন্ধুবাদ্ধব মিলিয়া নিজেরা
নৌকা চালাইয়া কতকগুলি ঝুনো নারিকেল বিক্রয়ের জন্ম কলিকাতার
আসে। উক্ত কানাইলাল দাস কলিকাতার কোন্ স্থানে নারিকেল
বিক্রয় হয়, তাহা জানিত না। আমার পরামর্শ লইয়া উক্ত কানাইলাল দাস বেলিয়াঘাটায় আড়তে উহা বিক্রয় করিতে যায়। উক্ত
নারিকেল আড়তদারের গুদামে ত্লিয়া দিলে, আড়তদার উহার

ম্ল্য নির্দ্ধারণ করিয়া টাকা দিবেন বলায়, ২৬০০টি নারিকেল আড়তদারের গুদামে উঠাইয়া দেওয়া হয়। নারিকেলগুলি তুলিয়া দেওয়া

হইলে আড়তদার বলেন, "আপাততঃ তুমি ৬০০ টাকা লইয়া বাড়ী
যাও। পরে নারিকেল বিক্রয় হইলে অবশিষ্ট টাকা মণিঅর্ডারে

দেশে পাঠাইয়া দিব।" ইহাতে কানাইলাল দাস জিজ্ঞাস। করে,
"আপনার সহিত কথা ছিল, আপনার গুদামে মাল উঠিয়া গেকে

উহার মৃল্যা স্থির করিয়া আপনি আমাকে টাকা দিবেন, এক্লণে কথার

হের-ফের করিতেছেন কেন?" আডতদার উত্তর দিলেন "আমরা কোন মাল থবিদ করিয়া রাখি না: মাল বিক্রয় করিয়া আমাদের আডতদারী কমিশন বাদে অবশিষ্ট টাকা ব্যাপারীকে প্রদান করিয়া থাকি।" যাহা হউক, অনেক তর্ক-বিতর্কের পর উক্ত কানাইলাল দাস আড়তদারের প্রস্তাব মানিয়া লইতে বাধা হইল। কারণ, আড়ত-দারের গুদামে একবার মাল উঠিয়া গেলে দেখান হইতে উহা ফেরত লইয়া অন্তত্ত বিক্রয় করা চলে না। আড়তদারের সহিত চুক্তি রহিল य. नातिकन विकय हहेया ११८न श्रीक हाजादा २- आफ्कनाती १९॥० ष्याना मान कांग्रिया नहेया वाकी गिका कानाहेनान मामरक रमख्या **इहेरव । कानांहे**नान मारात छेशश्चििएछंहे धकहासात नातिरकन 8e-টাকায় বিক্রী হয়। উহার মধ্যে ২॥০ টাকা আডতদারী ও দান কাটিয়া লইয়া ৪২॥০ টাকা কানাইলাল দাসের নামে আডতদার থাতায় জমা রাখিলেন, এবং অগ্রিম ৬০ টাকা দিয়া তাহার নিকট হইতে একটা রসিদ লইলেন। কানাইলাল দাস উক্ত গচ্ছিত মালের রসিদ চাহিলে, উহা আড়তদার দিতে রাজী হইলেন না। পরে कानारेनान मात्र जामात्र जर्दनक कर्महात्रीरक मरक नरेवा जाए जमारतत নিকট হইতে অবশিষ্ট টাকা লওয়ার জন্ম নুকাবিলা করিয়া দেশে চলিয়া গেল। २७००ि नाति (कटलत मर्धा আড़ जनात २१)ि নিজেদের এবং কর্মচারীর দান-খয়রাত বাদে ২৩৬২টি নারিকেল विक्रय कतिया त्य कर्फ नियाहित्नन, পत्रशृष्ठीय তাহার অবিকল नकन पिश्वा रहेन। প্রকাশ থাকে যে, নারিকেলের প্রকৃত বিক্রম-মূল্য. হইতে প্রতি হাজারে ২॥• টাকা হিসাবে পূর্ব্বেই কাটিয়া লইয়া ফর্মে টাকা জমা করা হইয়াছে। আড়তদার-প্রণত্ত নিম্লিধিত ফর্দ দৃষ্টে আড়তদারী ব্যবসায় সহজে সাধারণের একটা অভিজ্ঞতা লাভ श्रेंदि ।

ব্যবসায়ে বাঙালী

৺ এত্রী কালী

मन ১७८७

a

বাজে মালের আড়ং

পো: বালিয়াঘাটা, কলিকাতা।

हिमाव औकानाहेनान माम, माः थनिष्यानी

जर्भ	খরচ
১৫ আধিন—	১১ আখিন—
नातित्वन ১००० × ८२॥०	কুত ২॥১০
₹¢× 5/•	খরচা ১ । /৫
801/0	sh/se
১৭ ব্যোজ—	১৫ ব্যোজ—
नांत्रिक्न ১১৫०	ন্তঃ থোদ ৬০
मत्र २৮॥० हिः ७२५६	৺বৃত্তি ।∕¢
961/6	गमी थ त्रह ।/॰
	আড়তদারী ২॥১১০
	म्टि ১1/১৫
	তহরি ॥•
	ভাগ্তারী ৵৽
	ডাক ধরচ 🗸 ॰
	১৭ রোজ—
	खः व्याम १-
	19/4

े २वर कर्फ

১७२ नादिएक

ধরচ---

२० हिः ७०

खः याराज्य विश्वती तात्र

(গ্রন্থকারের কর্মচারী)

26版 1/0

कोः णार

91/0

चाएकमारतत ऐक कर्ष्म २७०० मात्रिकालत मर्था २०७२ विकास দেখান হইয়াছে। অবশিষ্ট ২৭১টির সম্বন্ধে জিজাসা করিয়া জানা গেল ए. উक नाजिएकन-श्रीतकात, मानान, कर्माजिशानत श्रीभा इटेबाएं। প্রথম দফার যখন ১০০০ নারিকেল ৪৫১ টাকার বিক্রয় হয়, তখন আড়ত-माती ७ मान वावरक २॥० ठीका कारिया लहेबा ४२॥० ठीका कर्ष्य कानाई-नान मारमज नारम खमा कता इटेग्राडिन। किन्ह कानाटेनान मारमज অফুপন্থিতিতে পরে যে সমন্ত নারিকেল বিক্রয় হইয়াছে, উহার আড়ত-দারী কাটিয়া লইয়া হিসাবে টাকা জমা করা হইয়াছে কিনা, তাহা হিসাব ছইতে ব্রিবার কোন উপায় নাই। আড়তদার ২॥১১০ টাকা যাহা ফর্দের মধ্যে আডভদারী বলিয়া থরচা লিথিয়া লইয়াছেন, ভাছার প্রতিবাদ করিবার জন্ম কানাইলাল তথন কলিকাতায় উপস্থিত ছিল না। कांटकरे बाज्उमात महा कतिया याता मित्वन, वााभाती जातारे मरेख वाधा। कार्नारे मारमञ्जू উक्त नाजिएक ७०८ होकां अजिम हिन. এवः चाफ्छमात कर्डक छेटा १२५/६ होकांत्र विक्रीण ट्रेंग २।/६ थत्रह वारम ৭০॥/০ টাকা তাহার প্রাপা হইয়াছিল। মাত্র ১॥/০ টাকা তাহার লাভ দেখা যাইতেছে। নৌকা ভাড়া, তিনজন লোকের যাভায়াত ১২-১৪ দিনের পথের খোরাকী ইত্যাদি ধরিলে তাহার লোক্ষান হইয়াছে। কাজেই আড়তদারের মারফতে মাল বিক্রয় করিয়া স্থারিখা द्या ना। द्य नातित्कन अथरम अधिहाकात ४६ होका पद्य विकश

হইরাছিল, কানাইদানের অমুপস্থিতিতে তাহাই শেব পর্যান্ত প্রতি হান্ধার ১২॥০ টাকা বিক্রয় হইয়াছে।

চালানী কারবার ও লিমিটেড কোম্পানী

वाश्नात य नकन भनीयी (वकात-नमन्त्रा नमाशास्त यक्षवान. তাঁহারা যদি কলিকাতা এবং বাংলার বড় বড় মোকামে লিমিটেড काम्मानि गर्रेन करिया हानानी मान विकास बाएक थनिए পারেন, তাহা হইলে বাংলার বেকার-সমস্তা হয়তো অনেকটা ममाधान इटेंटि शारत। वांश्नाय य नमछ लाक हानानी वादनाय করিতে ইচ্ছুক, ইহাতে তাহাদের যথেষ্ট সাহায্য হইবে। আডতদার-कान्नानीत উष्ण्य थाकित्व त्वनात ठानानी-वादमाशी मिन्न छ ९ माइ-প্রদানে বাবসামুখী করা। প্রত্যেক চালানী-ব্যাপারী এই কোম্পানীর किছ किছ भाषात थतिम कतिरव। हेहात ख्रमन हहेरव এहे रा. ব্যাপারীপণ যখন বুঝিতে পারিবে যে, তাহারাও এই কোম্পানীর এক একজন অংশীদার, কোম্পানীর লাভ হইলে, সে লাভ তাহাদের माधा व व केन इहात. जथन अजावजःहे जाहामित छेप्नाह वृक्षि পাইবে। এই কোম্পানীর যদি এক লক্ষ টাকা মূলধন নিৰ্দিষ্ট হয়, ভবে সাধারণের নিকট ৮০ হাজার টাকার শেয়ার বিক্রম্ব করিয়া. বাকী ২০ হাজার টাকার শেয়ার আড়তের চালানী ব্যাপারীদের জন্ম আলাদা করিয়া (reserve) রাখিতে হইবে। কারণ স্বল্প-শিকিত সাধারণ ব্যাপারীরা কোম্পানীর উদ্দেশ্য বুঝিতে পারিবে না; ভারপর সমন্ত ব্যাপারীকেও কিছু একদিনে পাওয়া ঘাইবে না। ভাহারা আড়তের সঙ্গে কাজ-কারবার আরম্ভ করিলে ধীরে ধীরে কোম্পানীর উদ্দেশ্য বুঝাইয়া দিয়া, ক্রমশঃ তাহাদিগকে শেशांत्र क्या कविष्ठ नृक कविष्ठ इटेर्टर। आक्रकाम अत्नक अवध-

প্রস্তৃত্বারক কোম্পানী তাঁহাদের আবিষ্কৃত ঔষধের প্রচার বৃদ্ধির অন্ত ভাক্তারগণের নিকট কোম্পানীর অধিকাংশ শেয়ার বিক্রয় করিয়া থাকেন। আলোচ্য কোম্পানীরও ব্যাপারীর সংখ্যা বৃদ্ধির জন্ম ঠিক 🔄 উদ্দেশ্ত লইয়া কার্য্যে অগ্রসর হইতে হইবে। ব্যাপারীগণের স্থবিধার প্রতি কোম্পানীর সর্ব্বদা সাগ্রহ দৃষ্টি থাকিবে। অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা বেমন বাংলার যে-কোন অঞ্চলের উৎপন্ন মাল চাহিদা অমুযায়ী বাংলার ভিতরে এবং বাহিরে নানাস্থানে চালান করিয়া থাকে, আড়তদার-কোম্পানীও তেমনি ব্যাপারীগণের চালানী মাল সেই সমন্ত স্থানের পরিদার সংগ্রহ করিয়া বিক্রয় করিয়া দিবেন এবং ব্যাপারীরা যাহাতে বেশী পরিমাণ লাভ করিতে পারে. সর্বাদা সে দিকে লক্ষ্য রাখিবেন। ব্যাপারীরা আড়তে যে-পরিমাণ মাল আমদানি করিবে, আড়তদার-কোম্পানী উহার বাজার-মূল্য নির্দ্ধারণ করিয়া শতকরা ১০।১৫ ্টাকা হাতে রাথিয়া বাকী টাকা ব্যাপারীদিগকে অগ্রিম প্রদান করিবেন। ব্যাপারীরা উক্ত টাকার ঘারা পুনরায় মাল থরিদ করিয়া আড়তে চালান দিবে। ব্যাপারীরা যদি কোম্পানীর আড়তে চালানী কাঞ্চ করিয়া স্থবিধা পায়, তবে তাহারা উৎসাহের সহিত এই কাজ করিবে. তাহাতে मत्मर नारे। वाश्मात युवक-मध्यमात्र यमि निष्मत त्मरम বাংলার উৎপন্ন সমস্ত মাল খরিদ করিয়া উক্ত আডতদার-কোম্পানীর माशास्या विकाय कविया नांख्वान् इहेटच थाक्त, जाहा हहेरन अ-वांडानी চালানী ব্যবসায়ীরা অবস্থা বেগতিক বুঝিয়া ক্রমশ: দূরে সরিয়া পড়িতে বাধ্য হইবে। মালের বাজার-দর সব সময় এক থাকে না; সর্বাদাই উহার হাস-বৃদ্ধি হয়। তজ্জ্জ্ আড়তদার-কোম্পানী ব্যাপারী-গণের মাল থরিদের স্থবিধার জন্ম ব্যনকার যে বাজার-দর, ভাছা ব্যাপারীগণকে চিঠির ঘারা জানাইয়া দিবেন। তাহা হইলে মাল ধরিদ করিয়া ব্যাপারীগণের লোকসানের আশক। থাকিবে না।

যদি উপযুক্ত, কর্ম্বঠ ও বিশ্বাসী পরিচালক-কর্ত্তক আড়ত পরিচালিত হয়, তবে এই কোম্পানীর পক্ষে ছই এক বংসরের মধ্যে 'শেয়ারহোল্ডার'-গণকে (Shareholders) শতকর৷ ১৫৷২০১ টাকা হারে ডিভিডেও धारान कता भक्त इट्रेटर ना। এই क्लाम्लानी वाश्लात नुखन नुखन শিল্পেরও যথেষ্ট সাহায্য করিতে পারে। উপযুক্ত পরিমাণ শেয়ার বিক্রয় ना इख्याय वांश्नात ष्यत्नकश्वनि कानएएत कन, हिनित कन, मृनश्न অভাবে ব্যবসায়ে ক্ষতিগ্রন্ত হইয়া পড়িতেছে। এই আড়তদার-কোম্পানী যদি ঐ সমন্ত চিনি ও কাপড়ের 'ষ্টকিষ্ট' হইয়া পু'জি সরবরাহ করেন. তাহা হইলে ঐ সমন্ত কোম্পানীর কলকারখানা বন্ধক রাখিয়া অতিরিক্ত शांद्र सन निया महाजन या वारिकत निक्र टीका थात नहें एक हम ना। আডতদার-কোম্পানীকে বিক্রীত মালের উপর কেবল একটা নির্দিষ্ট কমিণন দিয়া, যদি টাকা পাওয়া যায়, তাহাতে এই সকল কল ও আডতদার-কোম্পানী উভয়ই লাভবান হইতে থাকিবে। এইরূপে টাকা আদান-প্রদানে আড়তদার-কোম্পানীর কোন প্রকার ঝুঁকি নাই। কারণ তাহারা নিজেদের গুদামে মাল মজত রাখিয়া ঐ সমস্ত কলওয়ালা-দের টাকা দিবেন। এই ভাবে বাংলা দেশের সমুদ্য শিল্প অতি শীদ্র গড়িয়া উঠিতে পারে এবং বাংলার বেকার-সমস্থারও বছল পরিমাণে সমাধান হইতে পারে।

বেকার-সমস্তা সমাধানে

বাঙালীর হাতে যদি কোন কাজ-কারবার না থাকে, তবে বাংলার বেকার সম্বাস সমাধান হওয়া শক্ত-আজও শক্ত, কালও শক্ত। স্ক্তরাং এই জাতীয় কোম্পানী যত বেশী স্থাপিত হয় ততই স্বিধা। আর বাংলার বেকার যুবক-সম্প্রদায়কে সাহায়া করার উদ্দেশ্ত লইয়াই যদি পরিচালকর্গণ এ কাজে ব্রতী হন, তবে অনেক লোকের অর সংস্থানও শ্বাধেই হইতে পারে। বাঙালী ছাড়া অ-বাঙালীকে এই কোম্পানীর সহিত কোন ভাবেই সংশ্লিষ্ট করিয়া রাখা হইবে না, কোম্পানীর ইহা হইবে একটি বিশিষ্ট নিয়ম। ইহাতে বাঙালীদের কেহ চারুরী পাইবে, কেহ বা কমিশনে দালালী করিবে। আর পল্লী অঞ্চলের লোকেরা আড়তে মাল যোগান দিয়া চালানী-বাবসায় চালাইবে।

এই জাতীয় একাধিক কোম্পানী স্থাপিত হইলেও স্থাপাততঃ প্রতি-যোগিতার আশহা নাই, বরং এরপ কোম্পানীর সংখ্যা যত বেশী হইবে, ততই ভাল। কারণ একটিমাত্র কোম্পানী কর্ত্তক সমগ্র বাংলা দেশের कार्या পরিচালন অসম্ভব । মফ: यल হইতে পাট, ধান, চাউল, গুড়, কলাই, মন্তরী, লহা, হলুদ, তেতুল, তুলা, স্থপারি, মাত্রর প্রভৃতি বছ প্রকারের মাল আমদানী হয়। কলিকাতায় এইরপ বিভিন্ন মালের বিভিন্ন আডত আছে। সর্বপ্রকার মালের কান্ধ এক আড়তে হয় না-হওয়া সম্ভবও नरह। यमिछ वा मख्य द्य, উट। यहांक्काल পরিচালিত হইবে किना সন্দেহ: সে-ক্ষেত্রে অর্থ ও উদ্দেশ্য তুইই নষ্ট হইবে। কোম্পানীর নিয়মা-বলীতে যতগুলি কাজে হাত দিবার পরিকল্পনা থাকিবে, সব গুলিতেই একসময়ে হাত দেওয়া উচিত হইবে না। কয়েকটি কাজ আরম্ভ করিয়া তাহা স্থচাকরণে সম্পন্ন হইতেছে কিনা, উহা বিশেষরূপে পরীক্ষার পর তবে অক্সাক্ত কার্ম্ভ করিতে হইবে। তাড়াছড়া করিয়া একসঙ্গে সমস্ত কাজ আরম্ভ করিলে, অভিজ্ঞতার অভাবে আমাদের ক্রায় মহামহো-পাধ্যায় ব্যবসায়ীরা বিফলতার তিক্ত অভিজ্ঞতা নিয়াই ঘরে ফিরিবেন। যোগ্য, কর্ম্বঠ ও বিশ্বাসী লোকের তত্তাবধানে পরিচালিত হাইলে এই জাতীয় ব্যবসার দারা কোম্পানীর তথা জাতির উন্নতি অবশ্রস্তাবী।

ক্রম-প্রসার

धारे मकन काम्भानी यनि में एवरिया यात्र, एत "वावमार्य वाडानीतं

ছুর্গতির কারণ" সম্বন্ধে আমি আমড়াতলার গুজরাটী, কদ্দি প্রভৃতি জাতির ব্যবসায়ের কথা যাহা উরেথ করিয়াছি, ক্রমে তাহাতেও হস্তক্ষেপ করা অসম্ভব হইবে না। কারণ ঐ সমস্ত ব্যবসায়ীরা যে যে স্থান হইতে মাল আমলানি করিয়া কলিকাতায় বাঙালী ব্যবসায়ীদিপের নিকট বিক্রম করে, আমাদের কোম্পানীগুলিও যদি সে সকল স্থান হইতে মাল আমলানি করে, তবে বাঙালী ব্যবসায়ীদিপের সহাহভৃতি লাভ করা যাইতে পারে। তবে এক সঙ্গে সমস্ত মালের আমলানী করিতে গেলে হয়তো একটা প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হইতে হইবে। তক্ষম্ম একবারে এক একটি মালের কাজ আরম্ভ করিয়া ক্রমশঃ অস্থান্ত জিনিস আমলানি করিতে হইবে। বাঙালীকে বাংলার ব্যবসাক্ষেত্রে অধিকার বিস্তার করিতে হইবে না এই জাতীয় লিমিটেড্ কোম্পানী গঠন করিয়া ফেলা হইবে লারিলেই একমাত্র উহা সম্ভব হইতে পারে।

সৱিষা

বাংলার উৎপন্ন বহু মাল বেমন অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা বাহিরে রপ্তানি করে, তেমনি আবার রেকুন চাউল, সরিষা, তিসি, কলাই প্রভৃতি বিদেশের উৎপন্ন অনেক মাল উহারা বাংলায় আমদানিও করিয়া থাকে। কলিকাতা এবং মফঃম্বলে অনেক তেলকল আছে। ঐ সমস্ত কলে লক্ষ কক্ষ বস্তা সরিষা প্রয়োজন হয়। ঐ সমস্ত সরিষা সমস্তই অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা পাঞ্জাব, বেহার ও মধ্যপ্রদেশ হইতে আমদানী করিয়া থাকে। যদি আড়তদার কোম্পানী উহা আমদানি করিতে পারেন, ভাহা হইলে অবশ্রুই সমস্ত বাঙালী কলওয়ালাদিগের সহাম্ভৃতি পাওয়া বাইতে পারে। বাংলার বেকার যুবক-সম্প্রদায় এই ব্যবসাটি প্রহণ করিতে পারেন। ইছারা ২০০ জনে সমব্যেত ভাবে যদি ছু'চার হাজার

টাকা মূলধন সংগ্রহ করিয়া উক্ত প্রদেশের ঐ সমন্ত সরিষা পরিষ করিয়া আড়তদার-কোম্পানীকে চালান করেন, এবং আড়তদার-কোম্পানী যদি উক্ত মালের রেল রিসদ প্রাপ্তির সক্ষে সক্ষে ঐ সমন্ত বাপারীকে পুনরায় মাল থরিদের জন্ত টাকা প্রদান করেন, ভাষা হইলে উভয় পক্ষই লাভবান হইতে থাকিবে। আড়তদার-কোম্পানী ইচ্ছা করিলে ঐ সমন্ত আমদানি সরিষা নিজেরা ধরিদ করিয়াও মজুত রাখিতে পারেন। পরে উহার বাজার-মূল্য বৃদ্ধি হইলে বিক্রয় করিয়া নিজেরা লাভবান্ হইতে পারেন; কিংবা কমিশন লাভে উহা বিক্রয় করিয়া দিতে পারেন।

হাজারীবাগ রোডে প্রত্যেক বুধবার হাটের দিনে স্থানর পল্লী-অঞ্চল হইতে প্রচর পরিমাণে সরিষা আমদানি হইয়া থাকে। অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা উহা ধরিদ করিয়া প্রতি মণে ছুই এক আনা লাভ রাখিয়া কলিকাতান্ত মহাজনদের নিক্ট বিক্রয় করিয়া দেয়। এই সমস্ত ব্যাপারী-(मत्र मृल्थन चूर दिनी नरह। উहाता दिल माल ठालान कतिथा মহাজনকে রেল-রসিদ প্রদান করিলেই টাকা পায় এবং সেই টাকায় পুনরায় মাল খরিদ করে। বাঙালীর ছেলেরা যদি ঐ সকল অঞ্চলে গিয়া ঐ জাতীয় কাজ করিতে পারে এবং আডভদার-কোম্পানী यमि दिन-दिनि श्रीशिद मान मान्ये छेशामद है कि श्रीमानद वायमा करतन, छाहा हहेरन अब मृनधरन दिनी छाकात श्रीतम-विकन्न চলিতে পারে। মোটামুটি লাভের একটা অমুমানিক হিসাব দেওয়া থাক। খরিদ দরের উপর যদি প্রতি মণে এক আনা হিসাবেও লাভ थाक. जात अक्टा मतलाम जर्थार अर्थ मात्म यनि विन हाकात मन मतिया ধরিদ-বিক্রয় হয়--্যাহা মোটেই অসম্ভব নয়-তবে ১২৫০, টাকা লাভ হইতে পারে। মরন্তমের সময় প্রতি মণ সরিবা ৩. ৩। টাকা হরে ্থরির করা যায়। এক রেল সরিবা, অর্থাৎ ৩০০।৩৫০ মণ সরিবা খরিস

করিতে অস্ততঃ ১০০০।১২০০ টাকা প্রয়োজন। অস্ততঃ চুই ডিন রেল मान श्रीतामत होका भूँ कि ना शांकितन काक जात्रक कता हतन ना । नव সময়েই মূলধন অন্থায়ী ব্যবসা নির্দিষ্ট করা উচিত। কর্মচারী রাথিয়া ব্যবসা করিতে হইলে খরচ বেশী হয়। সমস্বার্থ-বিশিষ্ট তুই তিন জন মিলিয়া কাজ করিলে ভাল হয়, এবং হঠাৎ একজন পীড়িত হইলেও কাজ বন্ধ (deadlock) হয় না। এই কারবারে ছই একটা স্থানীয় লোক নিযুক্ত করিলে স্থবিধা হয়। তাহারা লোকের বাড়ী বাড়ী ঘুরিয়া সন্তায় মাল আমদানি করিয়া দিতে পারে। এই কাজ করিতে হইলে ওধু কিছু টাকা সঙ্গে লইয়া টেণে চাপিয়া বসিলে লাভ হইবে না, বীতিমত অভিজ্ঞতা থাকা আবশ্রক। সরিষা থরিদ করিতে হইলে কোনু সরিষায় কি পরিমাণ তেল হইবে, এবং কোনু মোকামের কি প্রকার মাল তেল-কলওয়ালারা আগ্রহ সহকারে ক্রয় করিবে, এ সমস্ত অভিজ্ঞতা না थाकिल लाकमान व्यनिवार्य। जिनिय हिना, ताजात-मदतत प्रेर्ड পড় তির সংবাদ রাখা, এবং হিসাব রাখা—এই তিনটি কাজ না শিখিয়া কাহারও ব্যবসা আরম্ভ করা উচিত নহে। চাকুরীর গুন্তি টাকায় বাঁধাধরা নিয়মে জীবনযাত্রা নির্বাহ করিয়া বাঙালীর পক্ষে এসব ঝঞ্চাট বলিয়া মনে হইবে বুঝি, কিন্তু উপায়ই বা কি ? ঝঞ্চাট ছাড়া বর্ত্তমান দিনে পেটের কুধা মিটিবার 'নাল্য পছা'।

বর্তমানে সাধারণ বাঙালীর কোন মৃলধন নাই বলিলেই চলে। ছই
চার জনে মিলিয়া যদিও বা মৃলধন সংগ্রহ করিল, কিন্তু মাল-বিক্রয়ের জন্ত
বিশন্ত আড়তদার চাই। আড়তদারের সহায়তা তির চালানি
কাজ করা একরূপ অসম্ভব। বাঙালীকে ব্যবসাম্থী করিতে হইলে
মৃলধন সরবরাহের জন্ত আড়তদারী প্রতিষ্ঠান থাকা চাই-ই। বর্তমানে
দেশে বসিয়া বাঙালী জ্লোক্রণ কই ভোগ করিতেছে, তাহাতে বিদেশে
গ্রা এ জাতীয় কাল করিবার জন্ত লোকের হয়তো অভাব হইবে না।

কিছ মাল বিক্রন্ন করিয়া দেওয়ার জন্ত যদি কোন দায়িত্বশীল প্রতিষ্ঠান না থাকে, তবে ঐ সমন্ত সামান্ত মূলধনের ব্যাপারীরা প্রভূত অর্থশালী ব্যবসায়ীর প্রতিযোগিতার মূখে ক্ষণকালও তিষ্টিতে পারিবে না— একেবারে মারা পড়িবে।

স্থারি

আচার্য্য প্রফুল্লচন্দ্র রায় তাঁহার "জীবন-সংগ্রামে বাঙালী" প্রবন্ধে লিথিয়াছেন যে, বরিশাল জেলায় প্রচূর স্থপারি পাওয়া যায়। অ-বাঙালীরা ঐ সমন্ত স্থপারি থরিদ করিয়া নানা স্থানে চালান করে। কিন্তু বাঙালীরা কেহ ঐ ব্যবসায়ে হাত দেন না। তাহার একমাত্র কারণ, অ-বাঙালীরা ঐ সমন্ত মাল কোথায় কাহাদের নিকট বিক্রম্ন করে, বাঙালীরা তাহার কোন সংবাদই রাথে না কিন্তা রাথিবার চেষ্টাও করে না। ঐ সমন্ত ব্যবসা চালাইবার মত উপযুক্ত ধনী যে এদেশে নাই তাহা বলা চলে না। কিন্তু তাঁহারা হয়তো উহা ঝঞাট বলিয়া মনে করেন। কিন্তু যে দিনকাল পড়িয়াছে, তাহাতে ঝঞাট ভিন্ন অর্থাগমের পথ কোথায় ?

আড়তদার কোম্পানী যদি ঐ সমন্ত হানে ব্রাঞ্চ (শাখা) আড়ত হাপন করেন, এবং হানীয় বেকার-সম্প্রদায় সামান্ত কিছু মূলধন লইয়া পদ্ধী-অঞ্চল হইতে হুপারি খরিদ করিয়া ঐ সমন্ত আড়তে বিক্রম্ব করেন, দৈনিক ॥০, ॥০/০ বেশ উপার্জ্জন হইতে পারে। বর্ত্তমান বেকার-সমস্তার দিনে উহা কম লাভ নয়। কিছা আড়তদার কোম্পানী নিজেই যদি বরিশাল, নোয়াখালি-অঞ্চলের হুপারিগুলি খরিদ করিয়া একচেটিয়া করিয়া লইতে পারেন, তাহা হইলে উহা ভিন্ন হানে চালান না করিয়াও লাভ করিতে পারেন। যে সকল ব্যবসায়ীয়া আভ্রকাল ঐ ব্যবসায়ে লিপ্ত আছে, ভাহারা বাধ্য হইয়াই আড়তদারকে

কিছু মুনাফা দিয়া উহা ধরিদ করিবে। ইহাতে স্থানীয় বেকারসম্প্রদায় ও আড়তদার উভয়েই লাভবান হইবে। কিন্তু ইহাতে
একটু ঝুঁকি (risk) আছে। যদি কোন বংসর উক্ত অ-বাঙালী
ব্যবসায়ীরা আড়তদারের নিকট মাল খরিদ না করে, তাহা হইলে
উহা গুলামে পড়িয়া নষ্ট হইবে কি? যে সমস্ত অ-বাঙালীরা উহা
ধরিদ করে, তাহারা নিশ্চয়ই লাভ পাইয়া অন্ত কোথাও ইহা বিক্রম্ব
করিয়া থাকে। আড়তদার কোম্পানীকে তাহারও সন্ধান লইয়া
রাখিতে হইবে যেন প্রয়োজন হইলে সেই সকল স্থানে মাল বিক্রয় করা
যাইতে পারে। কোন্ জিনিষ কোথায় উৎপন্ন এবং কোথায় বিক্রম
হয়, এই সংবাদের উপর ব্যবসার লাভালাভ অনেকাংশে নির্ভর
করে।

চালানী-ব্যাপারী

পূর্ববেদ একপ্রকার চালানী-ব্যাপান্নী আছে। তাহারা অধিকাংশই
মূসলমান। ইহাদের নিজেদের নৌকা আছে। এ সমস্ত নৌকার
করিয়া পূর্ববেদের যে যে অঞ্চলে যে যে জিনিসের বেশী আমদানি এবং
দর সন্তা, তথা হইতে সে সকল জিনিষ—যেমন, বালাম চাউল, লহা,
হল্দ, ধনে প্রভৃতি থরিদ করিয়া নৌকা বোঝাই দিয়া ইহারা কলিকাতার
আমদানি করে। এ সমস্ত মাল কলিকাতার বিক্রয় করিয়া ইহারা
সরিষার তেল, লবণ, কেরোসিন প্রভৃতি জিনিস থরিদ করিয়া,
দৈশে যাওয়ার পথে নদীর ধারে ছোট বড় যত ব্যবসা-কেন্দ্র আছে,
কিছু কিছু লাভ পাইয়া সেথানে বিক্রয় করে। তাহাতে তাহাদের
আসা-যাওয়া তুই-ই লাভের হয়। ইহারা নিজেরা মাঝি এবং
সকলেই ম্নাফার অংশীদার। ইহারা ভাসান ব্যাপারী" নামে
অভিহিত্ত হয়। আমার বিখাস, বাঙালীর ছেলেরা এই দাকণ অর্ধ-

কটের দিনে ঐ সমন্ত কাজ করিতেও রাজী হয় যদি তাহারা মাল বিক্রমের জন্ম বিশ্বন্ত আড়তদার পায়।

তখন আর এখন

বর্ত্তমানে ব্যবসাক্ষেত্রে যে-প্রকার প্রতিযোগিতা চলিয়াছে, ১৫।২০ বংসর পূর্ব্বে তাহা ছিল না। তখন যিনি যে ব্যবসায় আরম্ভ করিতেন, তাহাতেই তিনি দাঁড়াইতে পারিতেন। বাঙালীকে বক্তা দিয়া ব্যবসায়ে ঠেলিয়া দিলেই কিছু রাশি রাশি লাভ হইবে না; প্রকৃত কার্য্যকরী পদার নির্দেশ দিতে হইবে। একে বাঙালী জাতি ব্যবসায়ে অনভিজ্ঞ, তত্পরি হাতে তাহার মূলধন নাই। কাজেই বাঙালীকে ব্যবসাম্থী করিতে হইলে জাতির পশ্চাতে এমন কোন শক্তিশালী সাহায্যকারী প্রতিষ্ঠান থাকা চাই, যদ্বারা এই জাতি ব্যবসাক্ষেত্রে প্রতিষ্ঠালাভ করিয়া বাঙালীর ক্রতিত্ব প্রমাণ করিতে পারে।

আড্তদারী পরিচালন

আলোচ্য প্রবন্ধে 'আড়তদারী পরিচালন' সম্বন্ধে ত্ব' চারিটি কথা বলিব। যদি উপযুক্ত পরিচালকের তত্ত্বাবধানে স্পৃত্ধলভাবে আড়ত-দারী কোম্পানী পরিচালিত হয়, তবে প্রথম বংসরেই কোম্পানী 'শেয়ার-হোল্ডার'গণকে আশাতীত ডিভিডেণ্ড (Dividend) দিডে পারিবেন। আমার এ কথা হয়তো অনেকে "আকালে সৌধ রচনা" মনে করিতে পারেন; কিন্তু একটু চিন্তা করিয়া দেখিলে বুঝা ষাইবে যে, ইহা নিছক কল্পনাই নয়। প্রথমেই বলা যায়, যাহারা ভুধু কমিশন লইয়া কাজ করিবে, তাহাদের লোকসান হইবে কি প্রকারে? তারপর গুদামে ব্যাপারীর মাল মজত রাখিয়া অগ্রিম টাকা দেওয়ায় কিছুমাত্র ঝুঁ কি (risk) নাই। ইহাতে ব্যাপারীর মাল আমদানির উপর কোম্পানীর লাভালাভ নির্ভর করে। চিনির কল. কাপড়ের কল খুলিতে হইলে প্রথমটা জমি, গুদাম, মেদিনারী প্রভৃতিতে মূলধনের অর্দ্ধেক টাকা ব্যয় হইয়া যায়। কিন্তু আড়তদারী কোম্পানী স্থাপনে মূলধনের সমগ্র টাকা ব্যাক্তে মজুত থাকিবে। পরিচালন-ব্যয়ের মধ্যে গোটাকতক গুদামভাড়া, ত্র'চার জন কর্মচারীর বেতন ও একটি লোহার আলমারী ছাড়া আর কোন ব্যয় নাই।

প্রচার-ব্যবস্থা

কোম্পানীর উদ্দেশ্য প্রচারের জন্ম কিছুদিন বাংলা সংবাদপত্তে বিজ্ঞাপন দিতে হইবে। মফংখনে সাধারণলোক সকলে সংবাদপত্ত পাঠের হুযোগ পায় না। সেজন্ম কতকগুলি ছাণ্ডবিল ছাপাইয়া বাংলার স্কৃত্তি বিলি ক্রিলে ভাল হইবে। ব্যাপারী সংগ্রহের জন্ম প্রাথমিক

ষ্মবস্থায় ২।৪জন দালাল নিযুক্ত করিবার দরকার হইতে পারে। এইতো বায়—ইহা ছাড়া আডডদারী বাবদার আর কোন বাজে বায় নাই। কোম্পানীর সততা ও সহায়ভৃতি সম্বন্ধে একটা বিশাস জরিয়া श्रात परन परन व्यमःथा वार्गाती कृष्यि गरित। वार्गाती मः श्रह করিতে ৫।৬ মাসের অতিরিক্ত সময় লাগিবে না। কলিকাতা সহরে সামবাজার, উন্টাডালা, দাসপাড়া, বেলিয়াঘাটা, পোন্তা, হাটথোলা অঞ্চলে একশতেরও বেশী আডত আছে। ইহাদের অনেকগুলিতেই ব্যাপারীরা কোন স্থবিধা পায় না। চালানী মালের তারতম্য অফুসারে ব্যাপারীদের মণ প্রতি ।• আনা হইতে। ৮০ আনা পর্যান্ত আড়তদারী ক্ষিশন দিতে হয়। ইহা ছাডাও অক্তান্ত অনেক প্রকারের বাজে পরচ আছে। আডতদার কোম্পানী যদি একলক্ষ টাকা মূলধন ব্যাক্ষে মন্ত্রত রাথিয়া কাজ আরম্ভ করে, এবং কারবারের প্রাথমিক অবস্থায় ব্যাপারীর মাদে পাঁচ হাজার মণ মাল বিক্রয় হইবে,—আহুমানিক এইরপ একটা হিসাব ধরিয়া লওয়া যায়, তাহা হইলে অক্যাক্ত আড়ত-দারের স্থায় আডতদারী কমিশন এবং বাজে খরচ না লইয়াও ভাগ মণপ্রতি 🗸 আনা হিসাবে কমিশন লইয়া মাসিক ৬০০ টাকার উপর আর হইতে পারে। ক্রমশ: ব্যাপারীর সংখ্যা বৃদ্ধি পাইলে উক্ত কমিশন 🗸 আনার স্থলে 🗸 আনা করিলেও ক্ষতি নাই। কারবারের প্রথমাবস্থায় গুদামভাড়া, কর্মচারীর বেতন ইত্যাদিতে মাসিক ব্যাপারীর সংখ্যা বৃদ্ধির সঙ্গে সঙ্গে আবশুকামুযায়ী গুদাম ও কর্ম-চারীর সংখ্যা বৃদ্ধি করিলেই চলিবে। পূর্ব্বেই বলিয়াছি, প্রত্যেক ব্যাপারীকে কোম্পানীর উদ্দেশ্য ব্রাইয়া দিয়া তাহাদের নিকট কিছু কিছু শেষার বিক্রম্ব করিতে হইবে। ব্যাপারীরা যে এই কোম্পানীর **पर्नामांत, अक्ट** काण्मानीत नाज हरेल त्म नाज त्य छाहाताओं

পাইবে, ইহা ব্ঝিতে পারিলে আড়তের প্রতি তাহাদের স্বাভাবিক একটা মমতা জ্মিবে এবং বরাবরের জন্ত তাহারা বাঁধা হইয়া থাকিবে। বাঙালীকে ব্যবসাক্ষেত্রে নামাইবার ইহাই প্রকৃষ্ট উপায়।

খাস-খেয়ালী বাজার দর

অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা বাংলার উৎপন্ন অনেক জিনিষ থরিদ করিয়া এমনভাবে লাভ করিয়া থাকে যে, মনে হয় বাজার-দর যেন তাহাদের খেয়ালের উপর নির্দ্ধারিত হয়। যদি কোন বংসরে কোন ফসল বাংলার প্রচুর পরিমাণে উৎপন্ন হয়, উক্ত ব্যবসায়ীরা তাহা সন্তায় থরিদ করিয়া এমনভাবে একচেটিয়া করে যে, যে-অঞ্চলের উৎপন্ন মাল সেই অঞ্চলেই বিক্রেয় করিয়া উহাতে তাহারা লাভ করে। গত ১০৪০ সালের মাঘ্দারন মাসে বাংলার যে সমন্ত ধান্ত অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা প্রতিমণ ১৪০ দরে খরিদ করিয়াছিল, উহা হইতে চাউল প্রস্তুত করিয়া তাহাদের ২৪০ টাকায় প্রতিমণ পড়্তা হয়। গত ১০৪৪ সালের বৈশাধ-জ্যৈষ্ঠ মাসে উক্ত চাউল সেই সমন্ত মোকামে ৩/০, ৩%০ দরে বিক্রয় করিয়া মণপ্রতি তাহারা ৪০,৪/০ হিসাবে লাভ করিয়াছে। আড্তদার-কোম্পানী ইচ্ছা করিলে এই ভাবের কাজ করিয়াও বেশ লাভ করিতে পারেন।

বাঙালীর ম্লধনও নাই, ব্যবসায়ে অভিজ্ঞতাও নাই। একটা অনভিজ্ঞ জাতিকে ব্যবসাক্ষেত্রে শুধু ঠেলিয়া দিলেইতো চলিবে না। উহার পশ্চাতে একটা শক্তিশালী প্রতিষ্ঠান থাকা চাই, ষাহার সাহায়ে জাতির সাহস ও উভ্ভম বৃদ্ধি পায়। নচেৎ বাঙালীকে ব্যবসায়ে লাফাইয়া পড়িতে বলা আর আত্মহত্যায় প্ররোচিত করা একই কথা। পশ্চাতে যদি কোন শক্তির সাহায়া না থাকে, তুর্ধ্ব সৈনিকদলও যুদ্ধক্ষেত্রে বেশীক্ষণ টিকিয়া থাকিতে পারে না। একথা নিয়ত মনে রাখিতে হইবে।

ব্যাক্ষের সাহায্যে ব্যবসা-বাণিজ্য

वावमा-वागिष्कात जैविजित क्या वार्षित প্রয়োজনীয়তা সর্ববাদী সমত। পৃথিবীর সব দেশের ব্যবসা-বাণিজাই ব্যাঙ্কের সাহায্যে উন্ধতি লাভ করে। কিন্তু বাঙালীর আয়ত্তাধীন এমন কোন ব্যাক্ত নাই, यक्तांत्री भिन्न-वांभिष्कात माहाया हहेएछ भारत । श्रष्ठ करमक वरमत हहेन वाडानी-পরিচালিত কয়েকটি ব্যান্ধ প্রতিষ্ঠিত হইয়াছে বটে, কিছ তাহারা এখনও শৈশব অবস্থা কাটাইয়া উঠিতে পারে নাই। 'বেক্ল ফাশনাল ব্যাহ' ফেল হওয়ায়, ব্যাহ্ব-ব্যবসায়ে বাঙালীর প্রতিষ্ঠা ৫০ হাত নীচে দাবিয়া গিয়াছে। বাঙালী-প্রতিষ্ঠিত কতিপয় বাাধ এই করেক বংসরে নষ্ট জনামকে পাঁচ হাত মাত্র উদ্ধার করিতে পারিয়াছে বলা যায়। বেলল আশনাল ব্যাহ ফেল হওয়ার দক্ষণ সর্বস্থান্ত হইরা এই সমন্ত বাঙালী-পরিচালিত বাাল্কের উপর জনসাধারণের বিশ্বাস नहें इहेबाट । देशंत अभाग-खक्रभ वना यात्र, विदिनी वााद छनि वर्खभारन স্থায়ী আমানতী (Fixed deposit) টাকায় বার্ষিক শতকরা মাত্র ১া৽ হারে স্থদ নির্দিষ্ট করিয়াছে, কিন্তু তাহাতেও তাহারা এত বেশী পরিমাণ টাকা আমানত পাইতেছে যে, অনেক সময় ব্যাহ্ব টাকা আমানত রাখিতে অস্বীকার করে। অথচ বাঙালী-পরিচালিত বাারগুলি ১।• টাকার স্থলে বার্ষিক শতকরা ৪॥• হারে স্থদ দিয়াও টাকা আমানত পাইতেছে না। বিদেশী ব্যাৰগুলি চল্ডি হিদাবে (Current account) रिश्वात मञ्जूता वार्षिक ॥ व्याना हिनारव छन श्रेनान कत्रिरिक्ट. বাঙালীর ব্যাত্বগুলি চল্তি হিসাবে দেখানে ১১ টাকার অধিক স্থল তথাপি বিদেশী বাাঃগুলিতে আমানতকারীর ভীড় नानिशाहे जारह ।

বাঙালী ব্যাক্ষের অসুবিথা

বাঙালীর ব্যাকে কোন প্রকার কারবার (transaction) করিছে জনসাধারণের সাহস নাই। এই সকল ব্যাক ধনী বা বড় বড় ব্যবসায়ীর কোন প্রকার সাহায্য পায় না। ে টাকার চেক্ দিলে ফেরত হয়, এমন সব নামীয় হিসাবের তালিকায় ব্যাক্তের "লেজার" ভর্তি থাকে। ইহাতে বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্তের তুর্ণাম হয়। অহুরোধ কিংবা থাতিরে পড়িয়া যদিই কোন ধনী বা বড় ব্যবসায়ী উহাতে চল্ডি হিসাব থোলেন, কিন্তু টাকা জমা দিয়াই সঙ্গে সঙ্গে চেক্ দিয়া তাহা উঠাইয়া লন। উক্ত টাকা তুই একদিনের জন্ম থাটাইবারও ব্যাক্তের স্বিধা হয় না।

একমাত্র শেয়ার-বিক্রয়ের টাকা ছাড়া বাঙালী-পরিচালিত ব্যাকে হলে খাটানোর মত মজ্ত তহবিল বিশেষ কিছু থাকে না। কারণ বাঙালী প্রতিষ্ঠানে সাধারণের বিশ্বাস নাই। শেয়ার বিক্রয় করিয়াও কোন বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষ আশাহ্মরূপ টাকা পায় না। হলে টাকা ধার দেওয়াই ব্যাক্ষের প্রধান ব্যবসা। কিন্তু উপযুক্ত পরিমাণ মজ্ত তহবিল না থাকিলে কি প্রকারে ব্যাক্ষের উন্নতি হইতে পারে ? অর্থাভাবে ব্যাক্ষের কাজকর্ম যেরপই হউক, ঘরভাড়া, কর্মচারীর বেতন প্রভৃতিতে নির্দিষ্ট মাসিক ব্যয় অল্প নয়। বিদেশী ব্যাক্ষ শতকরা মাত্র ১॥০ হলে ছায়ী আমানত পায়, কাজেই তাহারা অপেকার্কত অল্প হলে টাকা ধার দিতে পারে। কিন্তু বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষঞ্জলি বিদেশী ব্যাক্ষের তিনগুণ হল দিয়াও যথেষ্ট পরিমাণে আমান্তকারীর টাকা পায় না। কাজেই অল্প হলে টাকা ধার দিয়া বিদেশী ব্যাক্ষের সহিত তাহারা প্রতিযোগিতা করিতে সক্ষম হয় না।

বিদেশী ব্যাক্তের স্থবিথা

বিদেশী ব্যাদের চল্তি আমানত হিদাবে দৈনিক যদি পঞ্চাশন্তন আমানতকারী গড়ে পঞ্চাশ হাজার টাকা জমা দেয়, আর তাহাদের মধ্যে যদি পঁচিশন্তন আমানতকারী চেকের হারা দৈনিক পঁচিশ হাজার টাকা উঠাইয়া লয়, তাহা হইলেও চল্তি আমানতকারীদিগের দৈনিক পঁচিশ হাজার টাকা ব্যাদ্ধে মজুত থাকে। উক্ত টাকায় বার্ষিক শতকরা ॥ হিদাবে আমানতকারীদিগকে স্থদ দিয়া ব্যাদ্ধ যদি বার্ষিক ৬, টাকা হারে স্থদে খাটাইয়া লইতে পারে, তাহা হইলে ব্যাদ্ধের শতকরা বার্ষিক ৫॥ টাকা হিদাবে লাভ থাকে। বাঙালী-পরিচালিত ব্যাদ্ধগুলি যদি চল্তি হিদাবে ॥ আনার স্থলে শতকরা বার্ষিক ১, টাকা স্থদ দিয়াও যথেষ্ট পরিমাণ টাকা আমানত পাইত, তাহা হইলেও ঐ পরিমাণ স্থদে টাকা খাটাইয়া না হয় ৫॥ টাকার স্থলে তাহারা ৫, টাকা লাভ করিত। বাঙালী-পরিচালিত ব্যাদ্ধগুলি এই প্রকার অস্থবিধার সহিত সংগ্রাম করিয়া কোন উন্নতি প্রদর্শন করিতে সক্ষম হইতেছে না। টাকার অভাবে বাঙালীর ব্যবদা-বাণিজ্যেও এই সকল ব্যাদ্ধ কোনপ্রকার সাহাব্য করিতে পারিতেছে না।

লাভের টাকা হইতে ব্যাদ্ধের রিজার্ভ ফণ্ডে যথেষ্ট পরিমাণ মজুত তহবিল না থাকিলে ব্যাহ্ব শক্তিশালী হয় না। উক্ত রিজার্ভ ফণ্ডে যদি ফথেষ্ট পরিমাণে টাকা মজুত থাকে, তাহা হইলে ব্যাহ্ব নির্ভয়ে দেশের শিল্প-বাণিজ্যে সাহায্য করিতে পারে। এমন কি, যদি কোন সময় কিছু টাকা আদায়ও না হয়, তাহাতেও ক্ষতির কারণ ঘটে না। বাঙালী-পরিচালিত ব্যাদ্ধের তহবিল প্রায় সমস্তই অংশীদারগণের। কাজেই উক্ত তহবিল নিঃশহুচিত্তে খাটাইতে সাহ্দ করা চলে না। বেঙ্গল স্থাননাল ব্যাহ্ব ফেল্ হওয়ার পর্ব হইতে ব্যাহ্ব-ব্যবসায়ে বাঙালীর একটি তুর্গাহ্ব ইয়াছে। জাতির সে ত্র্গাহ্ব মৃছিবার জন্ম বাঙালী-পরিচালিত

ব্যাক্ষের কর্তৃপক্ষণণ এখন অতি সম্ভর্গণে পা ফেলিয়া কার্য্য পরিচালন করিতেছেন দেখা যাইতেছে। 'No risk, no gain' প্রবাদ থাকিলেও বর্জমানে এই সমস্ভ ব্যাক্ষ তাহা করিতে ভয় পায়। বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষগুলির থরচ-বাদে যাহা কিছু লাভ থাকিতেছে, তাহার অধিকাংশই অংশীদারগণকে বণ্টন করিয়া দিতে হইতেছে (Dividend)। নতুবা ব্যাক্ষের কার্য্য-কলাপ সম্বন্ধে অংশীদারগণের মনে সন্দেহের উদ্রেক হইতে পারে। কাজেই বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষণ্ড জির ক্রেক ইউতে পোরে। কাজেই বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষণ্ড জির ক্রেক ক্রেক্যের কোন সন্থাবনা দেখা যায় না।

অ-বাঙালী-পরিচালিত ব্যাক্ষের মনোরতি

'দেণ্ট্রাল ব্যাহ্ব অব ইণ্ডিয়া', 'ব্যাহ্ব অব ইণ্ডিয়া' প্রভৃতি কতকগুলি ভারতীয় বাাহ্ব বাংলায় শাখা স্থাপন করিয়া অভিশয় নিপুণভার দক্ষে কার্য্য পরিচালন করিভেছে। কিন্তু এই সকল ব্যাহ্বের কর্ত্বপক্ষ পার্লি ও পাঞ্চাবী। এই সকল ব্যাহ্ব হইতে বাঙালী বিশেষ কোন স্থবিধা (privilege) পায় না। একজন পার্লি যে-কোন সময়ে উক্ত ব্যাহ্ব ইতে টাকা ধার চাহিলে পাইতে পারে। কিন্তু সাধারণ বাঙালীতো দ্রের কথা, বড় বড় বাঙালী ব্যবসায়ীও যদি কোন সময় আবশুক বোধে সামান্ত টাকা সাময়িক ভাবে ধার (Occasional overdraft) চায় তাহা পায় না। পাছে বোহাইয়ের কাপড়ের কলওয়ালাদিগকে টাকা ধার দিয়া সাহায্য করিভেও এই সকল ব্যাহ্ব রাজী হয় না। আশহা, বাংলার কাপড়ের কলগুলির ক্ষতি হইতে পারে।

ভাগ্যকুলের রায় মহাশয়ের। বাংলার বিথাত ধনী। বিদেশী ব্যাকে দর্বদাই তাঁহাদের প্রচুর টাকা জমা থাকে। সম্পত্তি বন্ধক রাখিয়া টাকা দাদন (Loan) দেওয়া তাঁহাদের প্রধান ব্যবসা।
বিদেশী ব্যাকে তাঁহাদের রাশি রাশি টাকা জমা না রাখিয়া যদি তাঁহারা
নিজেরাই একটি ব্যাক স্থাপন করিয়া উক্ত দাদনের ব্যবসা চালাইতেন,
তাহাতে ব্যাক-ব্যবসায়ে বাংলার একটি গৌরবময় প্রতিষ্ঠান হইত, এবং
ইহা দ্বারা বাঙালী জাতির শিল্প-বাণিজ্যেরও যথেষ্ট সহায়তা হইতে
গারিত।

ভারতের সকল প্রদেশের লোকের মধ্যেই নিজেদের দেশপ্রীতির মনোভাব স্থাপ্ট। একমাত্র বাঙালী জাতির মধ্যে এই জিনিষটির অভাব দেখা যায়। বাঙালী যদি তাহার নিজের দেশে নিজের জাতীয় প্রতিষ্ঠান গড়িয়া তুলিতে না পারে, তবে এ জাতি অধংপাতে যাইবে না তো যাইবে কে প্র ব্যবসায়ক্ষেত্রে বাঙালী পশ্চাংপদ বলিয়া ইহা হয় তো তাহার অক্কতিত্বেরই পরিচায়ক, কিন্তু বাঙালীর মনোর্ভি বিশ্লেষণ করিলে দেখা যাইবে সেখানেও তাহার গলদ—সাতীয়তা-বোধের দিকু দিয়াও বাঙালী বড় অম্বদার।

ব্যাঙ্ক ও শিল্প-বাণিজ্য

ব্যাঙ্কের পক্ষে বাড়ী ও সম্পত্তি বন্ধক রাখিয়া টাকা ধার দেওয়া
নিরাপদ নহে বলিয়া আমি মনে করি। তাহাতে টাকা আট্কাইয়া
যায় ও নির্দিষ্ট সময়ে স্থদের টাকাও আদায় হয় না। উক্ত টাকা
আদায়ের জন্ত অনেক সময় আদালতের আশ্রয় গ্রহণ করিতে হয়।
মামলা করিয়া টাকা আদায় করিতে হইলে ব্যাঙ্কের লোকসান হয়,
এবং বহুকাল টাকা আট্কা (block) পড়িয়া থাকে।

ব্যাহের পক্ষে দেশের শিল্প-বাণিজ্য-প্রতিষ্ঠানকে টাকা ধার দেওয়াই অবিধা। তাহাতে টাকা আট্কাইয়া থাকে না। কারণ ব্যবসায়ীদের টাকার সর্বাদাই আদান-প্রদান চলিতে থাকে। 'বিল অব লেডিং'এর কার্যোই ব্যান্ধের বেশী টাকা খাটে. এবং উহাতেই ব্যান্ধের লাভ বেলী। অনেক ব্যবসায়ী যে-সমন্ত মাল ষ্টামারে কলিকাতার वांश्रित होनान करत, तरहे होनानी मालत श्रीमात कान्यानीत तिमन्तर পরিফারের নিকট প্রাপ্য টাকার বিল করিয়া (Bill of Lading) ব্যাবে জ্বমা দিলে, ব্যাহ উক্ত টাকার শতকরা ৭০৮০ - টাকা তৎক্ষণাৎ উক্ত মাল-প্রেরককে অগ্রিম প্রদান করে। উক্ত মাল যে-দেশে প্রেরিত হয়, ব্যাহ্ব তথাকার নিজ শাখা-আফিসের মারফতে কিংবা অক্ত কোন ব্যাঙ্কের সহিত পরস্পর টাকা আদান-প্রদানের ব্যবস্থা রাখিয়া, উক্ত বিল অব লেডিং-এর টাকা আদায় করিয়া থাকে। এই কার্য্যের জন্ম ব্যান্ধ মাল-চালানদারের নিকট কমিশন পায়। এই প্রকার माननी कार्या अकिन विभन वार्षित मां विभी, ज्ञान निर्व एक्सी নিরাপদও বটে। ইহাতে টাকা বেশীদিন আটকাইয়া থাকে না। বাঙালী-পরিচালিত ব্যাহগুলিতে এই সমন্ত কার্য্যে খাটাইবার মত যথেষ্ট টাকা নাই। কাজেই অন্যান্ত দেশের ব্যাঙ্কের সহিত যোগস্ত্ত রাখিবারও উহাদের দরকার হয় না। বাঙালী-পরিচালিত ব্যান্ধ বর্ত্তমানে কোম্পানীর কাগজ, শেয়ার প্রভৃতি বন্ধক বা বিক্রয়ের ছারাই যাহা কিছু লাভ করে। বাংলার কোন কোন ব্যান্ধ ব্যবসায়িগণকেও भिद्य-वानित्का ठीका थात मित्रा थात्क वर्ष, किन्छ এই সমস্ত मानन আশঙ্কিত-চিত্তে দিতে হয়। কারণ বাঙালী-পরিচালিত কোন ব্যাঙ্কেরই এখন পর্যান্ত এমন রিজার্ভ ফণ্ড নাই যে, যে-কোন ঝুঁ কি সামলাইতে পারে। কাজেই ধার দিয়া যদি কোন ব্যবসায়ীর নিকট হইতে টাকা আদায় না হয়, তাহাতে যে-কোন মুহুর্ত্তে বিপদ ঘটবার সম্ভাবনা। এইরপ নানা অম্ববিধার মধ্যে কাজ করিয়া বাঙালী-পরিচালিত ব্যাকগুলি জ্বত উন্নতি প্রদর্শনে সক্ষম হইবে না। তবে বিশেষ সাবধানতার সহিত कार्या পরিচালিত হইলে কিছুকাল পরে ইহারা দাঁড়াইয়া যাইবে।

স্থাশস্থাল ব্যাক্ষ ফেলের প্রতিক্রিয়া

বেঙ্গল আশনাল ব্যাক্ষ ফেল হওয়ার পর হইতে বাঙালী-পরিচালিত প্রতিষ্ঠান মাত্রেরই উপর জনসাধারণের একটা অপ্রদ্ধার ভাব জুমিয়াছে; ইহা অস্বাভাবিক কিছু নহে। কিন্তু মৃষ্টিমেয় কয়েকজন লোকের অপটুতা ও বিশাস্ঘাতকতার ফলে যাহা ঘটিয়া গিয়াছে, তাহাকেই নজির করিয়া এই জাতি যদি চিরদিনের জন্ম হাত-পা গুটাইয়া বসিয়া थारक, जरव वांडानी कांनिमिन्टे बाजानिर्ज्यमीन स्टेर्ड भाविरव ना। দম্যা-তম্বর কর্ত্তক অনেক সময় অনেকে হৃতসর্বস্থ হয়, কিন্তু তাই বলিয়া কি কেহ একেবারে ভগ্নোৎসাহ হইয়া কাজ-কর্ম বন্ধ করিয়া দেয়? वांक्षांनी এकवात्र প্রविक्षेण इहेग्राष्ट्र विनिशा वात्रवात्रहे প্রविक्षेण इहेर्द, এমন কি কথা আছে ? ব্যবসায়ক্ষেত্রে বাঙালীকে স্বপ্রতিষ্ঠিত করিয়া যদি জাতিকে দৃঢ় অর্থ নৈতিক ভিত্তিতে দাঁড় করাইতে হয়, তবে বাঙালীকে আর একবার ত্যাগ-স্বীকার করিয়া জাতীয়-প্রতিষ্ঠানে সাহায্য করিতে অগ্রসর হইতে হইবে। প্রথম প্রথম হয়তো দ্বিধা আসিবে, অবিশ্বাসের ছম্ম মনকে পীড়িত করিয়া তুলিবে, কিন্তু সে সকলকে আমল দিলে চলিবে না-সাহসে নির্ভর করিয়া বাংলার জনসাধারণের বাঙালীকে আবার পরীক্ষার স্থযোগ প্রদান করিতে হইবে। নতুবা এ জাতি চিরদিনই পঙ্গ হইয়া জীবন যাপন করিবে। তারপর এক-আধটা ব্যাস্ক ফেল হইলে কি আসে যায়? কর্মচারীর বিশাস্থাতকতায় অনেক সময় অনেক কারবারইতো নষ্ট হইতে দেখা যায়। গরম হুধ খাইতে গিয়া যদি একবার শিশুদের মুখ পুড়িয়া যায়, তবে অতঃপর তুথের বাটি দেখিলেই তাহারা মুথ ফিরাইয়া লয়, তথাপি শিশুকে বাঁচাইবার জন্ম জোর করিয়াই ছুধ থাওয়াইতে হয়। আজ জাতিকে রক্ষা করিতে হইলে তাহাদের শত জটি-বিচাতি ক্ষমা করিয়া আবার তাহাদিগকে উঠিবার স্থযোগ দিতে হইবে। ব্যবসায়ে বাঙালীর একদিন পতন

হইয়াছে বলিয়া যে আর কোনদিন উত্থান হইবে না, এমন ধারণার কোন কারণ নাই। মৃষ্টিমেয় কয়েকজন লোকের বিশাস্থাতকতার জন্ম সমগ্র বাঙালী জাতি প্রায়শ্চিত্ত করিবে, ইহা যুক্তিসঙ্গত কথা নয়। ব্যান্ধ-ব্যবসায়ে বাঙালীর মূথে একবার যে চ্ণকালি পড়িয়াছে, তাহা মৃছিয়া ফেলিবার জন্ম আর একবার একটু ত্যাগ স্থীকারে কি বাঙালী সাড়া দিবে না!

স্কুদে ব্যাক

কলিকাতা সহরে বাঙালীর অনেকগুলি ব্যাদ্ধ স্থাপিত হইয়াছে।
উহার মধ্যে তুই চারিটী ক্লিয়ারিং ব্যাদ্ধ ছাড়া অক্যান্যগুলি আসলে লোন্
কোম্পানীর আকারে পরিচালিত হইতেছে মাত্র। এই সমস্ত ব্যাক্ষের
মধ্যে যদি কোন একটি নই হইয়া যায়, তাহা হইলে সে তুর্ণাম বাঙালীপরিচালিত সব কটি ব্যাক্ষের ঘাড়েই পড়িবে। এই সমস্ত ক্ষ্ম ক্ষে
তিন চারিটী ব্যাদ্ধ একত্র হইয়া যদি একটি শক্তিশালী ব্যাদ্ধ গঠিত
হয়, তাহা হইলে সহজে জনসাধারণের বিশ্বাস আসিবে। এই সকল
ক্ষাক্ষ্ম ব্যাদ্ধ দারা দেশের ক্ষতি ভিন্ন মন্ধলের কোন আশা করা
চলে না।

ব্যাঙ্ক ও আড়তদারী কোম্পানীর মধ্যে পার্থক্য

ব্যবসায়-বাণিজ্যের দিক হইতে বিচার করিলে ব্যাহ্ব ও আড়তদারী কোম্পানীর কার্য্যের (functions) মধ্যে বাহতঃ একটা সামঞ্চন্ত লক্ষিত হয় বটে, তাহা হইলেও আডতদারী কোং অপেকা ব্যাকের দায়িত্ব অনেক বেশী। কারণ Current account বা চলতি হিসাবে যাহারা টাকা আমানত রাখিয়াছে, তাহাদের টাকা সর্বাদাই ব্যাকে মজুত রাখিতে হয়। আমানতকারিগণ যে-মৃহুর্ত্তে চেক্ দাখিল করিবে. তৎক্ষণাৎ টাকা প্রদান করিতে হইবে। ইহাতে একঘণ্টা সময়ও অপেকা করা চলিবে না। তা'ছাড়া, ব্যাঙ্কে ৩ মাস, ৬ মাস ও এক বৎসরের মেয়াদে যে-সমস্ত টাকা রাখা হয়, তাহাও নির্দ্ধারিত দিনে শোধ করিতে হয়; এমন কি, এই মেয়াদী জমার টাকা, यहि আমানতকারী নির্দ্ধারিত সময়ের পূর্বের, ব্যাব্ধে 'পাশ-বই' জামিন রাখিয়া ধার নইতে চায়, তাহাও দিতে হইবে। কাজেই বাাঙ্ক আমানতী-টাকা ঠিক স্থায়িভাবে হুদে খাটাইতে পারে না। কিছ এইজ্ঞ ব্যাহ যে আমানতকারীদের সমস্ত টাকা ঘরে আগ্লাইয়া বিসিয়া থাকিয়া হাদ গুণিয়া যায়, তাহা মোটেই নয়। বাাঙ্কে দর্বদাই কেই টাকা জ্মা দিতেছে, কেই টাকা উঠাইয়া লইতেছে। এ প্রকার **टमनामन देमिनक हाम। कार्बाई वारिका क्रांन मनाय क्रांन खलाव** পডিতে হয় না। ইহা ছাড়া 'গবর্ণমেন্ট-পেপারে' প্রত্যেক ব্যান্ধের একটা রিজার্ড ফণ্ড থাকে, হঠাৎ কোন কারণে অভাবে পড়িয়া গেলে, উক্ত

গ্রবর্ণমেন্ট পেপার অস্তা যে-কোন ব্যাঙ্কের নিকট বন্ধক রাখিয়া ব্যাক্ষ তৎক্ষণাথ টাকা প্রাপ্ত হয়। এই প্রকার 'রিন্ধার্ভ ফণ্ড' না রাখিলে প্রতি মৃহুর্ত্তে ব্যাঙ্কের বিপদ্ আসিতে পারে। টাকা আদান-প্রদানের ব্যাপারে সামান্ত একটু নড়চড় হওয়ার দক্ষণ হঠাথ ব্যাঙ্কের ত্র্ণাম হইয়া পড়িলে, সাধারণের বিশাস নষ্ট হইয়া যায়।

কিন্তু আড়তদার লিমিটেড কোম্পানীর হঠাৎ ঐ জাতীয় কোনই বিপদের সম্ভাবনা নাই। এই কোম্পানীর সমগ্র মূলধনের টাকা ব্যাঙ্কে ष्यामान् थाकिरव। यथन वााभातीता षाष्ट्र मान ष्रिंगेहेश मिटव. তথন মালের বাজার-মূল্য ধরিয়া, শতকরা ১০৷১৫১ টাকা হাতে রাখিয়া বাকী টাকা ব্যাপারীকে অগ্রিম প্রদান করিতে হইবে। ব্যাপারীরা উক্ত টাকার বারা পুনরায় মাল ধরিদ করিবে। এদিকে আড়তদার-কোম্পানী বাজারের সর্কোচ্চ মূল্যে ব্যাপারীর মাল বিক্রয় করিয়া ষ্ঠাম প্রদত্ত টাকা ও বিক্রীত মালের উপর আড়তের নিয়মামুঘায়ী क्रिमन कार्षिया नहेबा वाकी होका वााभातीरक रकत्रक मिरवन। टाटकत টাকা তংক্ষণাৎ দিতে না পারিলে বা দিতে বিলম্ব হইলে ব্যাক্ষের পক্ষে ভাহা ক্ষতির কারণ, ইহাতে টাকা দিতে বিলম্ব হইলেও কোন ক্ষতির কারণ নাই। আডতদার-কোম্পানী ব্যাপারীকে অগ্রিম যত টাকা मिट्द, ब्राभाती-श्रमख म्-भित्रमांग मान, व्याफ्जमाद्वत श्रमारम मिक्क থাকিবে। কাজেই ইহাতে আড়তদারের টাকা নষ্ট হইবার কোন ভয় নাই। বাাকের পক্ষে এ জাতীয় কাজ সম্ভব হয় না। ব্যাক্ত বড জোর মাল বন্ধক রাখিয়া টাকা ধার দিতে পারে: কিন্ত ধরিদারের मान निष्कता विकय कतिया होका खयानीन कतिया नहेरछ পारत ना। ভারপর কলিকাভার বাহিরের ঘে-দুকল ব্যাপারী থাকে, ব্যাক কর্তৃক ভাহাদের কোন সাহায্য হয় না। কাজেই আড়তদারী ও ব্যাহের मर्था ठिक जूनना कता हरन ना।

আড়তার্ব্র-কোম্পানী ও বাংলার মিল্

আডতমার-কোম্পানী ইচ্ছা করিলে বাংলার শিশু-শিল্পগুলির (infant industries) সাহায্য করিতে পারিবেন। বাংলায় যে-সমস্ত চিনির কল প্রতিষ্ঠিত হইয়াছে. ঐ সমস্ত কলে বৎসরে ৬ মাস মাত্র কাজ চলে। ইকুর চাষ শেষ হইলে ঐ সমন্ত কলের আর কোন কাজ থাকে না। ৬ মাদ কাজ করিয়া ১২ মাদ বিক্রয়ের জন্ম মাল মজত রাখিতে হয়। কিন্তু ঐ সব কোম্পানীর তহবিলে এত প্রচুর টাকা থাকে না যে, তাহারা সমস্ত বংসরের মাল প্রস্তুত করিয়া গুদাম ভর্তি कतिया ताथिए भारत। काष्ट्रं कल अयानारमत ठीका धात कतियात প্রয়োজন হয়। এইজন্ম অনেক 'মিল' ব্যান্তের নিকট মজুত মালের श्वमाम वस्क ताथिया होका धात कतिया थाकে। भारत मिरलत यथन य-পরিমাণ মাল বিক্রয়ের খরিদ্ধার সংগ্রহ হয়, ব্যাক্ত সেই পরিমাণ টাকা জমা লইয়া মাল 'ডেলিভারী' দিয়া থাকে। অথবা 'মিল' ধরিন্দারের নামে একটা বিল করিয়া ব্যাঙ্কের নিকট পাঠাইয়া দেয়। ব্যাহ ঐ विलात होका थतिकारतत निकं इटेट जानाम कतिमा छैक श्रेतिकात्रक वितनत निथिष्ठ भतिमान मान एडनिडाती निया थाटक। ব্যান্ধ মজুত মালের গুদাম বন্ধক রাথিয়া স্থদ পায়, তত্পরি ধরিদ্ধারের নিকট টাকা আদায়ের জন্তও একটা কমিশন পাইয়া থাকে।

আড়তদার-কোম্পানীর যদি যথেষ্ট পরিমাণ ম্লধন থাকে, তবে
ন্থায় কমিশন প্রাপ্তির চুক্তিতে এইভাবে টাকা থাটাইয়া বেশ লাভ
করিতে পারে। এইভাবে বাংলার যাবতীয় শিল্প-বাণিজ্যের সাহায়া
একমাত্র আড়তদার-কোম্পানীর দারাই হইতে পারে। এই উপারে
আড়তদার-কোম্পানী অতি অল্পকাল মধ্যেই যেমন যথেষ্ট উন্নতি
প্রদর্শন করিতে পারিবে, তেমনি সঙ্গে সঙ্গে বাঙালী ভাতির ব্যবসাশ
বাণিজ্যেরপ্ত যথেষ্ট সাহায্য ও পৃষ্ঠপোষকতা (backing) করিতে

পারিবে। যে ব্যবসায়ে প্রকৃতপকে খরচ কম অথচ লাভ বেশী এবং নিশ্চিত, উপযুক্ত পরিচালকের তত্তাবধানে তাহার উন্নতি না হইবার কোন কারণ আমি দেখিনা। চিনির কল, কাপড়ের কল, তেলের কল, প্রভৃতি ঘাবতীয় মেদীনারী কারবারে (machineries) मृनध्रत्न व्यधिकाः म ठीका व्यथरम् वाय क्रेग्ना यायू। १ पद वावमा চালাইয়া লাভ হইতে থাকিলে ঐ সমন্ত কল-কারধানার বায় প্রণ হইমা যদি অতিরিক্ত লাভ থাকে, তবেই 'শেয়ার-হোল্ডার'গণকে ডিভিডেণ্ড দেওয়া চলে। কিন্তু ইতিমধ্যেই আবার কলকলা মেরামন্ত ও পরিবর্ত্তনের বায় দরকার হইয়া পড়ে। এখানে আর একটা জিনিষ লক্ষ্য করিবার আছে। ঐ সমন্ত কারবারের স্তর্নাতেই मृनध्रात्र व्यक्षिक टेकिं। कनकजात्र मृना वावरम व्यास्त्रिका ও ইউরোপে পাঠাইয়া দিয়া তবে ব্যবদা আরম্ভ করিতে হয়। চার পাঁচ লক্ষ টাকা মূলধনের ব্যবসায়ে জনকতক কর্মচারী ও শ্রমিক প্রতিপালিত হয় মাত্র। কিন্তু পরিকল্পিত এই আড্তদারী ব্যবসায়ের ভিতর দিয়া বর্ত্তমান বাংলাদেশের যাহা প্রধান সমস্তা, তাহার ष्यत्वको नमाधान दहेरव। जाहा हाए। अमन करवको मिकिनानी প্রতিষ্ঠানের পৃষ্ঠপোষকতায় বাঙালীন্সাতিকে ব্যবসায়ের প্রতি অহুরাগ-नीन कतिया তোলা याहेर्य। हेटा ट्टेर क्रक्खिन क्रम माहिनाव সাধারণ লোক কর্মচারী হিসাবে প্রতিপালিত হইবে। কতকগুলি লোক थे ममस वाभारीय मान विकार कतिया नानानी भाहेरव। आंत्र मान আমদানী-রপ্তানির জন্ম পশ্চিম দেশীয় কুলী না লইয়া বাংলা দেশ হইতে ঐ শ্রেণীর কতকগুলি লোক আমদানী করিয়া তাহাদের কান্ধ দেওয়া যাইবে।

জাপানী ও বিলাভী মাল

এই জাতীয় কোম্পানী যত বেশী হয়, ততই ভাল। কারণ কোন

क्लानी हम्राडा वाःनात भन्नी-वक्षानत वावमामीएक वाममानी-कता মাল ধরিদ-বিক্রয় করিবে। কোন কোম্পানী হয়তো বাংলার শিল্প-বাণিজ্যের সাহায্য করিবে এবং কোন কোম্পানী হয়তো পশ্চিম দেশীয় সরিষা, ভিসি, কলাই প্রভৃতি মালের কাজ করিবে। এইভাবে ব্যবসার नाना क्ला टेजरी कतिया. छे९मार निया कार्य कार्य यनि वाडानीत ছেলেনের কাজে লাগান যায়, তবে কিছু দিন পরে প্রতিযোগিতায় হটিয়া পিয়া অ-বাঙালীরা ব্যবসায়-কেন্দ্রে বাঙালীকে স্থান ছাড়িয়া দিতে बाधा इहेरव। भिह्न यमि এकটा পृष्ठ भाषक अकिमानी প্রতিষ্ঠান থাকে, তবে বাঙালীর ছেলেরা অনেক কাজ করিতে পারিবে, ইহা জোর করিয়াই वना यात्र। (य-ममल खानामी ও विनाजी मान অ-वाक्षानीता वारहत भावकटक आभवानी कविशा वांश्लाव लाकानवात्रलय निकंध विक्रम करत. এইরপ কোনও প্রতিষ্ঠান যদি বাংলার শিক্ষিত যুবক-সম্প্রদায়কে ঐ সমস্ত কাজে সাহায্য করে, তাহারাও ঐ কাজ করিতে পারে। কথাটা একটু পরিষ্কার করিয়া বলি। জাপানী ও বিলাতী মাল ভারতে আমদানী হয় ব্যা**ত্তের মারফতে**। যে-সমন্ত ব্যবসায়ীরা ভারতের বাহিরে মালের অর্ডার দেয়, তাহারা উক্ত মালের মূল্যের শতকরা ১০।১৫১ **छोका बाह्यत निक्**षे क्या त्राथिया (सप्त । विद्यानी वावमायीता छेक यान জাহাজে প্রেরণ করিয়া তাহাদের **চালান** বাাকের নিকট প্রেরণ করে। व्याद अ नकल माल निर्व्छात्तत्र खनारम मञ्जू त्राथिया माल-नत्रवत्राह-কারীকে উহার মূল্য মিটাইয়া দেয়। পরে ঐ ব্যবসায়ীরা ব্যাঙ্কের নিকট यथन य-পরিমাণ টাকা জমা দেয়, সেই পরিমাণ মাল 'ডেলিভারী' नहेशं বাজারে বিক্রম করে। আড়তদারী প্রতিষ্ঠানও এইরূপ কাজ হাতে কইয়া যদি বাঙালীকে সাহায্য করিতে অগ্রসর হয়, অবশ্রুই তাহারাও ঐ কাজ क्तिए मक्स रहेर्द थदः स-भित्रानिष रहेरन. थहे जाद रा अवि ব্যাপক ব্যবসাক্ষেত্র গড়িয়া উঠিবে তাহাতে সন্দেহ নাই।

অ-বাঙালীরা বাংলার বাহির হইতে প্রচুর পরিমাণে মৃত আমদানি করে। বাঙালীরাও ঐ কাজ করিতে সক্ষম। বাংলার যুবক-সম্প্রদার ঐ সমন্ত মৃত চালান করিলে যদি আড়তদার-কোম্পানী উক্ত মাল গুদামে মক্ত রাখিয়া টাকা সরবরাহ করেন এবং তাহারা যধন যে-পরিমাণ টাকা প্রদান করিবে, সেই পরিমাণ মাল 'ভেলিভারী' দিতে থাকেন, তাহা হইলে উক্ত ব্যবসায় অনায়াসেই বাঙালীর হাতে আদিবে। বাংলায় যদি কতকগুলি আড়তদারী-প্রতিষ্ঠানের স্কান্ত হয়, তবে বাঙালীর হাতে বহু বহু কাজ জুটিয়া যাইবে। সঙ্গে বাংলার বেকার-সমস্যারও বহুল পরিমাণে সমাধান হইতে থাকিবে।

কৃষিজাত ফদলের দর নিয়ন্ত্রণের উপায়

বাংলায় যদি কতকগুলি বড় বড় লিমিটেড্ আড়তদারী-প্রতিষ্ঠান शां পिত হয়, এবং বাংলার যুবক-সম্প্রদায়ের মাথায় যদি স্বার্থবৃদ্ধি ও প্রতারণার কোন উদ্দেশ্য চাপিয়া না বসে, তাহা হইলে প্রত্যেক জেলার প্রামাঞ্লের বিশ্বন্ত উৎসাহী কর্মী যুবকগণকে লইয়া উক্ত লিমিটেড আড়তদারী-কোম্পানীর অমুকরণে কুদ্র কুদ্র যৌথ পোলা যাইতে পারে। এই জাতীয় বহুসংখ্যক কুদ্র প্রতিষ্ঠানের ছারা পল্লী-অঞ্চলের উৎপত্ন অধিকাংশ মালের বাজার-দর নিয়ন্ত্রণ (control) করা সম্ভব হইতে পারে। এই কাজে মূলধন সংগ্রহ করা অপেকা চাষী-সম্প্রদায়ের বিশাস অর্জন করাই বেশী প্রয়োজন। বাংলার যে-সমন্ত অঞ্লে প্রচুর পরিমাণে পাট, ধান, কলাই, মশুরী প্রভৃতি উৎপন্ন হয়, তথাকার উৎসাহী কর্মী যুবক-সম্প্রদায় যদি কিছু मूनधन मः श्रं कि विद्या नहीं ७ दबल छिम्दन धाद छनाम छाड़ा नहेंचा कृष ক্ষুদ্র আড়ত খুলিয়। বসিতে পারেন, এবং চাঘী-সম্প্রদায়ের উৎপন্ন সমস্ত মাল তাঁহারা বিক্রয় করিয়া দিবেন-এইরূপ প্রচার করিয়া সাধারণের বিশ্বাস অর্জন করিতে সক্ষম হন, তাহা হইলে ক্রমশ: সব মাল তাঁহাদের আয়ন্তাধীনে আদিবে। অবশ্ৰ প্ৰথম প্ৰথম কেইই উহাতে বিশ্বাস স্থাপন করিতে চাহিবেনা, হয়তো বা বিরুদ্ধ-প্রচারকারীও অনেক জুটিয়া যাইবে। কিন্তু স্থানীয় কতকগুলি লোকওঁ যদি বুঝিতে পারে त्य, इंशामत जिल्ला माधु, वह ममल, श्रीकिश्रान कर्ज़क यान विकास इंशान প্রবঞ্চনার কোন সম্ভাবনা নাই, বরং বেশী লাভ হইবে, তখন আপনা হইতেই উহার সার্থকতা প্রচারিত হইয়া পড়িবে এবং জনসাধারণেরও

ইহার উপর নিঃসন্দেহ বিশাস স্থাপিত হইবে। একবার যদি চাষীদের বিশাস হইয়া যায়, আর প্রচারের (publicity) প্রয়োজন হইবে না।

এই সমন্ত প্রতিষ্ঠানের কর্মিগণ চাষীদের মাল লইয়া নৌকায় বা রেলে কলিকাতায় আড়তদার লিমিটেড কোম্পানীতে চালান করিবেন। তথায় উক্ত মাল বিক্রয় করিয়া নিজেরা প্রতি মণে / • কিংবা / • কমিশন কাটিয়া রাখিয়া বিক্রয়-লব্ধ অবশিষ্ট সমুদয় টাকা ক্লয়ক-সম্প্রদায়কে পরিশোধ করিয়া দিবেন। উক্ত মাল ঘরে রাখিয়া বিক্রয় করিলে যদি ক্রযক্রণ ৫১ টাকা দর পাইত, আর এই প্রতিষ্ঠানের মারফতে বিক্রম হওয়ায় যদি ৫॥০ দর পায়, তাহাতে তাহারা লাভ মনে করিবে। ইহাতে ক্রমশ: তাহারা এই প্রতিষ্ঠানের প্রতি আরুষ্ট হইয়া পড়িবে। ক্লযক-সম্প্রদায়ের নিকট হইতে মাল লইবার সময় যাহার নিকট হইতে যে-পরিমাণ মাল লওয়া হইবে. ওজন ঠিক করিয়া দলিল স্বন্ধপ তাহাকে একটা হাতচিঠা লিখিয়া দিতে হইবে এবং প্রত্যেক ক্লযকের মালে পৃথক্ পৃথক্ চিহ্ন (mark) দিয়া মাল চালান করিতে হইবে। নচেং একের প্রদন্ত মাল অত্যের মালের সহিত মিশিয়া গওগোলের সৃষ্টি হইতে পারে। কারণ স্কলের মাল একই প্রকার (same quality) नरह। काहात्र भान हमरा कमे नरत विकम इहरत, কাহারও বা বেশী দরে বিক্রয়ের সম্ভাবন।। এই কারবারে সব চেয়ে वर् कथारे रहेन क्रयरकत विशाम-अर्ब्बन। यठिनन क्रयक-मध्यमात्र এই সমন্ত কুদ্র কুদ্র প্রতিষ্ঠানের উদ্দেশ্য ও সততা সম্বন্ধে নি:সন্দিশ্ধচিত इटेंटि ना পातिर्द, उछिन टेंटाएत कान मार्थक्छा थाकिर्द ना। **এই সমন্ত মাল চালান হইলে বিক্রয় হইয়া টাকা পাইতে কিছুদিন বিলম্ব** হইতে পারে। তজ্জ্য হয়তো কোন কোন চাষীকে অগ্রিম কিছু কিছু টাকা প্রদান করিতে হইবে। স্থতরাং এই সকল প্রতিষ্ঠানের সব সময়েই কিছু মূলধন হাতে রাথা দরকার।

শ্ৰান্ততি সপ্তদা" (Forward Contract)

धनी अ-अवाक्षांनी वावनाशीया भन्नी-अक्षतात वर्ष वर्ष त्यांकात्म भनी গুদাম ভাড়া লইয়া, তাহাদের নিযুক্ত কর্মচারীর সাহায্যে পাট, ধান প্রভৃতি ধরিদ করিয়া থাকে। উক্ত ব্যবসায়ীরা জুট মিল কিংবা ইউরোপীয় ৰাৰদায়ীদের দহিত 'আওতি সওদার' (forward contract) চুক্তি গ্রহণ করে। উক্ত আওতি সওদার চুক্তিতে দিখিত থাকে যে, निर्किष्ठे नगरवत गर्धा निर्कातिक परत এक পরিমাণ মাল সরবরাহ করিতে হইবে। তাহা না পারিলে চুক্তির সর্ত্ত অমুযায়ী ক্ষতিপুরণ দিতে वाधा थाकिरव। এই প্রকার চুক্তিতে মাল বিক্রয় করিতে হইলে ক্রেভার নিকট মালের মূল্যের শতকরা ১০৷১৫ ডিপোজিট রাখিতে হয়। যাহারা এই সমন্ত 'কন্ট্রাক্ট্" লয়, তাহারাই বাংলার বড় বড় মোকামে আড়ত খুলিয়া মাল খরিদ করে। মোকামে বসিয়া মাল ধরিদ করিতে পারিলে সন্তায় প্রচুর পরিমাণে মাল সংগ্রহ করা যায় বলিয়াই তাহারা মোকাম হইতে মাল কিনে, নতুবা কলিকাতার আড়তে আড়তে যে সমন্ত মাল আমদানি হয়, তাহাও তাহারা ধরিদ করিতে পারিত, র্কিন্ত তাহাদের আশহা থাকে.—পাছে কলিকাতায় व्यामनानि मान व्यक्षिक नत्त्र श्रीन कत्रिए द्य, এवः शाष्ट्र वा निर्मिष्ठे সময়ের মধ্যে চুক্তির পরিমাণ মাল সংগ্রহ না হয়। তাহারা যে মফ:স্বলে निया निन- अनाम जाजा नहेया. त्नाक अपन महिना निया, मान अविरन्त জন্ম এত টাকা ব্যয় করে, তাহার উদ্দেশ্যই হইল চাষীদের নিকট হইতে সন্তায় প্রয়োজনীয় মাল সংগ্রহ করা। কলিকাতায় বসিয়া তাহা সম্ভব হয় না। ফলে, যাহার। রৌদ্র, বর্ষা, শীতে প্রাণপাত করিয়া ফসল উৎপাদন করে, তাহারা কিছুই পায় না। ইহার লাভ ভোগ করে মধ্যশ্রেণী ব্যবসায়ী (middlemen) ও মিলওয়ালারা। মিল-

ওরালারা পাট হইতে প্রস্তুত জিনিবে শতকরা ৬০।৭০ টাকা প্রয়ন্ত্ত লাভ করিয়া থাকে।

ধনী অ-বাঙালী ব্যবসায়ীরা যদি উক্ত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র প্রতিষ্ঠান কর্ত্তক মাল থরিদের কাজে বাধাপ্রাপ্ত হইতে থাকে, তাহা হইলে তাহারা তাহাদের 'আওতি সওদা' চুক্তির সর্ত্ত রক্ষার্থ দর বাডাইয়াও নির্দিষ্ট পরিমাণ মাল থরিদ করিতে বাধ্য হইবে। স্থতরাং হয় দরবৃদ্ধি করিয়া ভাহারা চাষীদিগের নিকট হইতে সরাসরি মাল থরিদ করিবে, নয়তো উক্ত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র প্রতিষ্ঠানের সহিত একটা আপোষ মীমাংসা করিয়া লইবে। এতত্বভয়ের যে-কোনটিতে দেশের লোক অপেকাকত বেশী লাভবান হইবে। বাংলার কৃষিজাত বহু বহু জিনিষ যাহারা ভুগু নামমাত্র মূল্যে লইয়া যাইতেছে. এই জাতীয় বহু-দংখাক কুদ্র কুদ্র প্রতিষ্ঠান কর্তৃক যদি ভাহারা বাধাপ্রাপ্ত হয়, তাহা হইলে ভবিয়তে তাহারা কম দরে 'মাওতি সওদার' কণ্টাক্ট লইতে আর সাহস করিবে না। অনেকে হয়তো বলিতে পারেন, কোটা কোটা টাকা লইয়া বে-সব ব্যবসায়ীর কারবার, এই সমস্ত ক্ষুত্র ক্ষুত্র প্রতিষ্ঠান গঠন ঘারা তাহাদের কতটুকু বাধা দেওয়া যাইবে ? উত্তর-সমষ্টিগত কুদ্র শক্তিও অনেক সময় প্রবন শক্তিকে বিব্রত করিয়া তুলিতে পারে। প্রচণ্ড শক্তিশানী পশুরাজ দিংহও যদি বহুদংখ্যক কৃত্র কৃত্র পিপীলিকা কর্ত্তক এক-সময়ে আক্রান্ত হয়, তাহা হইলে দংশনের জ্বালায় তাহাকেও ছুটিয়া পলাইতে হয়।

বাঞ্চালীর অনুষ্ট-বাদিতা

বাংলায় কাজেরও অভাব নাই, টাকারও অভাব নাই—মভাব বিশ্বস্ত উৎসাহী কর্মীর। যে-জাতি এত দিন পাথার নীচে হাওয়া

খাইরা ১০টা হইতে ৫টা পর্যন্ত আফিসে কলম পিষিয়াছে এবং মাসাত্তে বাঁধা মাহিনা লইয়া সংসার্ঘাতা নির্বাহ করিয়াছে, তাঁহাদের পক্ষে এসব द्य वित्नुष अक्षार्टित काञ्च मत्न इटेर्द, जाहार् विन्नुमाळ मत्नुह नाहे। ষাহারা পরিশ্রমকে ভয় করে না, কর্মে যাহাদের অফুরস্ত উৎসাহ, ভাহারাই তাই হাজার হাজার মাইল দূর হইতে ছুটিয়া আসিয়া আজ वाःनात दथ नान्धि नृष्या नहेट्डि, आत आमारमत वाडानी वादता ছটিতেছেন জ্যোতিষীর বাড়ী। হস্তরেখা ও কোষ্ঠা বিচার করিয়া ভবিষ্যদ্ধা জ্যোতিষী মহোদয় বলিয়া দিবেন—স্থাদিন আসিতে তাহাদের আর কত বাকী। স্বর্গ হইতে পাকা ফলট কবে মাটিতে পড়িবে, আর তাহারা কুড়াইয়া লইবেন। এই যথন আমাদের মনোবৃত্তি, তথন **ष-वांडानी वावनाशीरनंत राग कि!** षामता এक मिन शांहा श्रुणांश रिजिया দেলিয়াছিলাম, তাহটে গ্রহণ করিয়া, বরণ করিয়া আজ তাহারা মুখ-সম্পদের অধিকারী হইয়াছে। আর আমরা যথন বরাবর ব্যবসায়ে বিমুখই ছিলাম, তথন এর, ওর ঘাড়ে দোষ চাপাইয়া আর আকেপ कतिया नाज नारे। रेष्हा कतियारे यारा भारत ঠिनियाहि, कान जेशारा তাহা পুনক্ষার করা যায় কিনা ইহাই হইবে আমাদের এখন একমাত্র চিম্বা, এবং এই সম্পান স্মাধান করিতে ব্যক্তিগত চেষ্টা ও অর্থে কিছুই হইবে না। আমার পরিকল্পিত পূর্ব্বোল্লিখিত শক্তিশালী আড়তদারী-প্রতিষ্ঠান পিছনে দাঁড়াইয়া যদি এই জাতিকে ব্যবসামুখী করিবার সাহায্য করে, একমাত্র তাহ। হইলেই ব্যবসায়ক্ষেত্রে অনুর-ভবিশ্বতে বাঙালী জাতি তাহার ক্যায্য স্থানটি আবার অধিকার করিতে পারিবে। বাঙালী বড় ব্যক্তিগত স্বার্থারেধী—নিজ নিজ বিষয় লইয়া মাথা ঘামাইতেই এক মাত্র তাহার আনন্দ (Self-centred), তাই কোনও জাতীয় প্রতিষ্ঠান গঠনে আজও দে তাহার শক্তির পরিচয় দিতে পারিল না 🗟 এমন একটা বিরাট প্রতিভাশালী জাতির পক্ষে ইহা বড় লক্ষার

কথা—এ লক্ষা, এ কালিমা ভাহাকে মৃছিয়া ফেলিভেই হইবে। যে-কোন শ্রতিষ্ঠান—কুত্র হউক আর বৃহৎ হউক, জাতির স্বার্থবিবেচনায় বাঙালী যদি ইহাকে দরদ দিয়া সহায়তা করিতে অগ্রসর হয়, এ জাতির পুনক্ষান হইতে দেরী লাগিবে না।

ইংরাজ-জাতির কয়েকটি লোক প্রথম ভারতবর্ষ পরিদর্শনে আদেন।
তাঁহাদের একজন নবাবের কয়াকে চিকিৎসা করেন। নবাব তাঁহাকে
লক্ষ মূলা পুরস্কার দিতে চাহেন, কিন্তু তিনি উক্ত লক্ষ মূলা পুরস্কার
প্রত্যাখ্যান করিয়া ভারতবর্ষে স্বজাতির ব্যবসায় করিবার অহমতি
প্রার্থনা করিয়া লন। ইহাই ভারতে ইংরাজ রাজত্বের স্বত্যাত। (বেজাতির লোক ব্যক্তিগত স্বার্থ বিসর্জন দিয়া জাতির কল্যাণের জয় এত
বড় ত্যাগ করিতে পারে, দে মহান্ জাতি পৃথিবী জুড়িয়া রাজত্ব করিবে
না তো করিবে কি বাঙালী !)

বাংলার জুট মিলওয়ালা এবং ভারতের বাহিরের মিলওয়ালাদিগের ব্যবসায় পরিচালনে আবশ্রকাস্থায়ী পাট থরিদ করিতেই হইবে। বাংলার প্রতি জেলায় পূর্ব্বোক্ত ক্ষুদ্র ক্সতিষ্ঠান যদি পেশাদার ব্যবসায়ীদের পাট-থরিদের ব্যাপারে কতকটা বাধা দিতে পারে, তাহা হইলে তাহারা ব্বিবে যে, জাতির মধ্যে সাড়া আসিয়াছে—নিজেদের লাভের হার কমাইয়া কিছু অংশ ছাড়িয়া না দিলে আর চলিবে না। এতদিন যাহারা বাংলার উৎপন্ন পাট নামমাত্র মূল্যে থরিদ করিয়া অসম্ভব লাভ করিয়াছে, একটা বাস্তব বাধা স্পষ্ট করিতে না পারিলে, শুধু বাংলার ব্যবস্থা-পরিষদে বাজার দর-নিয়ম্বনের আবেদন-নিবেদন জানাইয়া কোন ফল হইবে বলিয়া আমি মনে করিতে পারিনা। পাটের কাভ মধ্যশ্রেণীর ব্যবসায়ীদের অপেকা মিলওয়ালারাই বেশী ভোগ করিয়া থাকে। কারণ তাহারা জানে যে, পাটের থরিকার একমাত্র ভাহারাই এবং বাংলার নিরন্ধ কৃষক-সম্প্রদায় উহা বিক্রয় না করিয়া

ঘরে ধরিমা রাথিতে পারিবেনা। সে-ক্ষমতাই যদি তাহাদের থাকিত, তবে আজ তাহাদের এত পরিশ্রম-লব্ধ ফসল নামমাত্র মূল্যে ধরিদ করিমাধনী মিলওয়ালারা এত বেশী লাভ করিতে সক্ষম হইত না। কাজেই মূল্য বৃদ্ধি করিবার জন্ম একদিকে পাটের চায কতকটা সঙ্কোচ করা (restrict) যেমন দরকার, অপরদিকে ঐ জাতীয় ক্ষ্ ক্ষু প্রতিষ্ঠান গঠনে পোদার থরিদারদের (middlemen) বাধা দেওয়াও দরকার।

কার্য্য-প্রণালী

পূর্বেই বলিয়াছি, ঐ সমস্ত কৃত্র কৃত্র প্রতিষ্ঠানের অতি সামাল্য মূলধন লইয়া কাজ করিতে হইবে, স্থতরাং প্রচার-কার্য্যের ঘারা কৃষক-সম্প্রদায়ের বিশাস উৎপাদন করাই হইবে ইহাদের লক্ষ্য। কারণ চাষীরা যদি এই সকল প্রতিষ্ঠানের উদ্দেশ্যে ও স্ততায় পূর্ণ বিখাস স্থাপন করিয়া তাঁহাদের ছাতে মাল ছাডিয়া দিতে না পারে, তবে সমস্ত পরিকল্পনা বিফল হইবে। প্রতিষ্ঠানের কর্মীদের চাষীদিগকে এই কথাটি ভাল করিয়া বুঝাইয়া দিতে হইবে যে, তাহাদেরই হিতার্থে ঐ সকল প্রতিষ্ঠান। এই জাতীয় কুদ্র কুদ্র প্রতিষ্ঠানের উপকারিতা বুঝাইয়া দিয়া যদি ক্লুষক-সম্প্রদায়কে তাহারা আরুষ্ট করিতে পারেন, তাহা হইলে ক্রমশঃ তাহা-দিগকে এই সমস্ত প্রতিষ্ঠানের শেয়ারহোল্ডার করা যাইতে পারে। আন্তরিক চেষ্টা ও যত্ন থাকিলে এই সমন্ত কুদ্র কুদ্র প্রতিষ্ঠান একদিন মন্ত হইয়া উঠিতে পারে। কুযক-সম্প্রদায় যথন ইহাদের উপকারিতা ব্রিতে পারিবে, তথন নগদ টাকা না দিয়া জমীর উৎপন্ন ফসল প্রদানেই ইহার শেষার লইবে। রুষক-সম্প্রদায়কে এই সমস্ত প্রতিষ্ঠানের অংশীদার করিতে পারিলে ইহার মূলধন বৃদ্ধি পাইবে ও ইহার সত্যিকার উদ্দেশ্য সিদ্ধ হইবে। এই প্রতিষ্ঠানের হাতে যথেষ্ট মূলধন আসিলে কৃষক-সম্প্রদায় মহাজনের নিকট উচ্চ হলে যে-সমস্ত ঋণ গ্রহণ করে, তাহা এই সমস্ত

প্রতিষ্ঠানই দিতে পারিবে। অনেক স্থলে চাষী-সম্প্রদায় মহাজনের নিকট হইতে আষাঢ়-প্রাবণ মাসে একমণ ধান লইয়া পৌষ-মাঘ মাসে দেড়গুণ দিবে, এইরূপ চুক্তিতে ঋণ গ্রহণ করিয়া থাকে। এই সমস্ত প্রতিষ্ঠান কিছু ধান গোলাজাত করিয়া ঐ প্রকার ঋণও দিতে পারে।

এই জাতীয় পল্লী-প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাজ হইবে—(১) পার্টের মরশুমে পাট থরিদ-বিক্রয় ও ক্রযক-সম্প্রদায়ের পাট বিক্রয় করিয়া দিয়া প্রতি মণে 🗸 - 🖊 ০ হিসাবে কমিশন গ্রহণ : (২) ধান্ত এবং অন্তান্ত ফ্র্যালের মরশুমেও মাল থবিদ করিয়া আত্তদার-কোম্পানীর নিকট চালান দিয়া বিক্রয় করা; (৩) মরশুমে কিছু ধান্ত গোলাজাত করিয়া कृषक-मञ्चनाग्रतक हारवत ममग्र अन अनान। हेशांट वार्षिक यांश नाड হইবে, তাহার অর্দ্ধেক টাকা প্রতিষ্ঠানের মূলধন বৃদ্ধির জন্ম মজুত (reserve) রাখিতে হইবে। বাকী-অর্দ্ধেক কর্ত্তপক্ষগণের পারিশ্রমিক ও অংশীদারগণের ডিভিডেও প্রদান করিতে ব্যয় হইবে। এইরূপে বিশ্বন্তভাবে ২া৪ বংসর কাজ করিতে পারিলে প্রতিষ্ঠান দাঁডাইয়া যাইবে। কিন্তু যোগ্যতাসম্পন্ন, কর্ম্মঠ ও বিশ্বন্ত পরিচালকের তত্তাবধানে যদি পরিচালিত না হয়, তবে এই পরিকল্পনা আকাশ-কুস্থমে পরিণত হইবে এবং ইহার ফল এত বিষময় ও স্থানুর-প্রসারী হইবে যে, এ জাতি হয়তো ব্যবসায়-ক্ষেত্রে আর কোনদিন দাঁড়াইতেই পারিবে না। বাশালী যদি তাহার অতিবৃদ্ধি ও প্রতারণা-মনোবৃত্তি পরিহার করিতে পারে, তবে এইরূপ ক্ষুদ্র কারবারের ভিতর দিয়া জাতি একদিন বড় বড় প্রতিষ্ঠান গড়িয়া তুলিতে সক্ষম হইবে। কিন্তু পশ্চাতে শক্তিশালী পৃষ্ঠপোষক আড়তদারী প্রতিষ্ঠান থাকা আবশ্রক।

ব্যবসায় করিতে হইলে কি কি গুণ থাকা দরকার

দিন দিন চাকুরী ত্প্রাপ্য হওয়য়, সাধারণ লোক আজকাল ব্যবসার
দিকে ঝোঁক দিয়াছে, ইহা অবশ্য শুভলক্ষণ। কিন্তু এজন্ত কয়েকটি গুণ
আয়ত্ত করা চাই। প্রথমেই ব্যবসার হিসাবপত্র রাখিতে শিক্ষা করা
প্রয়োজন। হিসাবপত্র রাখিতে না জানিলে বর্তমান প্রতিযোগিতার
দিনে ব্যবসায় করিয়া সফলকাম হওয়া স্থকটিন। ডিগ্রীধারী শিক্ষিতসম্প্রদায় একথাটা মোটেই ব্ঝিতে চাহেন না। বিশ্ববিত্যালয়ের ডিগ্রীর
মোহই এই অন্ধ গর্মের কারণ, সন্দেহ নাই। তাই দেখিতে পাই
রীতিমত মূলধন ফেলিয়া ব্যবসা করিতে গিয়া অনেকে মূলধন
হারাইয়াছেন। মালিক যদি হিসাবপত্র না বোঝেন, শুধু কর্মচারীর
উপর নির্ভর করিয়া ব্যবসায় করা চলে না। হউক কর্মচারী বিশ্বন্থ,
ব্যবসার মালিক নিজে ঘদি হিসাবপত্র না বোঝেন, তাহা হইলে তাঁহাকে
সক্ষদাই কর্মচারীর ম্থাপেক্ষী হইয়া তাহার হাতের পুত্ল-শ্বরূপ
থাকিতে হয়। তাহাতে সে কারবারে কোন প্রকার শৃদ্ধলতা
থাকে না।

এমন প্রায়ই দেখা যায় যে, অনেক ব্যবসায়ীর কর্মচারী চাকুরী ত্যাপ করিয়া বিনা মূলধনে বা অতি সামান্ত মূলধনে বেশ ভাল ব্যবসায় ফাদিয়া বসিয়াছেন। ইহা কিসে সম্ভব হয়? কারণ বড় ব্যবসায়ীর নিকট চাকুরী করিয়া, ব্যবসায় সম্বন্ধে তাহার বেশ অভিজ্ঞতা সঞ্চয় হয় এবং সেই অভিজ্ঞতার ফলে বড় বড় মহাজন ও দালালের সহিত বিশেষ ঘনিষ্ঠতা জন্মিয়া যায়। সেইজন্ত ঐ সমন্ত লোক ব্যবসায় আরম্ভ ক্রিলে,

ঐ সমস্ত মহাজন ও দালালের সাহায়ে বিনা মূলধনে বেশ উন্নতি করিয়া থাকে।

আমাদের দেশে ব্যবসায়-শিক্ষার কোন প্রতিষ্ঠান নাই। স্থতরাং যাঁহারা ব্যবসা করিতে ইচ্ছুক, তাঁহাদের কিছুদিন ঘরের থাইয়া পরের ব্যাগার দেওয়া উচিত। যদি সে স্থবিধা সকলের না হয়, তবে অস্ততঃ কোন ব্যবসায়ীর কর্মচারীর নিকট কিছুদিন হিসাবপত্র রাথাটা শিক্ষা করিয়া লওয়া উচিত।

সহাজনের বিশ্বাস-অর্জ্জন

যিনি যে ব্যবসাই করুন, মহাজনের নিকট বিশাস অর্জ্জন করাই তাহার প্রধান লক্ষ্য থাকা উচিত। মহাজনের নিকট বিশাস অর্জ্জন করিতে পারিলে শীঘ্রই ব্যবসার পশার ও স্থনাম বৃদ্ধি পায়। ব্যবসায়ীর Payment, অর্থাৎ টাকাকড়ি আদান প্রদানের উপরই মহাজনের বিশাস নির্ভর করে। মহাজনের কর্ম্মচারী টাকার তাগাদায় আসিলে, যে-ব্যবসায়ী টাকা পরিশোধ করিতে বিলম্ব করে না, সেই ব্যবসায়ী শুভাবতঃই মহাজনের বিশাসী ও প্রিরপাত্র হয়। এরপ ব্যবসায়ীকে মহাজনেরা সর্বাদা সানন্দে সাহায্য করিয়া থাকে। সম্পূর্ণ টাকা পরিশোধের স্থবিধা না থাকিলে, পাওনার কতকাংশ অন্ততঃ দেওয়ার উচিত। কোন মহাজনকে নির্দিন্ত সময়ে তাহার টাকা ব্যাইয়া দেওয়ার চুক্তি থাকিলে এবং সেই সময়ের মধ্যে কারবারের তহবিলে সম্পূর্ণ টাকা মন্ত্র্ড না থাকিলে, ধার করিয়াও প্রাণ্য টাকা শোধ করিতে হয়। তাহাতে কিছু স্থদ দিতে হুইলেও, সেজ্জ্য পশ্চাৎপদ হুইতে নাই। ইহাতে মহাজনের নিকট ব্যবসায়ীর পশার,বৃদ্ধি পায়।

মহাজনের চালানে বা বিলে প্রাণ্য টাকার অঙ্কপাতে কোন ভূল ব্ইলে, অর্থাৎ ভূল বশতঃ যদি ফ্লায্য টাকার অঙ্ক কম হইয়া থাকে, তাহা ধরা পড়িলে তংক্ষণাৎ মহাজনকে জানাইয়া দেওয়া উচিত। ঐ ভূলের স্থান্য লইয়া থানিকটা লাভ করিয়া লওয়ার প্রবৃত্তি থাকা ব্যবসায়ীর উচিত নহে। ইহাতে মহাজনের নিকট বিশ্বাসী হওয়া যায়। ব্যবসায়ে সাধুতাই সর্বোৎকৃষ্ট নীতি।

ব্যবসায়ীর মন সরল ও উদার হওয়া আবশ্যক। যাহাদের মধ্যে সে গুণ না থাকে, তাহারা ব্যবসায় করিয়া উন্নতি করিলেও স্থনাম লাভ করিতে পারে না। বাক্-চাতুর্য্যে বাহাত্রী প্রচার করিলে, তাহাতে ব্যবসায়ীর ক্ষতি চাড়া পশার বৃদ্ধি পায় না। কার্য্যের সততায় ও ব্যবহারের মধুরতায় ধর্মিদারের মন যেরপ আকর্ষণ করা যায়, বড় বড় বজুতায় তাহা সম্ভব হয় না।

কথার মূল্য

ব্যবসাদারের কথার মৃল্য খুব বেশী। যে-ব্যবসায়ী কথার মৃল্য ঠিক রাথে না, ধরিদ্ধার বা মহাজন তার দিকে ঘেঁদিতে চায় না। দেনা-পাওনায় যেমন কথা ঠিক রাথা দরকার, কারবারেও তেমনি। কোন ধরিদ্ধারকে কোন জিনিস নির্দিষ্ট দরে বিক্রয় করিবার প্রতিশ্রুতি দিবার পর, হঠাৎ যদি সেই জিনিসের দাম চড়িয়া যায়, তাহা হইলে দর চড়িয়া গিয়াছে বলিয়া ধরিদ্ধারকে সেই জিনিস প্রতিশ্রুত-দরে বিক্রয় করিতে আপত্তি করা মোটেই উচিত নহে। এমন কি, মনে বিন্দুমাত্র কুঠার ভাব না আনিয়া, সরল মনে হাসিমুখে তাহা দেওয়া দেওয়া উচিত। ধরিদ্ধারের (customers) উন্নতিতে ব্যবসায়ীর সর্বাদা আনন্দবোধ করা উচিত। ধরিদ্ধার ত্'পয়সা লাভ করিয়া উন্তরোত্তর উন্নতি করুক, প্রকৃত ব্যবসায়ীর ইহাই হইবে বাশ্বনীয়। যে ব্যবসায়ী ধরিদ্ধারকে শোষণ করিয়া কেবল নিক্রের উদর পূর্ণ করিতে চায়, বাজ্ঞারে তাহার স্থনাম থাকে না। মোটকথা ব্যবসায়ী

মাত্রেরই থরিদার ও মহাজন উভয় পক্ষেরই বিশাস অর্জ্জন করিতে না পারিলে উন্নতি ও পশার বৃদ্ধি পায় না।

ব্যবসার নামে জুয়াচুরি

বর্ত্তমানে এক শ্রেণীর লোক দেখা ঘাইতেছে, যাহারা গোড়া **इटे**एउटे महाखनात्तर ठेकाटेवात महन्न नहेशा वावभाग आवस करत। তাহারা তাহাদের কারবারের এমন সব অস্তুত নাম দেয় যে, প্রয়োজনের বেলায় প্রকৃত মালিককে আর খুঁজিয়া পাওয়া যায় না। ঐ শ্রেণীর লোকেরা প্রথমতঃ কিছু মূলধন লইয়া কারবার খুলিয়া বসে, এবং ষে-**मरत्र भाग** थतिम करत्, माटे मरत किःया जात्र अ कम मरत थतिमात्र क মাল বিক্রয় করিয়া কাটতির পরিমাণ অসম্ভব বৃদ্ধি করিয়া, মহাজ্ঞানের দৃষ্টি আকর্ষণ করিয়া থাকে। মহাজনেরা মালের অত্যধিক কাট্তি দেখিয়া তাহাকে বেশা পরিমাণ টাকার মাল ধার দেয়। পরে ঐ শ্রেণীর ব্যবসায়ীরা মহাজনের নিকট বেশী টাকার মাল ধার লইতে পারিলে. মালগুলি সন্তাদরে নগদ টাকায় বিক্রয় করিয়া কারবার বন্ধ করিয়া সরিয়া পড়ে। ইহারা ব্যবসায়ী নহে,—জ্যাচোর। এই জাতীয় জ্যাচোরের দারা প্রবঞ্চিত হইয়া মহাজনদের বিশ্বাস নষ্ট হওয়ায়, বর্ত্তমানে ভাল ব্যবসায়ী-দেরও বাজারে ধারে মাল থরিদ করা মৃস্কিল হইয়া পড়িতেছে। কেহ কেই পরিবারের কোন নাবালকের নাম দিয়া কারবার আরম্ভ করে। -फिल्म् अ. यिन जिन्न कि द्रश्न कान, जात यिन कारा ना द्रश्न, केंद्र महाक्रानता नानिश कतिया नावानरकत्र किছूरे कतिए भातिरव ना। स्वशासन গোড়াতেই এমন গলদ, সেথানে কথনই উন্নতি হয় না। "সাধু যাহার ইচ্ছা, ঈশ্বর তাহার সহায়"—একথা যে ব্যবসায়ে কত সত্য, খাঁটি ব্যবসায়ীমাত্রই ভাহা উপলব্ধি করেন।

মোটাষুটি আইন-জ্ঞান

ব্যবসায়ীরা আইন-কাহনের বড় খবর রাখে না। এমন কি, বড় বড় मार्किन जाकिन,--याशापत माहिना-कता जाहेनछ थाक, जाहाता । এজেন্ট্রা ধরিদ্ধারের ধরিদ-বিক্রয়ের সক্ষমতা (capability) দেখিয়া প্রচুর পরিমাণে ধার দিয়া থাকে, অত খুঁটিনাটি ভাবিতে বদে না। এ বিষয়ে তাহাদের চিস্তার ধারাই আলাদা। সাধারণ গৃহস্থ বা স্কাথোর মহাজন সামাত্ত কিছু টাকাও যদি কাহাকে ধার **(मग्र, कांश्राता**हे, वसकी मनिन हांडा (मग्र ना-मिट्ड माहमहे भाग না। কিন্তু ব্যবসায়ীরা লক্ষ লক্ষ টাকার মাল ভুধু মুখের কথায় ধার मिया शांदक। এমন कि, ज्यानक मगत्र त्रिम वा हालांत श्रीमाद्वत স্বাক্ষরটি পর্যান্তও লওয়া হয় না। ব্যবসায়ীরা যে কত সরল-বিশ্বাসী. ইহার দারা তাহা প্রমাণিত হয়। এই জন্মই কোন ব্যবসায়ী ধরিদারের নামে পাওনা টাকার নালিশ রুজু করিতে উকিলের বাড়ী গিয়া প্রায়ই ধমক থাইয়া থাকে। কারণ অভিযোগ প্রমাণের জন্ম আইনের मिक निया य-नमछ तिम-भाष्य श्रीकारतत श्रीका थाका **धावक**र. জনেক সময় বিখাসের উপর তাহারা তাহা কিছুই রাখেন না। এরপ প্রায়ই দেখা যায়-একারবর্ত্তী পরিবারের তিন চার ভাই একসকে তথু এক ভাইয়ের নাম দিয়া কারবার চালাইতেছেন। মহাজনেরা যদি টাকা আদায়ের জন্ম সব ভাতার নামে নালিশ করেন, তথন যাহার নামে কারবার তাহাকে ছাড়া আর বাকী ক'ভাই মহাজনকৈ কাঁকি-দিবার উদ্দেশ্যে মামলায় সাফ জবাব দেন—উক্ত কারবারে তাহাদের কোন স্বার্থ ছিল না। উহা অমুক নম্বর প্রতিবাদীর নিজম্ব কারবার। তাহারা কথনই তাহাদের স্বার্থে উক্ত প্রতিবাদীকে কোন মহাজনের ু নিকট হুইতে ধারে মাল আনিতে ক্ষমতা দেয় নাই ইত্যাদি, ইভ্যাদি।

পিতার কারবার পুত্র চালাইতেছে, এ অবস্থায় পিতার নামে পাওনা টাকার নালিশ হইলে, পিতা জবাব দেন,—"কারবার আমার পুত্রের। উক্ত কারবারে আমার পুত্রকে ধারে মাল দেওয়ার জক্ত আমি কথনও কোন মহাজনকে চিঠি-পত্র দেই নাই বা আমার পুত্রকে দে কমতাও প্রদান করি নাই ইত্যাদি।" স্কতরাং কারবারী লোকের কতকগুলি মোটাম্টি আইন জানিয়া রাখা অতিশয় দরকার। কিন্তু ব্যবসায়ীয়া স্বভাবতঃ এত সরল-বিখাসী যে, কোন খরিদারকে ধারে মাল বিক্রয় করিবার সময়, তাঁহাদের মনে এমন চিস্তাও আদে না যে, টাকা-আদায়ে কোন প্রকার বেগ পাইতে হইবে।

অকপটভা

পাওনাদার-মহাজনের সহিত থাটা ব্যবসায়ীর কদাচ কপট ব্যবহার করা উচিত নহে। ব্যবসায়ে ক্ষতিগ্রন্ত হইয়া মহাজনের দেনা শোধ করিতে অপারগ হইলে, দোকানের মালপত্র এবং ধরিদ্ধারের নিকট প্রাপ্য টাকা মহাজনকে সরলভাবে ব্যাইয়া দিয়া যতদ্ব সম্ভব দেনা শোধ করা উচিত। মহাজনকে কখনই আদালতে যাওয়ার ক্ষযোগ দিতে নাই।পাওনাদার মহাজন যদি ব্ঝিতে পারে যে, লোকটা সরল, ব্যবসায় করিতে গিয়া বাস্তবিক ক্ষতিগ্রন্ত হইয়াছে, তখন তাহার উপর মহাজনের দয়া হয়। মহাজনগণ যদি দেন্দারকে সত্য সন্তা সরল লোক বিশ্বাস করে, তাহা হইলে অনেক সময় মহাজনেরা দেনদারকে ক্রায় বাখার জন্ম সাহায় করিয়া থাকে।

কোন ব্যবসায়ীরই হঠাৎ কারবার বন্ধ করা উচিত নহে। কারবার বন্ধ হইলে পাওনা টাকা আদায় হয় না। ধরিদারের নিকট পাওনা টাকা বাকী পড়িয়া থাকায় বা আদায় না হওয়ায় কারবারের মূলধনে যথন টানাটানি পড়ে, তথন ধার-বাকী বন্ধ করিয়া, পাওনা আদারের চেষ্টা করিতে হইবে। এ অবস্থায় কারবারের থরচপত্র যতদ্র সম্ভব কমাইয়া দিতে হইবে। থরচপত্র কমাইতে না পারিলে আরও কড়িত হইয়া পড়িতে হয়।

"রিজার্ড ফণ্ড"এর ব্যবস্থা

প্রত্যেক ব্যবসায়ীর উচিত, কারবারে যখন লাভ হইতে থাকে, লাভের টাকার সিকি পরিমাণ কোম্পানীর কাগছে অথবা সেভিংবাাকে পৃথকভাবে স্থায়ী আমানত রাখা। পারতপক্ষে সেই টাকা তৃলিতে নাই। যদি কোন সময় কারবারে অর্থসঙ্কট উপস্থিত হয়, তথন উহার ধারা অসামান্ত উপকার হয়। বড় বড় মার্চেণ্ট আফিসের রীতি—তাহারা প্রতি বছরের মুনাকার টাকার কতকাংশ রিজার্ভ ফণ্ডে ঐভাবে মজুত রাথিয়া দেয়। কোন সময় ব্যবসার অবস্থা খারাপ হইলে, উক্ত টাকার স্বদ হইতে অনায়াসে ব্যবসা বজায় রাখা যায়।

আমাদের বাঙালী ব্যবসায়ীদের এ সম্বন্ধে ধারনা কম—অনেকটা দ্রদর্শিতারই অভাবে, স্নেহ নাই। বাঙালী ব্যবসায়ীরা ব্যবসায় করিয়া যদি ত্'পয়সা হাতে পায়, তবে হয় তাহার দারা ন্তন ন্তন কারবার আরম্ভ করিয়া দেয় কিদা বাড়ী-ঘর-সম্পত্তি থরিদ করিয়া অক্সায়ভাবে টাকা আবদ্ধ করিয়া ফেলে। তাহাতে ব্যবসার সচ্ছলতা নষ্ট হয়।

যে-ব্যবসায়ে উত্তরোত্তর উন্নতি হয়, ভবিশ্বং ভাবিয়া তাহার বার্ষিক ম্নাফার সিকি পরিমাণ টাকা যদি 'গবর্ণমেন্ট পেপারে' রাধা নায়, এবং উক্ত টাকার স্থানের দারা যদি ব্যবসার ঘর ভাড়া, কর্মচারীর বেতন প্রভৃতির কতকাংশ সঙ্কুলান হয়, তাহা হইলে একমাত্র অংশীদার-দিগের মনোমালিক্ত ছাড়া সে ব্যবসায় নই হওয়ার কোন আশ্বাই থাকে না।

কেই কেই ইয়তো বলিতে পারেন, "গবর্ণমেন্ট পেপারের ওই সামান্ত হলে টাকাগুলি আটকাইয়া না রাখিয়া, উহা অক্ত কোন লাভজনক ব্যবসায়ে খাটাইলে প্রচুর লাভ করা যায়।" তাঁহাদের এ যুক্তি একেবারে ভিত্তিহীন নহে, বরং সমীচীনই বটে। কিন্তু একটা কথা আছে। মূল ব্যবসাকে যদি একটা দৃঢ় ভিত্তির উপর দাঁড় করান না যায়, তবে অনেক সময় অন্তান্ত ব্যবসায়ে লোকসান দিয়া হয়তো মূল ব্যবসাটিই নই হইয়া যাইতে পারে। তারপর 'গবর্ণমেন্ট পেপার' থারিদ করিলে টাকাটা ঠিক একেবারে আবদ্ধ হইয়াও থাকে না। ঐ 'পেপার' ব্যাক্ষে গচ্ছিত রাখিয়া ব্যান্ধ হইতে টাকা ধার পাওয়া যায়, অর্থাৎ উক্ত পেপার বন্ধক রাখিয়া আল্ল হুদে সাময়িক টাকা লইবার ব্যবস্থা আছে। গবর্ণমেন্ট পেপার ব্যাক্ষ গচ্ছিত রাখা একপক্ষে যেমন নিরাপদ, অপরপক্ষে তেমনি উহার ছারা সাময়িকভাবে টাকার অভাবও পূরণ করা চলে।

ভাকার সক্ষলতা

ব্যবসায়ীর টাকার সচ্ছলতা থাকা অতিশয় প্রয়োজন। টাকার সচ্ছলতা না থাকিলে, অনেক সময় অনেক অ্যোগ তাহার নষ্ট হইয়া যায়। বর্ত্তমান দিনে যে-ব্যবসায়ীর যে-পরিমাণ টাকার সচ্ছলতা আছে, সেই ব্যবসায়ী সেই পরিমাণ লাভ করিয়া থাকে। মালের দরের সর্ব্তদাই ওঠা-পড়া হইয়া থাকে। পড়্তি বাজারে কম দরে মাল কিনিয়া মজ্ত রাখিতে না পারিলে, মোটা লাভ হয় না। তা'ছাড়া, কম দরে মাল থরিদ না থাকিলে অনেক সময় প্রতিবেশী ধনী ব্যবসায়ীর সহিত প্রতিযোগিতায় মাল বিক্রয় ক্রিয়া খরিদ্ধার ধরিয়া রাখা অসম্ভব হইয়া পড়ে। যে-ব্যবসায়ীর কম দরে মাল থরিদ থাকে, বাজার-দর চড়িয়া গেলেও, ঐ ব্যবসায়ী কখনই তথনকার বাজার-দরের সহিত

সমান পড়্তা দরে বিক্রয় করে না। সমব্যবসায়ী আর পাঁচজনের ধরিদার ভালাইয়া লওয়ার জন্ম কিছু কম দরে মাল বিক্রয় করিছে দেখা যায়। এইজন্মই কোন ধনী ব্যবসায়ীর পার্থে সামান্ত মূলখনে কেই ব্যবসায় করিয়া লাভ করিতে সক্ষম হয় না। এইজন্ম যে-কোন ব্যবসায় আরম্ভ করিবার পূর্ব্বে তাহার সমস্ত অস্থ্বিধাগুলি চিন্তা করিয়া ভবে ব্যবসায় আরম্ভ করা উচিত।

বাঙালী ব্যবসায়ের স্থাদ পাইলে আজ পেটের দায়ে সামান্ত চাকুরীর

জন্ত লালায়িত হইয়া বেড়াইত না। ১৫।২০ টাকার একটি চাকুরীর

জন্ত শিক্ষিত যুবক-সম্প্রদায়ের যেরপ ভীড় হয়, ব্যবসায়ে বিনুমাত্র

অভিজ্ঞতা থাকিলে, তাহারা ঐ সামান্ত টাকার চাকুরীর জন্ত ছুটাছুটি
করিত না। ছোট ছোট ব্যবসায় করিয়াও এই টাকা উপার্জন করিতে
তাহারা সক্ষম হইত।

বেকার-সংখ্যা বৃদ্ধির কারণ

বেকার-সমস্যা অল্প-বিস্তর সবদেশেই আজকাল ভীষণ আকার ধারণ করিয়াছে, কিন্তু বাংলায় এ সমস্যা চরম সীমায় পৌছিয়াছে। ইহার আশু-সমাধান না হইলে আর চলিতেছে না।

কিন্ত এই বেকার-সমস্থার কারণ কি? বাংলায় লোকসংখ্যা বাড়িয়াছে বলিয়াই যে বেকারের সংখ্যা বাড়িয়াছে, ভাহা হয়তো যোল আনা সত্য নয়।

কুটীর শিল্প ও জাতীয় রতি ধবংস

একদিকে যেমন লোক-সংখ্যা বাড়িয়াছে, অক্সদিকে তেমনি আবার দেশের মধ্যে অনেকগুলি শিল্প, ব্যবসা প্রভৃতি প্রতিষ্ঠানের স্থান্ট ইইয়া বছলোকের কার্যালাভেরও (employment) স্থযোগ মিলিয়াছে। তবে হয়তো যে-পরিমাণ লোক বাড়িয়াছে সে পরিমাণ কাজ নাই। তাহার উপর বাংলার ক্টীর-শিল্প ধ্বংস হওয়ায় অনেক জাতির দীবিকার্জনের উপায় নাই হইয়াছে। কলের তেল আবিদ্ধার ও আমদানী হইবার ফলে ঘানির ব্যবসায় একদম উঠিয়া গিয়াছে। ফলে তেলী-সম্প্রদায়ের বছলোক বেকার হইয়াছে। দেশ-বিদেশ হইতে লোহার কারথানার প্রস্তুত কোদালি, কুড়ালি প্রভৃতি সাধারণ গৃহক্ষের নিত্য-ব্যবহার্য্য অস্প্রাদি আমদানীর ফলে কর্ম্মকারের ব্যবসা একরূপ লোপ পাইয়াছে। কাপড়ের মিল স্থাপিত হওয়ার ফলে, তাঁতি-জোলার হস্ত-চালিত তাঁত ধ্বংস হইয়াছে। এলুমিনিয়মের বাসন-আমদানীর ফলে দেশীয় পিন্তল-কাঁসার কারবার ও কারথানাগুলি লোপ পাইতে

বসিয়াছে, এবং ঐ কারণেই কুন্তকারের ব্যবসার অনেকটা ক্ষতি হইয়াছে। এইরূপ জাতীয় ব্যবসা ধ্বংসের ফলে, সকল-সম্প্রদারের লোকই নিরুপায় হইরা পড়িয়াছে, তাই আজ বেকার-সমস্তা এরূপ ভীষণ আকার ধারণ করিয়াছে। বর্ত্তমানে জাতীয় বৃত্তি বলিয়া আর কিছু নাই। উচ্চবর্ণের হিন্দুরাও ধোপার দোকান, জুতার দোকান খুলিয়া বসিতেছেন। বর্ত্তমানে সকল শ্রেণীর মধ্যেই শিক্ষার আলোক ছড়াইয়া পড়িয়াছে। ফ্তরাং অস্তান্ত সম্প্রদারের যে-সমস্ত লোক শিক্ষিত হইয়া উঠিতেছে, নিজেদের জাতীয় বৃত্তি পরিত্যাগ করিয়া তাহারাও চাকুরীর বাজারে ভীড় জমাইয়া তুলিতেছে।

ভথাকথিত সভ্যতা

যতদিন মাহ্যব নিরক্ষর, অশিক্ষিত ও অসভ্য ছিল, ততদিন অভাবঅভিযোগ এত বেশী ছিল না। কিন্তু বর্ত্তমানে ইংরাজী শিক্ষার প্রভাবে
মাহ্যব যত শিক্ষিত ও সভ্য হইতেছে, তাহার দৈনিক অভাব-অভিযোগও
দেই পরিমাণে বাড়িয়া চলিয়াছে। সাধারণের আয়ের পথ এদিকে যত
সন্ধীর্ণ ইইয়া আসিতেছে, শিক্ষা ও তথা-কথিত সভ্যতা-বিস্তারের ফলে
পোষাক-পরিচ্ছদের ব্যয় ওদিকে ততই বাড়িয়া চলিয়াছে। বেকারসমস্তায় প্রপীড়িত সাধারণ লোকের এই দারুণ ত্রবন্থা দর্শনে এক এক
বার মনে হয়, দেশ যদি শিক্ষিত ও সভ্য না ইইয়াও অয়বস্তোব অভাব
হইতে দ্রে থাকিতে পারিত, এ শিক্ষা ও সভ্যতার বালাই না হয় নাই
থাকিত।

আধুনিক শিক্ষা

এখানে যেন দেশবাসী আমাকে ভূল না বুঝেন। শিকা যে খারাপ, একথা বলা আমার মোটেই উদ্দেশ্য নয়। দেশের শীবৃদ্ধির জন্ম শিক্ষার বিশেষ প্রয়োজন। শিক্ষা ভিন্ন কথনই কোন দেশ উন্নত হয় নাই। কিন্ত আমাদের দেশে শিক্ষা জীবন-সংগ্রামকে জটিল করিয়া তুলিয়াছে। শিক্ষা আমাদের সমস্যাই দিয়াছে. সমাধান দেয় নাই। অপরাপর দেশের লোক শিক্ষিত হইলে কাজের অভাবে এ রকম অনাহারে মরে না। আমাদের দেশে শিক্ষিত-সম্প্রদায়ের একমাত্র কেরাণীগিরি ছাডা অন্ত কোন সমল নাই। কিন্তু তাহাও আজকাল ফুল্রাপা হইয়া উঠিয়াছে। শিক্ষিতের জন্ম অন্ত সমন্ত পথ কন্ধ থাকায়, আদালতে উকিলের ভীড়া বাড়িয়া চলিয়াছে। ফলে তাহাতেও আর কাহারও অল্লবন্ধের সমস্যা ঘুচিতেছে না। তাই ওকালতী-ব্যবসার মধ্যে আজকাল অনেক প্রভারণা ও অনাচারের কথা ভনিতে পাওয়া যায়। অথচ এক সময়ে এই ওকালতী ব্যবসাই ছিল সর্বশ্রেষ্ঠ—ইহাতে অর্থ ছিল, সন্মান ছিল। কিন্তু এই ব্যবসায়ে এখন আর উপার্জন নাই। অভাবের তাড়নায় অনেকের মনোবুত্তিও কলুষিত হইয়া পড়িতেছে। অথচ যাঁহারা দেশের প্রকৃত হিতৈষী, সর্ব্ববেণ্য নেতা, তাঁহারা সকলেই আইন-ব্যবসায়ী। মহাত্মা গান্ধী, দি, আর, দাস, পণ্ডিত মতিলাল নেহেরু, জে, এম, দেনগুপ্ত, পণ্ডিত জহরলাল প্রভৃতি অধিকাংশ বড় বড় নেতাই আইন-वावमात्री। পृथिवीत मव प्रात्में वाहेनळ्यात्वत शास्त्र ताष्ट्र-পतिहानरनत ভার গ্রন্থ থাকে।

বাংলার চ্রি-ভাকাতির সংখ্যা এত বেশী বৃদ্ধি পাইয়াছে কেন?
চ্রি-ভাকাতির শান্তি কি তাহা কাহারও অজ্ঞাত নাই, তথাপি লোকে
চ্রি-ভাকাতি করিতে যায় কেন? কারণ উদরের দাবী বড় নিদারুণ
দাবী। ক্ষ্পার তাড়নায় মায়্ষের হিতাহিত জ্ঞান থাকে না। বাংলার
রাজনৈতিক অসম্ভাষ্টির (political discontent) ম্লেও বেকার-সমস্থা।
অয়-সমস্থার সমাধান হইলে, রাজনৈতিক আন্দোলনও যে মন্দীভূত
হইবে, ইহা চিন্তাশীল ব্যক্তিমাত্রই বোধ হয় স্বীকার করিবেন।

বেকার সমস্তা

বাংলায় বেকার-সমস্যা দিন দিনই ভীষণতর হইয়া উঠিতেছে। অন্ধন্ধরের সংস্থান করিতে না পারিয়া কেহ কেহ আত্মহত্যাও করিতেছে। ইহার আশু প্রতিকারের ব্যবস্থা না হইলে, 'বেকারের আত্মহত্যা' দৈনিক কাগজে নিত্য-নৈমিন্তিক থবর হইয়া দাঁড়াইবে। আমাদের হক্-মন্ত্রি-মগুলী এদিকে কতটা সময় দিতে পারিতেছেন, জানি না। 'ভাল ভাতের' সমস্যাই আজি বড় সমস্যা—হক্ সাহেব যদি সে সমস্যার সমাধান করিয়া দিতে পারেন, তাঁহার কার্য্যকুশলতার পরিচয় হইকে! যতদিন বাংলার বেকার-সমস্যার সমাধান না হইবে, ততদিন প্রক্মেণ্ট যতই কঠোরতা অবলম্বন করুন না কেন, দেশের অশান্তি দুরীভূত হইবে না।

ব্যবসায় শিক্ষা ও তাহার সময়

करमक्कन क्रुनियन উकिल किছुपिन शृद्ध रावनाय कतिरवन श्वित করিয়া এই অভাজনের নিকট পরামর্শ জিজ্ঞাসা করিতে আসিয়াছিলেন। তাহাতে আমি বলিয়াছিলাম,—"দেখুন, আমার ধারণা 'বেমার্কা' না इहे**रल** वादनारा नाकना व्यक्ति कता मख्य नरह। वापनाता विश्व-বিভালমের মার্কাধারী, আপনারা কি এখন দাঁড়ীপালা হাতে ধরিয়া ব্যবসায় করিতে পারিবেন ?" উত্তরে তাঁহারা বলিলেন, "আজে, তা' সতা। কিন্তু আমরা দাঁড়ীপালার ব্যবসায় করিব না, ছাপাখানা খুলিব স্থির করিয়াছি। আমরা ৩৪ জনে মিলিয়া যথেষ্ট অর্ডার সংগ্রহ করিতে পারিব, অনেকে বিশেষ ভরসাও দিয়াছেন। ছাপাথানার কাজে একজন অভিজ্ঞ কর্মচারী ও জনকয়েক কম্পোজিটর রাখিলে বেশ ভালভাবে কাজ চলিয়া যাইবে। আমরা শুধু অর্ডার সংগ্রহ, বিল প্রস্তুত করা—এই সমস্ত কাজ করিব। ইহাতে সর্বাদা উপস্থিত থাকার দরকার হইবে না, আদালতের কাজও আমাদের আটকাইবে না i' আমি তত্ত্তরে বলিমাছিলাম "বুঝিয়াছি, রথ দেখা ও কদলী-বিক্রয়-তুই-ই আপনারা চান। তা' মন্দ নয়। কিন্তু দেখুন, ছাপাখানার ব্যবসা আপনারা ষতটা সহজ বলিয়া মনে করিতেছেন, আমার বিশাস তত সহজ নয়। <u>আপনারা যদি ডিগ্রী লইতে বিশ্ববিতালয়ে না গিয়া গোড়া হইতেই</u> কম্পোজিটরী শিক্ষা করিতেন, তাহা হইলে আমি বিশেষ আগ্রহের দহিত আপনাদের ভরদা দিতাম, এবং আমার বিশ্বাস, তাহা হইলে चामात निकृष्ठे चाननारमत नतामर्ग महेवात्र व चावनाक हहे ज ना।

উহার স্বিধা-অস্থবিধা ব্রিয়াই আপনার। ছাপাথানা খুলিতে পারিজেন। প্রথমেই ব্রিয়াছি, আপনাদের উদ্দেশ্য রথ দেখা ও কলা বেচা—ছই কাজ একসঙ্গে চালানো। ওকালতী-বিদ্যা ত আপনাদের হাতেই রহিল, তাহার উপর ছাপাথানার ব্যবসায়ে অতিরিক্তি আয় করিবেন, ব্যবসায় এত সহজ নহে।' কিয়ৎক্ষণ তর্ক-বিতর্কের পর আমার উহাতে সমর্থন নাই ব্রিয়া তাঁহারা চলিয়া গেলেন। খ্ব সম্ভইচিত্তে যে যান নাই, সে কথা বলাই বাছলা। যাহা হউক, কয়েকদিন পরে উক্ত ছাপাথানার কাজ আরম্ভ হইল। আট নয় মাস পরে একদিন সংবাদ পাইলাম, আট হাজার টাকার প্রেস আট শত টাকায় বিক্রয় হইতেছে। উহার অনেক টাইপ্ এবং মেসিনের কোন কোন অংশ (parts) কম্পোজিটরগণ চুরি করিয়া লইয়া গিয়াছে। তত্তাবধায়ক উকিলবাবুরা আদালত হইতে বাড়ী ফিরিবার পথে ছাপাথানার কাজকর্ম পরিদর্শনে চা থাইয়া বাড়ী ঘাইতেন।

ভথাকথিত শিক্ষা

যাহারা ব্যবসায় করিতে ইচ্ছুক, বিশ্ববিভালয়ের ডিগ্রীন মোহ
তাহাদের না পান্যা বদিলেই ভাল হয়। ইহাতে খানিকটা সময়
নিয়ন্তরের কাল লইয়া আরম্ভ করিতে তাহারা লজ্জিত স্ফুচিত হন।
অথচ ব্যবসায় করিতে হইলে নিমন্তর হইতেই আরম্ভ করিতে হয়।
যাহারা সেই শিক্ষা পায়, ব্যবসায়ে নামিয়া তাহারাই উন্নতি লাভ
করে। বিশ্ববিভালয়ের সনদ প্রাপ্ত হইলে যুবকদের মধ্যে একটুখানি
বিলাসিতা ও সন্মানবোধ বেশী জন্মে। অবশ্র বেকার-সমস্থার চাপে
যুবক-সম্প্রান্থের মন হইতে ঐ জাতীয় ভাব যেন অনেকটা হ্রাস
পাইয়াছে, এবং বর্ত্তমান জীবন-সংগ্রামে তাহারা যে-কোন কাল করিতে

ইতন্তত: করিতেছে না, তথাপি বিশ্ববিচালরের শিক্ষার প্রভাব তাহাদের মনে এমনি একটা উচ্চাভিলায় জাগাইয়া দেয়, যে পরবর্ত্তী জীবনে ছোটথাট ব্যবসারের মধ্যে তাহারা কোন প্রকার উৎসাহ ও আনন্দ পায় না। যাহারা অল্পিক্ষিত এবং অল্পরয়স হইতেই ব্যবসায়ে শিক্ষালাভ করে, তাহাদের ভিতর ব্যবসায়ে দায়িম্ববোধ জয়ে। বিশ্ববিচ্চালয়ের শিক্ষায় উহার কিছুই নাই; কাজেই শিক্ষিত লোক ব্যবসায়ে প্রবৃত্ত হইলে, ঐ সমস্ত চিন্তা ও দায়িম্বের কাজ তাহাদের ভাল লাগে না। এইজন্তই ব্যবসায় করা অপেক্ষা চাকুরী তাহাদের বেশী পছন্দ।

ব্যবসা শিক্ষার প্রশন্ত সময়

কথায় বলে "কাঁচায় না নোয়ালে বাঁশ, পাক্লে করে টাঁস টাঁস।"
বস্তুতঃ বালকগণের কাঁচা প্রাণে গোড়া হইতে যে আদর্শের বীজ বপন
করা যায়, অন্তুল আবহাওয়া পাইলে তাহাই পরিপুট হইয়া জীবনসংগ্রামে একদিন তাহাকে প্রেরণা দেয়। উচ্চশিক্ষার উপযোগী মেধাবী
ছাত্রকেই উচ্চ শিক্ষা দেওয়া উচিক্ত। সাধারণ ছাত্রকে যে-কোন
বাবসায়ীর নিকট কিংবা যে-কোন কারখানার কার্য্যে ব্যাগার খাটিতে
দেওয়াও বরং ভাল। ইহাতে সময় নই ও অর্থবায় বাঁচিয়া যায়।
আনেক ছাত্রকে ম্যাট্রিক্ পরীক্ষার পর রেল ওয়ে কিংবা গবর্ণমেণ্টের কোন গ
কারখানায় (workshop) চুকাইতে চেষ্টা করা হয়, ইহাও চাকুরী
পাইবার আশায়। কোন একটি কাজ শিখিয়া নিজে ব্যবসায় করিবে,
এ উন্দেশ্য বা চেষ্টা কাহারও দেখা যায় না; সকলেই চায় চাকুরী।
যে-সমন্ত ছাত্র স্কুলে ফেল করে, 'অপদার্থ' ছাড়া 'পদার্থশীল' বলিয়া
মাহারা কোনদিন স্থ্যাতি পায় নাই—দেখা যায়, ব্যবসায়ে শিক্ষালাভ
করিয়া তাহারাই একদিন বেশ উন্নতি করে। আরু বয়সু, দাি মিট্রন

অবিনাহিত জীবন, ম্যাটি কুলেশন পর্যান্ত শিক্ষা, ব্যবসায় শিকার পকে জীবনের ঐ প্রশন্ত সময়। হাতে কলমে কাজ শিথিয়া দন্তর্মত যাহারা অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করিয়া কারবার আরম্ভ

তাহাদের অকুপা করিতে বড দেখা দ্বা না

বেলগাছিয়ায় কালিপদ ভট্টাচার্য্য নামক জনৈক ব্যবসায়ী প্রথমজীবনে তারিণীচরণ সাধুর্থার তেলের কারবারে চাকুরী করিতেন।

১২ টাকা ছিল তাঁহার মাহিনা। কয়েক বৎসর পরে বেলগাছিয়ার
প্রাক্তির ব্যবসায়ী ৺রাইচরণ সাধুর্থা মহাশয়ের মূলধনের সাহায়্যে চারি
আনা অংশীদার হিসাবে তিনি পাইকারী মূদিখানা কারবার আরম্ভ
করেন। উহাতে তিনি বড় বড় মহাজন ও দালালের সহিত বিশেষভাবে
পরিচিত হইয়া পড়েন। পরে উক্ত ভট্টাচার্য্য মহাশয় মাত্র ১৪০০, টাকা
মূলধনে নিজেই পৃথক্ভাবে কারবার আরম্ভ করিয়া ৪।৫ বৎসরের
মধ্যে ৫০।৬০ হাজার টাকার ব্যবসায় চালাইতেছেল। এই প্রকারের
আরও বছ দৃষ্টান্ত উল্লেখ করা য়াইতে পারে। কি ইউরোপে, কি
আমাদের দেশে যে-সমন্ত লোক ব্যবসায়ে বিশিপ্ত ছান অদিকার
করিয়াছেন, তাঁহাদের পাঠ্য-জীবন অহ্মসন্ধান করিলে দেখিতে পাই য়ে,
কেহই বিশ্ববিভালয়ের ডিগ্রীধারী ছিলেন না, এবং তাঁহারা সকলেই প্রায়
প্রথম জীবন ইইতেই ব্যবসায়ে শিক্ষালাভ করিয়াছিলেন।

পরলোকগত ভূপেক্রনাথ বহু যথন বিলাতে 'ইণ্ডিয়া কাউন্সিলের' সদস্ত ছিলেন, তথন তাঁহার জনৈক সহক্ষীকে (ইনি কোন বড় ব্যাকের সহিত সংশ্লিষ্ট ছিলেন) একটা বাঙালা যুবককে ব্যাকের কাজে শিক্ষানবিশ লইতে অহুরোধ করেন। সহক্ষী ব্যাজিটি যথন জানিতে পারিলেন যে যুবকটি গ্রাজুয়েটু এবং তাহার বয়স ২২ বংসর, তথন মাথা নাড়িয়া বলিলেন—"তরুণ বন্ধু, তুমি তোমার জীবনের শ্রেষ্ঠ অংশ অপব্যয় করিয়াছ, এবং আমার আশকা হয়, ব্যাকের ক্ষাক্ষ

শেখা তোমার পক্ষে অসম্ভব। আমরা গ্রাম্য স্থলের পাশকরা ১৪ বংসর বন্ধসের ছেলেদের ব্যাকে শিক্ষানবিশ লইমা থাকি। তাহারা দরে ঝাড়ু দেয়, টেবিল-চেয়ার পরিকার করে, সেই সক্ষে হিসাব রাখিতে ও থাতাপত্র লিখিতে শিখে, এবং এইরপে তাহারা ক্রমে ব্যাক্রের কাজে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করিয়া দায়িত্বপূর্ণ পদ পায়।" (আত্ম-জীবনী পি, সি রায় ২৮১ পঃ)

কি করিয়া ব্যবসায় শিখিলাম

এইখানে একটুখানি আমার নিজের ব্যবসায় শিকা সম্বন্ধে উল্লেখ করিতে চাই। বিন্মাত্র 'আত্ম-শ্লাঘা' যদি আমার লেখায় প্রকাশ পায়, পাঠকগণ ক্ষমা করিবেন—তাহা একান্ত অনিচ্ছাক্বত। আমি ১৩ বংসর বয়সে কঠিন ব্যাধিগ্রস্ত হইয়া এনটান্স স্কুলের ষষ্ঠ শ্রেণী হইতে লেথাপড়া ত্যাগ করিতে বাধ্য হইয়াছিলাম। পাঠ্য-জীবনে আমি অবশ্য ফেল করা ছাত্র ছিলাম না। বাধা হইয়া লেখাপড়া ছাড়িতে না হইলে হয়তো এতদিনে আমি কোন আফিসের কেরাণী-গিরি কিংবা কোন আদালতে ওকালতীর ভীড় বৃদ্ধি করিতাম। আমি এখন বেশ বুঝিতে পারিতেছি যে, রোগগ্রন্ত হইয়া লেখাপড়া ত্যাগ করা আমার পক্ষে শাপে বর হইয়াছিল। এই ত্রারোগ্য ব্যাধি আমি একাদিক্রমে ৩০ বংসর বয়স পর্যান্ত ভোগ করি, এবং এখনো পর্যান্ত আমি সম্পূর্ণ রোগমুক্ত নহি। আমার ঐ অন্থিত্রণ রোগ **লইয়াই আমি মধ্যম ভাতার দোকানের কাজকর্ম দেখিতাম, কিন্ত** তিনি আমাকে সম্পূর্ণ বিশাস করিতেন না। আমি চুরি না করিয়া কারবারের থাতায় আমার নামে থবচ লিখিয়া আবক্তকামুযায়ী থ> টাকা লইভাম। ইহাতে মাদে ৩।৪ টাকাও হইত না। কিছ শামার মধাম প্রাভার বভাব, কেহ যদি দৈনিক ে টাকাও চুরি

করে, তাহাতে ক্ষতি নাই, কিন্তু তাঁহার জ্ঞাতদারে একটি টাকাও লইবার উপার ছিল না। ইহাতে বিরক্ত হইয়া আমি কলিকাতায় আর্দিয়া ভাষবাজার থালধারে বোস্ কোম্পানির কাঠের গোলায় প্রথমে শিক্ষানবিশী, পরে ১০ ্টাকা মাহিনায় চাকুরী করি। তথন আমার ১৮।১৯ বৎসর বয়স। আমি যেখানে চাকুরী করিতাম, সেখানে খাতা লেখা, হিসাবপত্র রাখা ইত্যাদি শিক্ষার কোন স্থবিধা ছিল না। কাঠগোলার মালিক নরেক্রক্ষ বহু মহাশয় অগুত্র চাকুরী করিতেন। তিন্দ্রন কর্মচারীর মধ্যে আমারই ছিল সর্কোচ্চ পদ, অথচ কি প্রকারে ব্যবসায়ীর খাতা নিথিতে হয়, তাহা আমি জানিতাম না। আমাদের পার্বেই সমব্যবসায়ীর আর একটি কারবার ছিল; তথায় ইতিনা (যশোহর) নিবাদী ক্ষীরোদচক্র ভট্টাচার্য্য নামক জনৈক স্থােগ্য কর্মকম কর্মচারী কাজ করিতেন। তিনি ছিলেন যার-পর নাই সরল ও অমায়িক প্রকৃতির লোক। হিসাব লেখা লইয়া আমি যথনি যে মৃদ্ধিলে পড়িতান, তিনি পরম যতুও আগগ্রহের সহিত আমাকে তাহা বুঝাইয়া দিতেন। ব্যবসায়ের খাতা লেখা, হিদাব রাধা প্রভৃতি দয়কে কীরোদ বাবু আমার গুরু। এক। আমি তাঁহার নিকট চির-কুতজ্ঞ।

কেরোসিনের এজেন্দী প্রত্র

আমি এক দিকে কাঠগোলায় চাকুরী করিতাম, অপরদিকে সমস্ত সহরময় খুরিয়া ব্যবসায়ের অহুসন্ধান লইতাম। এমনি সময়ে ইণ্ডোরার্দ্ধা পেটোলিয়ম কোম্পানির আফিসে সংবাদ পাইলাম যে, ছু'হাজার টাকা ভিপোজিট দিলে কেরোসিন ভেলের এজেন্দী পাওয়া যায়। কিন্তু টাকা কোথায়? দেশে গিয়া ভ্রাতাদের সহিত একযোগে দলিল দিয়া মহাজন-গণের নিকট টাকা ধার পাইতে যথেষ্ট চেষ্টা করিলাম, কিন্তু কেইই টাকা

দিতে রাজী হইলেন না। হতাশ হইয়া কলিকাতায় ফিরিয়া षांगिष्ठ रहेन। त्नरव षामात्र कांग्रेशानात्र मनिव नरत्रनवातूरक ধরিলাম। তিনি অতি সংপ্রকৃতির লোক, আমাকে অতিশয় ম্লেহের চকে দেখিতেন, এবং বিখাসও করিতেন খুব। তিনি নিজেই উক্ত তৃ'হাজার টাকা আমার নামে জমা দিয়া বড়দলে (খুলনা) কেরোসিন এজেमी नहरनन। वे এজেमी वंश्वामात्रीएछ (partnership) চলিবে এইরূপ স্থির হয়। প্রথম ৫।৬ মাস ব্যবসা ভাল চলে নাই। कांत्रन, कांशायु अध्वक्ती हटेल जानीय मार्कानमात्रनाय अखिरा। मिकानात्रण क्टिंश मान नहेक्व ना—मिकास्य क्रिया अक्टबाई হইয়া কমিটা করে। আমি কিছু কমিশন ছাড়িয়া দিয়া কৌশলে **উक्ত** कमिणे इटेटल २।० अन क्षाकानमात्रक जाकाहेबा नहेनाय। তাহাতে অন্তাক্ত সকলে মনে করিল, "তাইতো, ইহারা কয়েকজন স্থবিধা ভোগ করিতেছে, আমরা কেন তবে লোকসান করিতেছি।" उथन नकत्वरे आभाव निकृष्ठ रहेए भाग नहेए आवस्य कविन। বাৰসায়ও একপ্ৰকার ভালই চলিতে লাগিল। কিন্তু মফংস্থল হইতে **जैन-वद्या** ভর্ত্তি করিয়া রেল ও ষ্টীমারযোগে কাঁচা টাকা, রেজকী, কলিকাতায় আমদানী হইতে দেখিয়া আমার কলিকাতাবাসী মনিব ভীত হইয়া পড়িলেন-কি জানি যদি কোন সময় কলিকাভায় আসিবার পথে উক্ক টাকা চোর-ভাকাত কর্ত্ব অপহৃত হয়, তবে ক্ষতিগ্রস্ত হইতে ইইবে। এজন্ম তাঁহারা উক্ত ব্যবসায়-ত্যাগের সমল্ল করিলেন। আমি বড় চিস্তার মধ্যে পড়িয়া গেলাম। চল্তি ব্যবদায় ছাড়িতে ্ইইবে ভাবিয়া ভারী তুঃধ হইল। আমি আবার দেশে চলিয়া ্গেলাম। এবার অবস্থার একটু পরিবর্তন লক্ষ্য করিলাম। বুঝিলাম ব্যবসায় আরম্ভ করিয়া দেশের মধ্যে আমার একটু নাম প্রচার হইয়া ্পড়িয়াছে। কাজেই মহাজনেরা তু'হাজার টাকার দলিল লইয়া টাকা দিতে আর ইতন্তত: করিলেন না। উক্ত টাকা আমার মনিবদের ক্ষেত্রত দিয়া আমি একাই ব্যবসায় চালাইতে লাগিলাম। আজও সে ব্যবসা আমার হাতে—তবে তাহার পরিসর বাড়িয়াছে। সে যাহা হউক, প্রথমাবছায় বাবু নরেজক্রফ বস্তর সাহায্য না পাইলে হয়ভো উক্ত একেলী আমার লওৱা হইত না। কাজেই, তিনি যে আমার পথপ্রদর্শক এবং সাহায্যকারী তাহাতে বিন্মাত্র সন্দেহ নাই। এজক্ত আমি তাহার নিকট চিরশ্বী।

আমি যে-প্রকার ভগ্নবাস্থ্য লইয়া ব্যবসায় আরম্ভ করিয়াছিলাম, তাহা অক্স কাহারও পক্ষে সম্ভব হইত কিনা, আমার সন্দেহ আছে। ব্যবসায়ে উথান-পতনের তিক্ত অভিক্ততাও আমার আছে। ব্যবসায়ে নামিয়া অনেকবার অনেক টাকা লোকসানও দিয়াছি। একবার একথানি লবণের বোট গন্ধায় ডুবিয়া যায়, তাহাতে ৫৪০০ টাকা লোকসান হয়, কিন্তু সেজক্য আমি ভান্ধিয়া পড়ি নাই। অথচ সেসময় আমার মূলধনও বেশী ছিল না।

সভভার অগ্রি-পরীক্ষা

আমার ব্যবসায়-জীবনে ভগবান একটি বিষয়ে আমাকে বথেষ্ট শক্তিশালী করিয়াছিলেন, উহা লোভ-সংবরণ। পাওনাদারকে তাঁহার স্থাব্য প্রাণ্য হইতে প্রবঞ্চিত করিয়া নিজের স্বার্থসাধনকে আমি কোনদিনই বড় করি নাই। আমার জীবনে উহার বছ পরীকা হইয়া গিয়াছে। সেই সব পরীকার পর হইতে আমি ব্যবসায়ের উন্ধৃতি বিশেষভাবেই লক্ষ্য করিয়াছি।

পাওনাদারদিগের প্রাপ্য টাকা নির্দারিত সময়ে পরিশোধ করা ছিল আমার ব্যবসায়ের মূলনীতি। এজভাষদি ক্লে টাকা ধার লইতে ুহুইত, তাহাও করিতাম। ইহার পুরস্কারক্ষকণ, অতি অক্সন্তিনই

আমার উপর লোকের বিশাস স্থাপিত হয়, এবং এজগুই অনেকে আমার নিকট অনেক টাকা গোপনে গচ্চিত রাখিছেন। এমন কি. সেজলু কেন্ত আমার নিকট কোন রুসিদ পর্যান্ত লইতেন না। এইভাবে চারিজন লোকের ৩৬২০০ টাকা আমার নিকট এক সময় গচ্ছিত थारक । উহাদের মধ্যে ছইজনের মৃত্যু হয় । এই ছইজনের ১৪,২০• টাকা আমার নিকট ছিল। একজনের স্ত্রী-পুত্র ছিল না. ভ্রান্তা ও ভাতৃপুত্র ছিল। এই টাকা সহজে মৃত ব্যক্তির আত্মীয়-সঞ্জনের কেছ कान मःवान दाथिक ना। अध्ययवाद्य यथन आयाद निक्र धरेक्रभ ১৮,००० । विका हिन, उथन आमात्र निष्कत मृत्रधन माख २१०० विका। আমার জনৈক বন্ধু আমাকে পরামর্শ দেন যে, আমি স্বেচ্ছায় ঐ টাকা না দিলে উহা কেহ আদায় করিতে পারিবে না. মামলা-মোকদমায়ও ष्पामात्र विकटक फिक्की रहेरव ना। वक्कुत्र भत्रामर्भ व्यथमण ष्पामारक ভাবাইয়া তুলিল-মনের মধ্যে ছইদিন পর্যন্ত আমার স্থমতি-কুমতির ছল চলিতে লাগিল। কিন্তু আমি চিন্তা করিয়া দেখিলাম, এই ১৮ হাজার টাকা আত্মসাং করিলে, এখন লোকে আমাকে যেপ্রকার বিশাস করে, এপ্রকার বিশাস আর করিবে না-মনে মনে ঘুণা করিবে। **चिं नामान्य दिन वावनारम जामि २१०० होको मूनधन मुक्क कवियाहि,** ভাগালন্দ্রী কুপা করিলে একদিন আমার লক্ষ টাকা উপার্জন হইতে পারে। এই ১৮ হাজার টাকার মায়ায় সমস্ত জীবনটাকে কলভিত করা क्थनरे ठिक रहेरत ना। समिन এই निकाल जित्र रहेग्रा रागन, जामि कान-विनम् ना कतिया পत्रमिनरे नमुम्य ठीका পतिरमाध कतिया मिनाम। माथा হইতে যেন একটা গুঞ্জার নামিয়া গেল। এতদিন মনে মনে যে শব্দি ও গ্লানি অমুভব করিতেছিলায়, তাহা আর রহিল না।

প্রথমবারের ১৮ হাজার টাকার লোভ যথন এমনি সংবরণ করিতে সুক্ষম হইলাম, তারপর একজনের ১২ হাজার টাকা, একজনের ৪ হাজার ও অন্য একজনের ২২০০১ টাকা পরিশোধ করিতে আমার মনে ইতন্ততঃ ভাব পর্যন্তে আমে নাই। কারণ, ঐ সমন্ত আমার সকর পূর্ব হইতেই স্থির হইরা ছিল। মৃত ব্যক্তিদিগের ঐ সমন্ত টাকা তাহাদের উত্তরাধিকারিগণকে ভাকিয়া আনিয়াই কেরৎ দিয়াছিলাম। ঐ সমন্ত ব্যক্তিরা সকলেই একণে জীবিত আছেন। তাহাদের নাম-ধাম প্রকাশ করিয়া এবং যে-ভাবে উক্ত টাকা আমার হাতে আসিয়াছিল, তাহার আত্যোপান্ত বিবরণ লিপিবদ্ধ করিয়া এ পুত্তকের কলেবর বৃদ্ধি করিব না। সমন্ত কথা লিখিতে হইলে আমাকে ৪০০ শত পৃষ্ঠাব্যাপী একখানি আত্মনীলীবনী লিখিতে হয়।

ভ্যাপেই আনন্দ

প্রবঞ্চনা বা বিধাসঘাতকতার সাহায্যে উপার্জ্জিত অর্থে সাময়িক উন্নতি হইলেও উহাতে মনের তৃথি নাই। এ সংসারে ত্যাগ ভিন্ন প্রকৃত স্থ-শান্তি নাই। নিজের মন পবিত্র রাথিয়া চলিলে ভগবান কাহাকেও তুঃখ দেন না, ইহা আমার দৃঢ় ধারণা।

মাহ্নবের প্রকৃতির মধ্যে দেবতা ও অহ্বর বর্ত্তমান। আমাদের অস্তর-জগতে সর্ব্রদাই এই দেবাহ্নরের মহাযুদ্ধ চলিতেছে। এই যুদ্ধে কথনও দেবতার জয়, কখনও বা অহ্বরের জয় হইতেছে। দেবতার জয়ে শান্তিও পবিত্রতা,—অহ্বেরর জয়ে তৃঃখ, তৃর্ণাম, কট, অশান্তি। এই মহাযুদ্ধে যধন দেবতা জয়ী হন, তথনই মাহ্নবের মহ্যুদ্বের বিকাশ।

মান্ত্র অবস্থার অধীন, একথা সত্য, কিন্তু মান্ত্রের ভিতরে আবার এমন এক শক্তি আছে, যদ্বারা মান্ত্র্য অবস্থার সহিত সংগ্রাম করিয়। জন্মী হইতে পারে। যে-পরিমাণে মান্ত্রের ঐ শক্তির বিকাশ হয়, সেই পরিমাণে মান্ত্র অবস্থার অধীনতা অভিক্রম করিতে সক্ষম হয়। আমি ব্যক্তিগত জীবনে ইহা বহুবার উপলব্ধি করিয়াছি।

বাঙালীর গলদ

আমি এখানে বাঙালীর গলদ সম্বন্ধে আমার ক্ষেক্টি প্রত্যক্ষ অভিজ্ঞতা লিপিবদ্ধ করিব। 'বাঙালীর গলদ'—তাহার অর্থ আমাদের নিজেদেরই পাপ-পুণ্যের কাহিনী। 'পুণ্য' কথাটি অবশু গৌরবে বহুবচনের মতই ব্যবহার করিলাম, আসলে ইহা আমাদের পাপেরই কাহিনী—লজ্জারই কাহিনী। ইহার উপর আলোক-সন্পাত না করিলেই হয়তো ভাল ছিল। তবু যে পাঁক ঘাটলাম তাহার তাৎপর্য্য আছে। আশা করি, আমার দেশবাসী সে তাৎপর্য্য হৃদয়ক্ষম করিবেন।

গত ১৯২৬ সালে যখন আমি বার্মাশেল অয়েল কোংর অধীনে কলিকাতায় কেরোসিনের এজেণ্ট্ নিযুক্ত হইলাম, তখন বাজারে অফ্লন্ধান করিয়া দেখিলাম, যে-সমস্ত থরিন্ধার আমাদের কেরোসিন বিক্রয় করে, তাহাদের সবই হিন্দুস্থানী খোট্টা। তাহারা দেশ হইতে লোটা-কম্বন মাত্র সম্বল করিয়া কলিকাতায় আসিয়া একখানি ঘরভাড়া করিয়া আমাদের নিকট ধারে মাল লইয়া ব্যবসা চালাইতেছে। ইহাতে আমার মাধায় এক খেয়াল চাপিল—তাইতো, এই সমস্ত ব্যবসায়ে বেকার বাঙালী যুবক সম্প্রদায়কে নিযুক্ত করিলে তো তাহারা মাসে অস্ততঃ ২৫।০০ টাকা অনায়াসে রোজগার করিতে পারে। স্থতরাং আমি অপ্রণী হইয়া আমার পরিচিত কয়েকটি ও দেশের কয়েকটি যুবককে উৎসাহিত করিয়া এই ব্যবসায়ে নিযুক্ত করিলাম। কয়েক মাস পরে দেখা গেল, ৮০০টি দোকানের মধ্যে মাত্র একটি ছাড়া আর বাকী সব ক'টি আমার প্রদন্ত মূলধন নই করিয়া পাত্তাড়ি গুটাইয়াছে—মালিকদের কেহ পলাইয়াছে, কেহ বা পলাইবার চেটায় আছে।

অপচ এই দুমন্ত বাঙালীর ছেলেকে প্রতিপালন করিতে গিয়া আমার ১২।১৩ मूछ होका नहें इट्डेश श्रिन । वाहानीय माशा यिनि এथरना উহাতে টিকিয়া আছেন, তিনি এই ব্যবসা করার পূর্বে জনৈক ব্যবসায়ীর নিকট চাকুরী করিয়া একাজে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করিয়া-हिलान। कार्त्वहे कि ভाবে এই বাবসা চালাইতে হয়, তাহা छाँहात জানা ছিল। অক্তান্ত যতগুলি দোকান ফেল হইল, তাহার কারণ অফুসন্ধানে ব্ঝিলাম. কেহ এমন সব ফাঁকিবাজ খরিদারকে মাল विकाय कतियाहि, यादाता धारत मान नहेवा कादाक छ होका (नव मा। কেহ বা ব্যবসা আরম্ভ করিয়াই, হোটেলের খাওয়া রুচিকর নয় ৰলিয়া পরিবার লইয়া কলিকাতায় বাসা বাঁধিয়াছেন। কেহ দোকান পুলিয়াই দেশের সংসার প্রতিপালনের ভার ঘাড়ে লইয়া মহাজনের টাকার সন্থাবহার করিয়াছেন। কেহ আমার মত আরও ৩।৪ জন এজেন্টের মাল ধারে লইয়া, যথন ২।১ হাজার টাকা পুঁজি হাতে আসিয়াছে, তাহা লইয়া সরিহা পড়িয়াছেন। কেহ রাতারাতি বডলোক হইবার আশায় জ্যাচোরের পালায় পড়িয়া নোটু ডবল করিতে গিয়া আমার সর্বনাশ করিয়াছেন।

কাঁকিবাজী

কলিকাতার মত ব্যবদা-বহুল স্থানে ধারে মাল লইয়া মহাজনকে কাঁকি দিবার অজন্র স্থােগ আছে। পূর্ব্বেই বলিয়াছি, যাহারা মহাজনকে ঠকাইবার উদ্দেশ্তে ব্যবদা করে, তাহারা কারবারের এমন দব অভুত্ত নাম দেয় যে, পরে মালিক খুঁজিয়া বাহির করা যায় না।

নিমতলাঘাট ষ্টাটে "এস সংরদ এও কোং" নামক একটি কেরোসিনের দোকান ছিল। দেখিলাস, আমার পূর্ববর্তী বা তৎকালীর একেন্ট্রপণ ঐ কারবারে সকলেই ধারে মাল দিয়াছেন। আমি একদিন কথাপ্রসঙ্গে কারবারের প্রকৃত মালিককে জিজ্ঞাসা করিলাম—"হা মশাই, আপনার কারবারের নাম 'এস মরেন কোং' কেন ?' তিনি বলিলেন, "নাম সমরেন দত্ত, তাই ঐ নাম দিয়াছি।" কিছুদিন পরে যথন তিনি আমার প্রদত্ত ৬০০ ও অক্তান্ত এজেন্টগণের পাঁচ হাজার টাকা লইয়া একদিন কারবার বন্ধ করিলেন, তথন অহুসন্ধানে জানা গেল যে, এস, মোরেন তাঁহার এক নাবালক পুত্রের নাম। তাঁহার নাম হইতেছে, চারুচন্দ্র দত্ত। যাক্, চারুবার্কে তো ধরা-ছোঁয়ার মধ্যে আর পাওয়া গেল না। কিন্তু আমরা যারা ধার দিয়াছি—আমাদের চিন্তার ধারাটা কিরপ ছিল? আমরা কেবল খরিদ্ধারের (customer) মাল-কাট্তির ক্ষমতা লক্ষ্য করিয়াছি, আর এমন সোণার চাঁদ খরিদ্ধার হয় না মনে করিয়া ধারে মাল ছাড়িয়াছি। কিন্তু কারবারের যে গোড়ায় গলদ ছিল, তাহা আমাদের কাহারও লক্ষ্য করিবার অবসর ছিল না। স্কতরাং ঘরের টাকা থুয়াইয়া তাহার প্রায়্দিতত করিতে হইল।

"সৰজান্তা"

আগেই বলিয়াছি—বাঙালী যে ব্যবসায়ে উন্নতি করিতে পারে
না, তাহার একমাত্র কারণ তাহারা শ্রমকাতর, অলস ও অসাধু।
একট্থানি লেখাপড়া শিথিয়াই তাহারা মনে করে, তাহারা জানে না
এমন কিছুই নাই—একেবারে সবজাস্তা তারা। এজন্ত কোন কাজে
শিক্ষানবিশী করিতে নারাজ। মানিয়া লইলাম, বিশ্ববিভালয়ের ভিগ্রী
লাভ করিলে মুর্থ ত্র্ণাম ঘুচিতে পারে, কেরাণীসিরি চাক্রীর দরখান্তে
উপাধির ফিরিন্তি দেওয়া চলে। কিন্তু একমাত্র পাঠ্য প্রকরে
বিভা ছাড়া আর কোন অভিজ্ঞতা তার মধ্যে থাকে কি ? যে-শিক্ষায়

পেটের ভাতের সংস্থান হয় না, পরনের কাপড় জুটে না—ভুধু কেবল খানিকটা ামথ্যা অভিমানবোধ (false sense of prestige) স্ষ্টি হয়: যে শিক্ষায় কোন নিমন্তরের কাজ করিতে আত্মদম্বানে আঘাত नारम, अरमद मर्गामारक উक्त जामन स्मय ना, रम निका जामि किहु एउँ বাছনীয় মনে করিতে পারিনা। জীব-জন্ত, পশু-পক্ষী যাহাদের কোন विश्वविद्यालय नार्ट. তाराजा अ निष्क निष्क पाराज निष्क्र ताराजा ए করিয়া থাকে। আর বিহা, বৃদ্ধি ও প্রতিভায় শ্রেষ্ঠ বাঙালী ভধ উদরার नःश्रानের জন্ম পরম্থাপেক্ষী। এদিকে আমাদের জীবন-মীতার আড়ম্বর বাড়িতেছে, অত্যদিকে অর্থাগমের পথ কন্ধ হইতেছে। ইহাতে বাঙালীর অন্তিত্ব লোপ পাইতে আর বিলম্ব কি। প্রাতে শ্যাত্যাপ করিয়াই আমাদের চা চাই: অনেকের আবার প্রায় সমস্ত দিন্ই ইহা চলে। তৎপরে সিগারেট, ম্যাচ, টুথ পাউভার, ব্রাশ, সেফ্টা রজার্স, পোষাক-পরিচ্ছন, আরও কত কি ! কিন্তু জীবন্যাত্রার এই সব সরঞ্জামের মধ্যে কোনটা আমাদের দেশে আমাদের নিজেদের কারখানায় প্রস্তুত? আমরা দেশে টাকা স্বষ্ট করিতে জানি না. অথচ বিদেশীর অন্ধ অমুকরণে জীবন্যাত্রা নির্ব্বাহ করিতে গিয়া সর্বপ্রকারে বিভিন্ন স্থানে টাকা প্রেরণ করিতেছি। আমাদের মধ্যে ষাহারা শিক্ষিত উকিল, ব্যারিষ্টার, এটর্ণি, তাঁহারা আমাদের দেশের ধনী ও সম্পত্তিশালী লোকের টাকা ভাগবাঁটোয়ারা করিয়া নিজেরা व्यर्थमानी इरेग्रा विनाम-वामत्न कीवनयामन करतन। त्य त्मावेत्रभाषी চড়িয়া আমরা বিলাসিতায় জীবনযাপন করি, তাহার সম্পূর্ণ টাকাই আমাদের বিদেশে চলিয়া যায়। যে পোষাক-পরিচ্ছদে আমরা বাবুগিরি করি, তাহার চৌদ আনাই যায় বিদেশে; তু'আনা যাহা থাকে তাও ষ্মবাঙালীরা পায়। বাঙালী প্রতিনিয়ত ইহা চোখের উপর দেখিতেছে, তবু তাহার। অন্ধ হইয়াই আছে।

হুজুগ-প্রিয়তা

यथन विरम्भी निशादार्घ वशक्षे चात्मानन हहेन, ज्थन वांडानीत বিভি ব্যবহারে আপত্তি ছিল না। ইম্পিরিয়াল টোবাাকো কোংর এমন অবস্থা দাঁড়াইয়াছিল যে, সত্তর তাহাদের এদেশ হইতে কারবার গুটাইতে হইত। আমিও সে সময় উক্ত কোম্পানীর একজন এজেন্ট ছিলাম। বন্ধ-বান্ধবের পীড়াপীড়িতে আমি উক্ত এজেন্সি পরিতাাগ করিলাম। কোম্পানীর সাহেব উহা পরিত্যাগ করিতে আমাকে वात्रवात निरंध कतिशाहिल। সাহেব আমাকে বুঝাইয়াছিল, "মিষ্টার বোদ! তুমি এজেন্দি ছাড়িও না; বাঙালীর এই ছজুগ বেশী দিন थांकित्व ना. भत्त किन्न ठेकित्व।" वामि माट्टत्वत तम कथात्र कांव निनाम ना-এ क्नि हा **जिया निनाम। भरत जेश जामा**त्रहे स्तरभत क्रिक लोक नहेलन। किছुमिन পরে স্তাস্তাই দেখা গেল আমার আমলে যেখানে মালিক ১০া১২ হাজার টাকা বিক্রয় ছইড. সেখানে ১৫।১৬ হাজার টাকা বিক্রম হইতেছে। যাঁহারা দিগারেট ছাড়িয়া বিড়ি ধরিয়াছিলেন, আমি তাঁহানের অনেককে জিজ্ঞাসা করিলাম. "আপনারা আবার সিগারেট্ ধরিলেন কেন ?" উাহারা উত্তর नित्तन. "मकरनरे यथन धतियाह, जामि এकजन ছाড़ित्नरे जात नाछ কি ?" বাংলার যথন যে আন্দোলনের স্বৃষ্টি হয়, দেখিতে পাই বাঙালীরা তাহাতে এমনভাবে মাতিয়া ওঠে যে, দেশ বুঝি একদিনেই স্বাধীন হইয়া যায়। কিন্তু ৬ মাদের বেশী দে ভাবপ্রবণতা কথনই স্থায়ী হইতে দেখা যায় না। বাঙালীর দারা সমষ্টিগত (joint) কোন কাজ চলে না, কারণ সকলেই পণ্ডিত। যদি কাহারও প্রস্তাব গ্রাফ না হইল, অমনি जिनि इन्हें ट्रेंबन। करन मनामनित रहि ट्रेश जिल्ला পঞ इय। দেশের উন্নতির দিক হইতে সাধারণ-প্রতিষ্ঠানে এ জাতীয় পাণ্ডিত্য

প্রদর্শনি করিতে যাওয়া যে কত বড় ভুল, বাঙালী তাহা কোন দিন বোৰো নাই, ব্রিবে কিনা সন্দেহ। মুসলমান জাতির ভিতর এখনও কিছু কিছু একতা দেখা যাহ, কারণ তাঁহারা সকলেই এখনও পণ্ডিত হইয়া উঠিতে পারেন নাই। আর কিছুদিন পরে অবশ্ব তাঁহারাও যে হিনুর অবস্থা প্রাপ্ত হইবেন, তাহাতে সন্দেহ নাই।

অনুকরণের নেশা

বাঙালীর ব্যক্তিত্ব বলিয়া কোন কিছু নাই। অত্যে যাহা করিতেছে, তাঁহারা সেই আদর্শই অনুসরণ করেন। কিছু অত্যের ঐ আদর্শ ভাল কি মন্দ সে বিচার কেই করেন না। একজন সিগারেট থাইতেছে অতএব আর একজন তাহা থাইবে না কেন, ইহাই যাহাদের যুক্তি, সে জাতির বারা আর কি আশা করা যাইতে পারে? একজন ধনী তাঁহার পুত্র-কন্তার বিবাহে পোলাও, কালিয়া থাওয়াইয়াছে বলিয়া গারীবের ভিটামাটি বন্ধক দিয়াও সেই আদর্শ অনুসরণ করিতে না পারিলে, যে জাতির আত্ম-সন্মান নই হয়, সে জাতির উদ্ধারের উপায় কি? আমার দেশবাসী জনৈক দরিত্র গৃহস্থ আত্মীয় বন্ধুবান্ধর ও প্র প্রামবাসীর অর্থ-সাহায্যে তাঁহার কন্তার বিবাহে বর্ষাত্র ও নিমন্ত্রিত্বর্গকে পোলাও থাওয়াইয়াছিলেন। এজন্ত তাঁহাকে প্রশ্ন করায়, তিনি বলিলেন যে, সাহায্যকারীরা কেহ চাল, কেহ ঘি, কেহ মাছ দিয়াছেন, কাজেই বাধ্য হইয়াই ঐ ব্যবস্থা করিতে হইয়াছে। ব্যাপার যদি তাহাই হয়, তাহা হইলে আমার মতে ভত্রলোকের চাউল ঘি বিক্রয় করিয়া কিছু টাকা হাত করা উচিত ছিল।

বস্ততঃ সামাজিক প্রথা ও ভূয়া মান-মর্যাদার থাতিরে, আমি জানি, বিশিষ্ট বিশিষ্ট বাঙ্গালী পরিবারও অনেক সময়ে ঋণগ্রন্ত হইয়া থাকে। এখানেও আমি বলিব, বাঙালীর স্বাধীন চিস্তা ও ব্যক্তিত্বেরই অভাব।

জাপো বাঙালী

বাংলায় অনেকগুলি কাপডের কল প্রতিষ্ঠিত হইয়াছে। তাহার काशफ यन नरह, नाय दनी नय। इयरा প্রতি জোড়ায় ছই এক পয়সা বেশী হ'তে পারে। বাঙালীরা যদি ব্যক্তিগতভাবেও এই সমস্ত मिला कागफ श्रीम करत, जा शल वाश्नात मिनश्रीन ष्रिति छैन्नि छि করিতে পারে। কিন্তু বাঙালীর সে মনোরুত্তি কোথায়? ইহা আমি অনেক কাপড়ের দোকানে বসিয়া লক্ষ্য করিয়া থাকি। যে জাতির নিজের সংসারে কোন কর্তৃত্ব নাই, দেশের টাকা দেশে বাৰিতে সামান্ত ত্যাগ ও সহাত্মভৃতি নাই, বিদেশী পোষাক-পরিচ্ছদে সজ্জিত হইয়া বাবুগিরি করিতে যাহারা লক্ষিত বোধ করে ना, त्नहे युवक-मध्यनाम कि वाश्नाम ভविद्यार आमा-जन्नाम छन ? আচার্য্য পি. সি. রায় তাঁহার "অন্ন সমস্থায় বাঙালীর পরাজয় ও তাহার প্রতিকার" পুস্তকে এ সম্বন্ধে বহু পরিশ্রমে বহু তথ্য সংগ্রহ করিয়া চোথে আঙুল দিয়া দেখাইয়াছেন। তাঁহার ক্যায় বিজ্ঞ, দেশহিতৈষী लाटकत क्याम्हे यथन व्यामात्मत्र यूवक-मध्यमात्मत्र माणा मिनिन ना তখন ক্লাদপি কৃত আমি—আমার কথা কোথায় মিলাইয়া ঘাইবে, তাহার ঠিক নাই।

বাঙালীর যৌথ-ব্যবসায়

আমি এই প্রবন্ধে যৌথ-ব্যবসায়ের পরিচালন-নীতির ক্রাটগুলিই দেখাইব মাত্র। অর্থ-নৈতিক ভিত্তিতে (from the standpoint of Economics) আলোচনা করিব না, কারণ তাহা আমার উদ্দেশ্য নয়।

যৌথ-ব্যবসায় ছই প্রকার—বখ্রাদারী এবং লিমিটেড্ কোম্পানী।
একাধিক অংশীদারের মূলধন লইয়া কোন ব্যবসায় আরম্ভ করিলে
তাহাকে বলে "বখ্রাদারী ব্যবসায়"। আর কোম্পানী রেজিষ্টারী
করতঃ শেয়ার বিক্রম বারা মূলধন সংগ্রহ করিয়া ব্যবসায় আরম্ভ করিলে
তাহার নাম হয় লিমিটেড্ কোম্পানী।

পোড়ায় গলদ

এই উভয় প্রকারের ব্যবসায়েই বাঙালী উল্লেখযোগ্য কোন উন্নতি দেখাইতে পারে নাই। শিক্ষিত-সম্প্রদায় সাধারণতঃ লিমিটেড্ কোম্পানীই করেন—বখ্রাদারী করেন না, করিলেও তাহা বেশীদিন স্থায়ী হইতে দেখা যায় না। বরং যাহারা অশিক্ষিত, তাহাদের ছুই একটি বখ্রাদারী কারবার স্থায়িভাবে চলিতেছে দেখিতে পাওয়া যায়। ইহার কারণ অংশীদারগণের যার যার ব্যক্তিগত স্থার্থসিদ্ধির মনোভাব, লইয়া বখ্রাদারী ব্যবসায় পরিচালিত হইলে কখনই তাহার উন্নতি সম্ভবপর হয় না। প্রথমতঃ দেখা যায় বখরাদারী কারবারের অংশীদারগণ যে-সব নিয়ম-প্রতিপালনের অন্ধীকারে ব্যবসায় আরম্ভ করেন, কিছুদিন পরে আর তাহা বজায় থাকে না। কারবারের

তহবিদ হইতে দকলেই ইচ্ছামত খরচ করিতে থাকেন; আংশীদারদের মধ্যে যদি কাহারও ইহাতে কোন প্রকার আপত্তি থাকে,
চক্লজ্জায় তাহা মৃথ ফুটিয়া বলিতে পারেন না। আবার মৃথ ফুটিয়া
বলিলেও কোন কোন স্থলে তাহাতে পরস্পারের মনোমালিন্যের স্চনা
হইয়া পড়ে।

অনেক সময় অনেক ফার্ম্মে দেখা যায় যে, অংশীদারদিগের পরস্পারের বক্তব্য কর্মচারীর দ্বারা একজন অপরকে জ্বানাইয়া থাকেন। চতুর কর্মচারী ইহার স্থযোগ গ্রহণ করিয়া, হয় কোন ক্ষমতাশালী কিংবা কোন নির্বোধ মনিবের পক্ষাবলম্বনে পরস্পারের মধ্যে মনোমালিগ্রের সৃষ্টি করিয়া তোলে। আরও দেখা যায়, ফার্ম্মের কোনও কর্মচারী কোন অংশীদারের আজীয় কিংবা প্রিয়পাত্র হইলে, তাহার কার্য্যের ক্রেটি বা অবহেলায় অক্যান্ত অংশীদারদের বাধ্য হইয়াই চোথ বুজিয়া থাকিতে হয়। এই সমস্ত কারণে যৌথ-কারবারে একটা বিশৃদ্ধলা দেখা দেয়।

এরূপও দেখা যায়, যৌথ-কারবারে বেশ ছ'পয়সা লাভ ইইতেছে দেখা গেলে অনেক অংশীদারের গাত্রদাহ উপস্থিত হয়। চতুর অংশীদার অক্ত অংশীদারকে কারবার হইতে সরাইয়া দিয়া সমগ্র লাভ নিজে ভোগ করিবার লালসায় নানা প্রকার কৌশল অবলম্বন করে, এমন কি স্থযোগ ব্রিয়া কারবার হইতে টাকা আত্মসাৎ করিতেও ছাড়েন না; কাহাকে লাভের বধ্রা দিতে প্রাণে বড় কট্ট অক্সভব করেন।

• একারবর্ত্তী পরিবার মধ্যে বথ্রাদারী কারবার থাকিলে যিনি উহার পরিচালক, তিনি অভাভ অংশীদারের চোথে ধূলি দিয়া নিজে নানা প্রকারে কারবারের টাকা আত্মসাৎ, করিয়া থাকেন। ইহাতে সন্দেহ প্রকাশ করিয়া কেহ কোন কথা বলিলে গগুগোলের স্থি হইয়া কারবার নষ্ট হইয়া যায়। অভাভ সহোদর আতাদের পথে বসাইয়া, তাহাদেরই একজন পৈতৃক সম্পত্তি ভোগ করিতেছে, এরপ দৃষ্টাম্ভ তো সচরাচরই দ্বেখিতে পাওয়া যায়।

আবার অনেক ষৌথ-কারবারে পরস্পার পরস্পারকে ফাঁকি দেওয়ার
মন্তলবে এমন মামলা-মোকদ্বমার জাল স্প্রেইয়া যায়, যে কারবারের
ম্বাধন, এমন কি শেষে অংশীলারদের ভিটামাটি পর্যন্ত বিক্রম হইয়া
সকলেই পথে দাঁড়ায়। এই সমন্ত কারণে অংশীলারের সংখ্যা বেশী
হইলে প্রাইভেট লিমিটেড্ কোং গঠনে কারবার পরিচালন করাই
অনেকটা নিরাপদ। এরপ ক্ষেত্রে অংশীদারগণের পরস্পারের এমন
মনোভাব দেখা যায় যে, নিজে ধ্বংস হইব সেও ভাল, তবু অন্ত কাহাকে
ভোগ করিতে দিব না।

উপাত্র-নির্কেশ

অংশীদারগণের মধ্যে কোন প্রকার মতদ্বৈধ ঘটিলে, কিংবা তাঁহাদের কাহারও কার্য্যে অপর কাহারও কোন প্রকার সন্দেহের কারণ থাকিলে, পরস্পর খোলাখূলি আলোচনায় উহার মীমাংসা করিয়া লওয়া উচিত। তাহা না করিয়া মনের মধ্যে সন্দেহভাব পোষণ করিয়া রাখিলে, পরস্পরের প্রতি অনাস্থা আসিয়া পড়ে। আর অনাস্থা জন্মিয়া গেলে সাধারণতঃই ব্যবসায়ের উপর অংশীদারগণের মমতা-বোধও কমিয়া যায়। ফলে অচিরেই ভাঙ্গাভাঙ্গির লক্ষণ প্রকাশ পাইতে থাকে।

কারবার-সংক্রান্ত কোন গৃঢ় আলোচনা সাধারণ কর্মচারীদের সাক্ষাতে না হওয়াই উচিত। খুব বিশ্বন্ত কর্মচারী হইলে আলাদা কথা, নতুবা অংশীদারগণের পরিকল্পনা ও কারবার-পরিচালন-সংক্রান্ত নীজি কোন কর্মচারীকে জানিতে দেওয়া ভাল নয়। যে-কারণেই হউক অংশীদারগণের মধ্যে মতবৈধ হইলে তাহা নিজেদের ছাড়া অক্স কোন নোকের সাক্ষাতে আলোচনা করা উচিত নয়, ভাহাতে কারবারের পশার নই হয়। এক কারবারের কর্মচারী চাকুরী পরিত্যাগ করিয়া যদি
অন্ত কোন সমব্যবসায়ীর নিকট চাকুরী গ্রহণ করে, তাহা হইলে উক্ত
কর্মচারী তাহার নৃতন মনিবের ব্যবসায়ের নীতি, আর্থিক অবস্থা প্রভৃতি
প্রকাশ করিয়া দেয়। অনেক সময় নৃতন ব্যবসায়ী পুরাতন ব্যবসায়ীর
নিপুণ কর্মচ কর্মচারীকে বেতন বৃদ্ধি করিয়া দিয়া ভাকাইয়া লয়।
তাহাতে উক্ত কর্মচারী পুরাতন মনিবের ধরিদ্ধার ভাকাইয়া নৃতন
মনিবের কারবার জমকাইয়া তোলে। কর্মচারীদের মধ্যে নেমক্হারামের
সংখ্যাই অধিক।

বখরাদারী কারবারে কার্য্য-পরিচালন-সংক্রান্ত ব্যাপার একজনের উপর ক্রন্ত রাধিয়া তাঁহাকে কারবারের সভাপতি হিসাবে গণ্য করা উচিত। নতুবা সকলে সমান কর্ত্ত্ব করিতে চাহিলে ও কর্মচারীদের উপর প্রভূত্ব চালাইতে গেলে শৃঙ্খলা বঙ্গায় থাকে না। সভাপতির উপর কারবারের সমস্ত পরিচালন-ভার ক্রন্ত হইলেও, যদি কথনও কোন সমস্তা উপন্থিত হয়, সভাপতি অক্রান্ত সমস্ত অংশীদারের সহিত পরামর্শ করিয়া তাহার সমাধান করিবেন। অংশীদারগণের পরস্পরের মন এত সরল হওয়া দরকার যে, যথনই কাহারও উপর কোন সন্দেহ জাগিবে, বিন্দুমাত্র সক্ষোচ না করিয়া তৎক্ষণাং থোলাখুলি আলোচনা করিয়া মনের সে গোলমাল দূর করিয়া লওয়া উচিত।

কর্মচারী পরিচালনা

• যৌথ-ব্যবসারে মনোমত অংশীদার-নির্বাচন বড় কঠিন সমস্তা।
অভিজ্ঞতা হইতে দেখা গিয়াছে, বাল্যকাস হইতে পরম্পর অভ্যবস
বন্ধু এমন ব্যক্তিরাও একসঙ্গে কারবার করিতে গিয়া পরস্পরের
বন্ধুত্ব হারাইয়াছেন। আমার মনে হয়, ইহার একমাত্র কারণ
চক্ষ্যকভা ও সরলতার অভাব।

অংশীদারদিগের মধ্যে কেই ব্যক্তিগতভাবে কোন কর্মচারীকে কোনপ্রকার স্থাবিধা বা প্রশ্রেষ দিতে পারিবেন না। তাহাতে অক্সান্ত কর্মচারীদের মনে হিংসাভাবের (jealousy) স্থাষ্ট ইইয়া কারবারে বিশৃত্বলা আনিতে পারে। যোগ্যতাসম্পন্ন, কর্ম্মচ ও বিশ্বত্ত কর্মচারীকে তাহার কার্য্যের জন্ম পুরস্কার কিংবা বেতন বাড়াইয়া দেওয়া চলিতে পারে, কিন্ত তাহাকে অন্যান্ত কর্মচারীর উপর প্রভূত্ব করিতে দেওয়া কিছুতেই উচিত নহে। অবশ্র যদি উক্ত কর্মচারী কারবারের ম্যানেজার হন তবে স্বভঙ্গ কথা।

অনেক সময় এক ব্যবসায়ীর কর্মচারী সমব্যবসায়ী অস্ত একজনের সহিত তাহাদের মনিবের কারবার-পরিচালন-নীতি সম্বন্ধে গল্প করিয়া থাকে। অনেক ফার্ম্মের তাগাদাকারী কর্মচারীরা (Bill-collectors) ধরিন্ধারের নিকট হইতে নিজেদের প্রয়োজনে কথনও কথনও টাকা হাওলাত লইয়া থাকে। এই উপকারের প্রত্যুপকারে তাহারা উক্ত ধরিন্ধারের নিকট মনিবের প্রাপ্য টাকা আদায় করিতে অয়থা বিলম্ব করে। ঐ সমস্ত কর্মচারীরা থরিন্ধারের নিকট হইতে পূজার সময় কিংবা চৈত্রমাসে পার্বণী আদায় করিয়া থাকে। জমিদারী সেরেস্থার কর্মচারিগণেরও এইভাবে বেশ কিছু উপরি পাওনা হয়। জমিদারের প্রাপ্য টাকার জন্ম কোন দেনদারের সম্পত্তি নীলাম-বিক্রয় হইতে থাকিলে কর্মচারীরা দেনদারের নিকট ত্'পয়সা লইয়া সময় প্রদান করিয়া থাকে। এমন কি, কৈফিয়ত দেওয়ার আশকা না থাকিলে অনেক স্থলে নীলাম থারিক্ষ করিয়াও দেয়।

বড় বড় মার্চেন্ট্ আফিসে অপরাপর প্রতিষ্দী (rival)
কোম্পানীর রীতিমত মাহিনা-করা গোয়েন্দা (Informer) থাকে।
ভাহারা নিজের আফিসের সংবাদ অন্ত প্রতিষ্দী আফিসকে দেয়।
মেটির-কোম্পানীগুলিতেই এই জাতীয় গোয়েন্দার সংখ্যা বেশী।

কোন মোটর কোম্পানীতে যদি কোন থরিদার গাড়ী দেখিতে যায়, তৎক্ষণাৎ এই সব গোয়েন্দা কর্মচারী টেলিফোনে ধরিদারের নাম-ঠিকানা অপর কোম্পানীকে জানাইয়া দেয়। সেই কোম্পানী সংবাদ পাওয়া মাত্র তাহাদের দাবাল বা প্রতিনিধিকে উক্ত ধরিদারের বাড়ীতে প্রেরণ করে।

এই সমস্ত কারণে কর্মচারীদের সম্পূর্ণ বিশ্বাস করায় মৃদ্ধিল আছে। যৌথ-ব্যবসায়ের মালিকগণ যাহাতে কান কর্মচারীর প্রভাবে পড়িয়া অন্ত অংশীদারের প্রতি সন্দিহান হইয়া না পড়েন, সেজন্ত বিশেষ সাবধান থাকা উচিত। সত্যই যদি অংশীদারগণের পরস্পরের মধ্যে কোন প্রকার গোলমাল বা সন্দেহের কারণ ঘটে, কদাচ তাহা কোন কর্মচারীকে জানিতে দেওয়া উচিত নহে। কারণ তাহাতে ঘটনাটি অতিরঞ্জিত হইয়া পরিণামে বিষময় ফল প্রসব করে। অংশীদারগণ যদি পরস্পরের মধ্যে থোলাখুলি আলোচনায় সন্দেহ দ্র করিয়া লইতে না পারেন, তাহাদের বখ্রাদারী ব্যবসায়ে নামা কথনই উচিত নহে। মনে রাখিতে হইবে, অংশীদারগণের পরস্পর বিশ্বাস ও প্রীতির উপরই যৌথ-কারবারের স্থায়ত্ব নির্ভর করে।

মন-ভাষ্কাভাষ্কির কারণ

যৌথকারবারের অংশীদারগণের মধ্যে কেই যদি নিজের পুত্র বা কোন আত্মীয়ের ঘারা পৃথক্তাবে সেই কারবারই আরম্ভ করেন, • তাহাতে অংশীদারগণের মন-ভাঙ্গাভাঙ্গির কারণ ঘটে। আরপ্ত যদি কোন অংশীদার কারবারে সংশিষ্ট থাকিয়া ব্যক্তিগতভাবে কিছু লাভ করিবার উদ্দেশ্যে গোপনে নিজু নামে কিংবা বেনামে উক্ত কারবার সম্পর্কীয় কোন মাল চড়া বাজারে বিক্রী করিয়া লাভ করিবার আশায় বায়না করিয়া রাখেন, এবং উক্ত মালের বাজার- দর সভা সভা চড়িয়া গেলে উহা বিক্রয় করিয়া নিজে লাভ করিয়া লন, কিছু যদি আবার উহার মূল্য হ্রাস হইয়া লোকসানের আশহা দেখা দেয়, তথন আবার উহা কারবারের জন্ম খরিদ করা ছিল বলিয়া হিসাবের খাভায় জমা খরচ লেখাইয়া দেন, ভাহা হইলেও মনাস্তর ঘটে। এইরূপ কপটভামূলক আচরণে কভিপয় যৌথ কারবার নই হইতে দেখা গিয়াছে।

আৰার অপর অংশীদারগণের কোন মতামত না লইয়া যদি কোন একজন মালিক তাঁহার আত্মীয়-স্বজনের উপকারার্থে অনেক টাকার মাল ধার দেন এবং যদি সে টাকা অনাদায় হেতৃ কারবারের লোকসান হয়, তাহাতেও অক্সান্ত অংশীদারের মন ভাঙ্কিয়া যায়। এই কারণেও কয়েকটি বড় বড় যৌথ ব্যবসায় নই হইয়াছে।

বৌধ-কারবার অনেক সময়েই কর্মচারীদের উপর নির্ভর করিয়া
পরিচালিত হয়। কারবারের আরন্তের দিকে মালিকদের ষতটা
উল্পম দেখা যায়, ক্রমেই তাতে ভাটা পড়িতে থাকে। কোন অংশীদারের
ভূলে যদি কোন থরিদ-মালে লোকসান হইয়া যায়, তাহাতে অংশীদারগণ অসম্ভই হয়। অনেক সময় তাহাতেও মন-ভালাভালির কারণ
হইয়া দাঁড়ায়। সহদেশ্রে-প্রণোদিত হইয়া কাজ করার ফলে এরপ ঘটলে
লোকসানের জন্ম অসভই হওয়া অস্থচিত। উচিত, এইজন্ম অংশীদারগণের
পরস্পর পরামর্শ করিয়া কাজ করা। যিনি অন্তের সহিত কোনপ্রকার
যুক্তি-পরামর্শ না করিয়া নিজের খাম-থেয়াল মাফিক কাজ করেন,
ভাহাকে অনেক সময় তুলের হাত হইতে রক্ষা
পাওয়া যায়। ইহার পরোক্ষ (indirect) একটা স্কুকনও আছে।
মনিবের এইপ্রকার যুক্তি-পরামর্শের জন্ম উক্ত কর্মচারীর একটা
দায়িদ্ববোধ জন্মে। যেখানে প্রভুর আদেশ পালন করাই একমান্ত
কর্ম্বা, সেখানে কর্মচারীর দায়িত্বজানের বিকাশ হয় না। ভাষাত্বত

স্ভাবতঃই কোনপ্রকার আন্তরিকতাও থাকে না।

পরিচালন-প্রণালী

वृष्तिमान अश्मीमात नहेशा त्रात्रमाय कता अत्नक्षी महक । किन्ह त्य-अश्मीमात निष्क कांक तृत्य ना, भरतत्र भत्रामर्ग अस्यायी करन, जाहारमञ्ज नहेशा त्योथ-कांत्रतात भतिकानन त्रष्टे मुख्यि।

ষৌথ কারবারের খাতা-পত্ত এমন পরিষ্কার থাকা দরকার যে, মালিকগণ ইচ্ছা করিলেই যেন তাহাদের দেনা-পাওনা আয়-ব্যয় সর্বাদা বুঝিয়া লইতে পারেন।

যৌথ-কারবার পরিচালনে কতিপয় বিধিবদ্ধ নিয়ম থাকা দরকার। অংশীদার প্রত্যেকে একটা নির্দিষ্ট হারে মাসোহারা লইবেন। যদি কাহারও কোন সময় অতিরিক্ত টাকা লওয়ার দরকার হয়, অংশীদার-গণের মত লইয়া তাহা করা উচিত। তিনি নিজেও কারবারের একজন মালিক বলিয়া, অগ্র অংশীদারের মত লওয়া অনাবশ্রুক মনে করিলে চলিবে না। অংশীদারগণের কাহারও নিজের আত্মীয়-স্বজনকে কারবারের কর্মচারী হিসাবে না লওয়াই উচিত। যদিই কাহাকে প্রতিপালন করিবার দরকার হইয়া পড়ে, তবে অগ্রাগ্র অংশীদারের মত লইয়া তাহাকে নিযুক্ত করা উচিত এবং সেই আত্মীয়-কর্মচারীর কার্য্য-পর্যাবেক্ষণের ভার নিজের হাতে না রাখিয়া অপর অংশীদারদের হাতে ছাড়িয়া দেওয়া উচিত। যৌথ-কারবারের অংশীদারগণের সর্বাদা এরপ বিবেচনার সঙ্গে চলিতে হইবে, যাহাতে পরস্পরের কার্য্যে ও ব্যবহারে পরস্পরের লেশ্যাত্র সন্দেহের অবকাশ না থাকিতে পারে।

পুক্তি সম্ভবরাহকারী (Capitalist Partner)

কোন কোন যৌথ-ব্যবসায়ে দেখা যায় কেছ মূলধন দিয়াছেন—
কেছ শুধু ভাল ব্যবসা-পরিচালক হিসাবে বধরাদার হইয়াছেন।

ইংরাজিতে প্রথমটাকে বলে Capitalist Partner, অর্থাৎ পুজিসরবরাহকারী অংশীদার, শেষোক্তটাকে বলে Working Partner,
অর্থাৎ কার্যা-পরিচালক হিসাবে অংশীদার। ইহাতে একজনের টাকা,
এবং অজ্ঞের ব্যবসাবৃদ্ধিও পরিপ্রথম—এতত্ত্তরের সমবায়ে কারবার
পরিচালিত হইয়া থাকে। যিনি মৃলধন দেন, তিনি এইজফ্র কারবার
হইতে নির্দিষ্টহারে একটা হল পান। অবশিষ্ট ম্নাফার টাকা অংশীদারসপের নির্দ্ধারিত অংশমত বাটোয়ারা হয়। মাড়োয়ারী কারবার মাত্রেই
এই প্রকার নিয়ম প্রচলিত। বাঙালীর অনেক ব্যবসায়ে এ প্রকার
হুদের প্রথা থাকে না।

আবার অনেক যৌথ-কারবারে এই প্রকার নিয়মও প্রচলিত আছে, যে-ধনী অংশীদার কারবারের জন্ম প্রথম একটা নির্দিষ্ট মূলধন দেন, যদি কোন সময় তদভিরিক্ত টাকার প্রয়োজন হয়, তাহ। হইলে উক্ত ধনী অংশীদার তাহার একটা স্থদ নির্দারণ করিয়া আবশ্যকাত্বযায়ী টাকা কারবারে ধার দিয়া থাকেন।

নিয়ম ও সর্ত্ত

যৌথ-কারবার আরম্ভ করিবার পূর্বেনিয়লিথিত নিয়ম ও সর্ব্ত ঠিক করিয়া ব্যবসায় আরম্ভ করা উচিত। নতুবা গোলমাল স্থাষ্ট হওয়ার সম্ভাবনা।

- (১) যৌথ কারবার আরম্ভ করিবার পূর্বে অংশীদারগণের অংশ
 পুরুষধনের পরিমাণ নির্দারণ করিতে হইবে।
- (২) উক্ত কারবারে যদি কোন শৃক্ত বধরাদার (Working partner) থাকেন, তাঁহার অংশ স্থির করিতে হইবে।
- (৩) পুঞ্জি-সরবরাহকারী অংশীদারগণ মৃলধনের টাকার স্থক লইবেন কিনা? যদি লন, তবে হদের হার নির্দারণ করিতে হইবে।

- (৪) শৃক্ত বধরাদার (Working Partner) যত টাকা হিসাবে মাসোহারা লইবেন, উক্ত টাকা তাঁহার বার্ষিক লভ্যাংশ হইতে বাদ ঘাইবে।
- (৫) বার্ষিক ম্নাফার টাকা হইতে শতকরা ১৫।২০ টাকা অনাদায়ী কণ্ডে (Reserve for doubtful debts) জমা রাখা উচিত। নত্বা শৃত্ত বথরদার তাঁহার অংশের ম্নাফার টাকা থরচ করিয়া ফেলিলে, যদি কোন বৎসরে কারবারে লোকসান হয়, তাহাতে Capitalist partner-এর লোকসান হইবে। শৃত্য বথরাদারের নিকট ঐ টাকা আদায়ের কোন সন্ভাবনা থাকিবে না।
- (৬) পুজি-সরবরাহকারী অংশীদারেরা কারবার হইতে মাসিক কোন মাসোহারা লইবেন কিনা? এই প্রকারের থরচ অবশ্য ইনকম্ ট্যাক্স হইতে বাদ যায় না।
- (को श्रीथ-कांत्रवाद्यत कांत्रम् ८।६८ होका थत्रह कतिया दाखिडोती कित्रिया ताथिए इटेटव । कांत्रम् दाखिडोती ना कतिरल कांत्रवात-नःकास्य कांन मामला-स्माकलमा हरल ना ।
- (৮) কারবারের দৈনিক তহবিল ব্যাকে হিসাব খুলিয়া জ্বমা রাখা উচিত। ব্যাক্ষের চেকে টাকা আদান-প্রদান হইলে, তাহাতে কারবারের সম্ভ্রম বাড়ে, মজুত টাকাও নিরাপদ থাকে।

সকল কারবারের পক্ষে অবশ্য একপ্রকার নিয়ম খাটে না। বিবিধ কারবারে হয়ত আরও বিবিধ প্রকার প্রশ্ন জড়িত থাকিতে পারে। তথাপি উল্লিখিত সাধারণ নিয়মগুলি বজায় রাখিতে হইবে। ইহা ছাড়া নৃতন কোন প্রশ্ন থাকিলে, তাহাও উহার সহিত সংযোগ করিয়া দিতে হইবে।

লিমিটেড্ কোম্পানী ও বাঙালী

লিমিটেভ্ কোম্পানীকেও যৌথ-কারবার বলে। তবে ঐ কোম্পানী চালাইতে হইলে, কয়েকজন ডিরেক্টর ও একজন ম্যানেজিং ভিরেক্টর নিযুক্ত হইয়া উহা গবর্ণমেন্টের নিকট কোম্পানীর আইনাম্ধায়ী রেজিষ্টারী করিতে হয়। পরে সাধারণের নিকট উহার শেয়ার বিক্রয় করিয়া মৃলধনের টাকা সংগ্রহ করা হয়।

কোম্পানীর যিনি মাানেজিং ডিরেক্টর থাকেন, তিনি কার্যা-পরিচালন করেন এবং কোম্পানীর তহবিল হইতে বেশ মোটা রকম মাসোহার। পাইয়া থাকেন। মাঝে মাঝে কোম্পানির মিটিং করিতে হয়। ঐ মিটিং-এ ডিরেক্টরগণ উপস্থিত থাকিয়া যাহা 'রেজিলিউসন' (Resolution) করেন, তদকুষায়ী ম্যানেজিং ডিরেক্টর কার্য্য করিয়া থাকেন। বাঙালী লিমিটেড কোম্পানীতে নিজের স্বার্থ ও স্থবিধার ছক্ত ম্যানেজিং ডিরেক্টর সাধারণতঃ বেশীসংখ্যক ডিরেক্টরকে হাতে রাখেন। মানেজিং ডিরেক্টরের হাতে ভোট-সংখ্যা বেশী থাকিলে তাঁহার প্রস্তাব পাশ করানো সম্বন্ধে কোন আশতা থাকে না। সাধারণের টাকায় অর্থ ও প্রভূত্ব লাভের ইহাপেকা সহজ পদা বড় দেখা ষাই না। কারণ লিমিটেড কোম্পানী ফেল হইয়া গেলে কাহারও কোন দায়িত নাই। এই প্রকার কোম্পানীতে মানেজিং ডিরেকুরের আত্মীয় ও পরিচিত জনই বেশী চাকুরী পাইয়া থাকে। মোট কথা, ম্যানেজিং ভিরেক্টরের স্বিধা বজায় রাবিয়াই সাধারণতঃ লিমিটেড্ কোন্দানী পরিচালিত হয়।

ডিব্লেক্টরগণের ক্রটি

শেষারহোন্ডারগণের টাকা কি ভাবে রক্ষিত হইডেছে, অনেক সময় কোম্পানীর ডিরেক্টরগণ যথোচিত পুনাম্পুন্ধভাবে তাহা দেখেন না। শুধু মিটিংএ উপস্থিত হইয়া নিয়ম রক্ষা করিয়া থাকেন এবং 'ফি' (Fee) পকেটন্ত করিয়া ঘরে আসেন। আবার কোন কোন ডিরেক্টর বিবাদ করিবার উদ্দেশ্য লইয়াই মিটিং এ উপস্থিত হন। বাঙালীর অধিকাংশ প্রতিষ্ঠানের সদশ্যদের মধ্যে তুই তিনটি দল থাকে। কোম্পানী যাক্ আর থাক্, সেদিকে তাঁহাদের লক্ষ্য থাকে না। দল-বিশেষের জয়-পরাজয়ই ম্থ্য ব্যাপার হইয়া দাঁড়ায়। অবশ্য বাঙালী-পরিচালিত সমন্ত প্রতিষ্ঠানেই যে একই ধরণের তাহা নহে। তবে বেশীর ভাগ প্রতিষ্ঠানেই যে এজাতীয় অবাঞ্ছিত ব্যাপার ঘটে, তাহা সকলেই স্বীকার করিবেন।

বাঙালী কোন লিমিটেড্ কোম্পানী খুলিলে তাহার শেয়ার বিক্রম্ব করা কইসাধা। কিন্তু অবাঙালীদের উক্ত লিমিটেড কোম্পানীর শেয়ার পাঁচ মিনিটের মধ্যেই বিক্রয় হইয়া যায়। এমন কি, কোন কোন প্রতিষ্ঠানের নির্দ্ধারিত মূলধনের অতিরিক্ত শেয়ারও বিক্রম্ব হইতে দেখা গিয়াছে। সাধারণ প্রতিষ্ঠান-গঠনের ব্যাপারে বাঙালী দেশের লোকের কাছে এমন ভাবেই বিশ্বাস হারাইয়াছে যে, বাঙালীর মধ্যে স্থযোগ্য কর্ম্বাঠ লোকও যদি কোন প্রতিষ্ঠান-গঠনে উন্তোগী হন, তাহাও সাধারণ লোকে বিশেষ সন্দেহের চক্ষে দেখিয়া থাকে। বলা বাছলা, কতকগুলি লোকের বিশ্বাস্থাতকতার ফলে আজ্ব সংগ্রাধু কর্ম্মীদেরও স্থান করিয়া লওয়া শক্ত হইয়াছে।

বাঙালী-পরিচালিত লিমিটেড্ কোম্পানীগুলি প্রায়ই উকিল, ব্যারিষ্টার এবং অবসর-প্রাপ্ত সরকারী কর্মচারীর দারা ডিরেক্টর বোর্ড গঠন করিয়া জনসাধারণের দৃষ্টি আকর্ষণ করিবার চেষ্টা করে। ইহা লাস্ক নীতি বলিয়াই আমার মনে হয়। ব্যবসায় সম্বন্ধে যাঁহাদের কোন অভিজ্ঞতা নাই, তাঁহাদের ডিরেক্টর তালিকাভুক্ত করিয়া বরং জনসাধারণের ধারণা থারাপই করিয়া দেওয়া হয়। বে-সব কোম্পানীতে বড় বড় ব্যবসায়ীর নাম থাকে, তাহার শেয়ার সহজ্ঞেই বিক্রের হয়। কিন্তু এই জাতীয় উকিল-ব্যারিষ্টার-এর পরিচালনাধীন কোম্পানীর 'শেয়ার' কেহ বড় আগ্রহ সহকারে খরিদ করে না এবং করিবেও না—যতদিন না লিমিটেড্ কোম্পানীর ব্যবসায়ে বাঙালী সাফ্ল্য, কর্মকুশলতা এবং বিশাসের পরিচয় দিতে পারে।

খাঁতি স্যানেজিং ডিৱেক্টার

লিমিটেড্ কোম্পানীতে চাই সত্যিকার খাঁটি একজন ম্যানেজিং ভিরেক্টর। ম্যানেজিং ভিরেক্টর যদি নিরপেক্ষ, স্বার্থন্তা, ও ব্যবসাবৃদ্ধিনীল লোক হয়, তাহা হইলে কথনই কোম্পানী নষ্ট হয় না। যিনি রক্ষক তিনি ভক্ষক হইলেই সর্বানা—কোম্পানীর 'লিকুইডেসন' ছাড়া গত্যস্তর থাকে না। বাঙালীর লিমিটেড্ কোম্পানী ফোট্ (float) করা আর বাঙালী জাতিকে মাঝ-দরিয়ায় ভাসাইয়া দেওয়া একই কথা।

বস্তুত: লিমিটেড্ কোম্পানীগুলির কথা বলিতে বিদিয়া বাঙালীর বিশাস-ঘাতকতার চেয়েও তাহার দায়িত্ব-জ্ঞানের অভাব ও অদ্ব-দর্শিতার কথাই বেশী করিয়া মনে পড়ে। জনসাধারণের অর্থে এই সব কোম্পানীর মূলধন—এই টাকা লইয়া ছিনি-মিনি থেলিবার ফলে একদিন যথন কোম্পানী 'লিকুইডেশনে' যায়, ম্যানেজিং ডিরেক্টার মহোদয়েরা হয়তো একট্থানি ভাবিয়া দেখেন না—ইহাতে কত অনাথার, কত নিঃসম্বলের সর্ধনাশ হইল। যতদিন এ জ্বাতির মনোর্ত্তির পরিবর্ত্তন না হইবে, ততদিন ব্যবসায়-ক্ষেত্রে বাকালী কোন স্থানই করিয়া লইতে পারিবে না।

ইউরোপীয় আদর্শ হইল সক্ষবদ্ধভাবে শক্তিশালী যৌথ-ব্যবসাবাণিজ্য প্রতিষ্ঠা করিয়া দেশকে শক্তিশালী করা। আর ভারতীয়
আদর্শ—স্ব স্থ ভাবে ব্যবসা ও কুটারশিল্প-পরিচালন। ইংলপ্তের
শক্তিশালী বণিক্-সম্প্রদায় রাজশক্তির পৃষ্ঠপোষকভায় প্রতিযোগিতা
করায়, ব্যক্তিগতভাবে (individually) পরিচালিত ভারতীয়
বাণিজ্য ও কুটার-শিল্প ধ্বংস প্রাপ্ত হইয়াছে। ভারতীয়গণ যদি ইংলপ্তের
আদর্শে যৌথভাবে বাণিজ্য পরিচালনে সক্ষম থাকিত, তবে আজ
ব্যবসাক্ষেত্রে ভারতবাসীর এই শোচনীয় ছর্দশা ঘটিত না।

বিদেশী বণিক্-সম্প্রদায় যৌথভাবে নিজের দেশে কল-কারধানা প্রতিষ্ঠা করিয়া, উচ্চহারে পারিশ্রমিক দিয়া জাহাজ ভাড়া, শুদ্ধ ও বীমার টাকা যোগাইয়া ভারতে আসিয়া ব্যবসায় করে। আর বাঙালী তাহার নিজের দেশে বসিয়া সামাত্ত মজুরী প্রদানে ঐ জাতীয় ব্যবসা করিবার স্থবিধা পাইয়াও কি বিদেশী বণিকগণকে প্রতিধাসিতায় হটাইতে পারে না? অবশ্রই পারে, যদি বাংলা নিজের স্থার্থ অপেক্ষা দেশের স্থার্থকে বড় করিয়া দেখিতে শিথে। কিন্তু এ 'ষদি'র মীমাংসা হইবে করে, তা'ই সমস্যা।

ব্যবসায়-নিৰ্বাচন

বাঙালীর ব্যবসায়-সংক্রাস্ত বই লিখিলাম বলিয়া কেহ যেন মনে না করেন যে, ব্যবসায় সম্বন্ধে আমি একজন সর্বজ্ঞ। কোন্ ব্যবসায় कत्रित किक्रभ नां हरेत,- अ मश्रक आभारिक क्वर श्रेश क्रितन হয়তো তাহার জবাব দেওয়া আমার পক্ষে কঠিন। তবে কেহ যদি কোন ব্যবসায় করিবার সম্বন্ধ করিয়া ঐ সম্বন্ধে আমার প্রামর্শ জিজাসা করেন, তাহা হইলে ব্যবসার মৃলস্ত্র সম্বন্ধে যতটুকু আমার **অভিক্রতা আছে, তাহাতে তাঁহার মূলধন, কর্মকমতা, ও মাসিক** খরচের পরিমাণ নির্দ্ধারণ করিয়া উক্ত নির্দ্দিষ্ট ব্যবসায়-পরিচালন ভাহার পক্ষে সম্ভব কিনা যুক্তি দিতে পারিব ভরদা করি। কাহার কি ব্যবসায় করিলে লাভ হইবে, এ প্রশ্নের জ্বাব কোন ব্যবসায়ীই দিতে পারেন ণা। কারণ ব্যবসায়ে লাভ-লোকসান অনেক সময় নির্ভর করে ব্যবসায়ীর বুদ্ধি ও কর্ম্ম-কুশতার উপর। ব্যবসায় মাত্রেই যে অল্প-বিশুর লাভ আছে, একথা সর্ববাদীসমত। কিন্তু সেই লাভে ঘরভাড়া, লোকের মাহিনা প্রভৃতি মাসিক ব্যয় সঙ্কুলান হইয়াও লাভ থাকিবে কিনা ইহাই চিন্তা ও ছিদাবের বিষয়। অনেক অনভিজ্ঞ লোক কোন নৃতন বাবসায় আরম্ভ করিবার সময় ব্যয়ের অঙ্ক কম ধরিয়া লাভের অঙ্কটাই বেশী করিয়া ধরেন। কাজেই ব্যবসায় আরম্ভ করিয়া তাঁহাদের অস্থবিধার পড়িতে হয়; বরং লাভের অঙ্ক কম ধরিয়া ব্যয়ের অঙ্ক বেশী ধরাই উচিত।

সাধারণতঃ ব্যবসায় আরম্ভ করিলে প্রথম প্রথম লোকসান হইবার সম্ভাবনা অধিক। ব্যবসায় একটু পুরাতন না হইলে ধরিদার-সংখ্যা ও লাভের মাত্রা বাড়ে না। যাঁহাদের ব্যবসায় আরম্ভ করিয়া উহ। হইতে টাকা লইয়া সংসার চালাইতে হয়, তাঁহাদের পক্ষে ব্যবসায় করা উচিত নহে।

আয়ু-ব্যয়

যে-কোন নৃতন ব্যবসায় আরম্ভ করিবার পূর্বে হিসাব করিতে হইবে যে, উক্ত ব্যবসার মাসিক ব্যয় কত কমে সঙ্কুলান হইতে পারে। যাঁহার ব্যবসায়ে মাসিক ব্যয় যত কম হয় তাঁহার লোকসানের আশহাও তত কম থাকে। যে-কোন ব্যবসায় আরম্ভ করিবার পূর্বে আহ্বাঙ্গিক ব্যয়ের একটা পরিমাণ করিয়া লওয়া যায়, কিন্তু আয়ের পরিমাণ নির্দ্ধারণ করা কথনই সম্ভব হয় না। উহা নির্ভর করে ধরিদ-বিক্রয়ের উপর। গোড়া হইতে যদি ব্যবসায়ের পরিচালন-ব্যয় কম হয়, তাহা হইলে সে ব্যবসায় নই হইবার আশহা থাকে না। লাভের পরিমাণ কম হউক আর বেশী হউক, থরিদ-বিক্রয়ের উপর যথন কিছু না কিছু লাভ রাথিয়া বিক্রয় হয়, তথন প্রথম প্রথম আয় হইতে ব্যয় সম্পূর্ণ সঙ্কুলান না হইলেও ক্রমশঃ উহা হইতে পারে। ব্যবসায়ের ভবিত্রও উন্নতি-অবনতি নির্ভর করে ব্যবসায়ীর সততা ও গ্রাহকগণের বিশাস ও সন্ভাষ্টির উপর।

কোন ব্যবসায় আরম্ভ করিয়া উাহাকে উহার নিজের আয়ের উপর দাঁড় ক্রাইতে (self-supporting) অস্ততঃ পক্ষে তিন বংসর সময় লাগে। মহাজন ও ধরিদারের বিশাস অর্জন করিতে একটু সময়ের প্রয়োজন।

মুলপ্রন খাটাইবার নিয়ম

যে-কোন ব্যবসায় আরম্ভ করা বাক্ না কেন, প্রথমতঃ নির্দিষ্ট মূলধনের এক-ভৃতীয়াংশের বেলী টাকার মাল ধরিদ করা উচিত

नहर । कान कातवारतत जिन शकात होका मुन्धन इटेल ए शकात টাকা বাাকে মজুত রাথিয়া, প্রথমতঃ হাজার টাকার মাল পরিদ করিয়া কাজ আরম্ভ করিতে হইবে। কারণ হাজার টাকার মাল পরিদ क्तिल, इश्वा शांत्रण ठीकात मान चत्त मञ्जूष थाकित्त, তিনশত টাকা ধার দিতে হইবে। নগদ-বিক্রয়ে হয়তো তুইশত টাকা মাত্র হাতে মজুত থাকিবে। কিন্তু এই হাতে-মজুত ছুইশত টাকার মাল থরিদ করিলেই ব্যবসা চলিবে না। উহার সহিত বাাঙ্কে গচ্ছিত টাকার (Reserve) পাঁচশত টাকা উঠাইয়া লইয়া দ্বিতীয়বারে অন্তত: সাতশত টাকার মাল ধরিদ দরকার হইয়া পড়ে। এইভাবে কিছদিন কারবার চালাইবার পর থরিদারকে নির্দিষ্ট কত টাকা পরিমাণ ধার দেওয়া আবশুক, এবং দোকানে কত মাল সর্বদা মজ্জ থাকা দরকার তাহা স্থির হইয়া যাইবে। তারপর ক্রমশ: মহাজনের বিশাস অর্জন করিয়া উঠিতে পারিলে ধারেও মাল পাওয়ার স্থাবিধা ঘটিবে। কিন্তু খরিদারকে ধারে মাল বিক্রয় করিবার একটা মাত্রা নির্দিষ্ট থাকা বিশেষ আবশুক। নতুবা অতিরিক্ত ধার দিয়া, সময়মত যদি টাকা আদায় না হয়, তবে মহাজনের তাগিতমত 'ভিউ' পরিশোধ कतिए ना शांतिरल विशांत्र नहें हहेए शांत्र। वावनागीत नर्कांग সতর্ক থাকিতে হইবে. যেন মহাজনের টাকা 'ডিউমত' শোধ করিতে কোনপ্রকার অস্থবিধা না ঘটে।

শ্বারে-বিক্রন্থ

কোন ব্যবসায়ীকে ধারে মাল বিক্রন্ন করিবার সময় তাহাদের কারবারের অবস্থা ও অংশীদারগণের সমস্ত থবরাথবর লইয়া তবে ধারে মাল দেওয়া উচিত। নতুবা অনেক ক্ষেত্রে ঠকিবার আশহা পাকিবে। আক্ষলালকার বাজারে ধারে মাল লইবার উদ্দেশ্যে নতুন

কারবারে অনেক খরিদার জ্টিয়া যায়। তাহাতে অনেক ক্ষেত্রে টাকা আলায়ে যথেষ্ট বেগ পাইতে হয়, এমন কি কোন কোন খরিদারের টাকা মোটে আলায়ই হয় না। এ জাতীয় খরিদারের প্রকৃতি লক্ষ্য করিতে হইবে। ইহারা দর সম্বন্ধে কোন আপত্তি বড় করে: না; ধারে পাইলে হাতী কিনিতেও রাজী।

খনেক জিনিষ আছে, যাহাতে লাভের হার বেশী, কিন্তু বিক্রম্ব কম—যেমন লোহার আলমারী, বন্দ্ক, রেডিও প্রভৃতি। এ সকল জিনিস নিত্য-নৈমিত্তিক প্রয়োজন হয় না, কাজেই বিক্রয়ও কম,—তাই লাভ রাখিতে হয় বেশী। আবার যে-সমন্ত জিনিসের বিক্রয় বেশী, তাহার লাভের হার খ্ব কম। এসব জিনিষ গৃহন্থের নিত্য প্রয়োজনীয়। যেমন চাউল,—ইহাতে মণকরা এক আনা ছ'আনার বেশী লাভ হয় না। আবার বাজার-দর হঠাৎ কম-বেশী হইলে লাভ-লোকসান ছইই হইতে পারে। এই সমন্ত জিনিষের বাজার-দর যথন কম থাকে, সে সময় মাল থরিদ করিয়া মজ্ত রাখিতে পারিলে লাভ হয়। এই জন্মই ব্যবসায়ে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় আবশ্যক।

অল্প মূলথনে ব্যবসায়

পলীপ্রামের লোকের অল ম্লধনে কলিকাতায় কোন ব্যবসা করা উচিত নহে। তাহাতে মূলধন হারাইয়া অনেককে ঘরে ফিরিতে হয়। পলীপ্রামের অনেক বেকার কোনমতে ছ'এক শত টাকা মূলধন সংগ্রহ ক্রিয়া কলিকাতায় আসিয়া ধোপার দোকান, কিয়া চায়ের দোকান খ্লিয়া বদেন। অবস্থাটা তাতে কি দাঁড়ায়, ? প্রথমতঃ তাঁহাদের প্রির অর্জেক টাকা দোকানের সাজ-সরঞ্জাম থরিদ করিতেই ব্যয় হইয়া যায়। উহার মাসিক আহ্মানিক ব্যয়,—ঘর-ভাড়া ১৫ ্টাকা; আলো, লাইসেল, ট্যাল্ল, ১০ ্টাকা; নিজের থাকা-খাওয়ার ব্যয়ও অস্তভংশক্ষে

>e । **ोका-**- अकृत 8 · . ोकांत्र कत्म मात्रिक-वात्र त्रकृतान इत्र ना। मानिक এই চল্লিশ টাকা ব্যয়-সঙ্গান হইয়া অভিরিক্ত কিছু আদিলে তবেই মুনাকা। আচ্ছা, মুনাফার পরিমাণটা এবার ধরা যাক। সাধারণতঃ অনেক ডাইং ক্লিনিং-দোকানে প্রতি কাপড়ে ১১ পয়সা হিসাবে চার্জ্জ করা হয়, তাহাতে শতকরা হয় ৩%। এই সমন্ত: কাপড় ধোপার নিকট হইতে শতকরা ২৮০ টাকায় কাচাইয়া লওয়া হয় শুনিয়াছি। তাহা হইলে যদি দৈনিক মোটামটি চারি শত কাপড় কাচান যায়, তবে ১ ৷ • টাকা (١٠/ • × ৪) লাভ হইয়া দোকানের দৈনিক-ব্যয় সঙ্কুলান হইভে পারে। কিন্তু ঐ পরিমাণ কাপড় সংগ্রহ করা অল্প-সংখ্যক দোকানের পক্ষেই সম্ভব। আরজেন্ট্ কাপতে অবশ্য কিছু বেশী পাওয়া যায়, কিন্তু তাহার সংখ্যা কম। ইছার উপর কাপড় হারাইয়া গেলে দণ্ড দিতে হয়। অবশ্য ব্যবসায়ীব 🌶 রসিদে লিখিত থাকে যে, হারাণো বা কাটা-ছেঁড়ার জন্ম কোম্পানী भाषी नव, किन्त थे लिथात कान मना नारे। थतिभारतत लाकमान হইলে ভাহার ক্তিপুরণ দিতেই হয়। ফলে লোকসান দিয়া কিছদিন পরে দোকান গুটাইতে হয়। যাহারা কলিকাভার বাসিন্দা, থাকা-খাওয়ার ব্যয় লাগে না. তাহাদের পক্ষে বরং এই ব্যবসা করা চলে. कि स्व मकः खनवानीत भारक हेशा स्माटिंहे ऋविधात नरह। এই नमख আয়-বায়ের ফল্ম হিসাব করিয়া তবে ব্যবসায় আরম্ভ করা উচিত। আয় অপেকা ব্যয়ের হিসাবই বেশী করিয়া ধরা উচিত। তাহাতে ঠকিতে হয় না।

পরীবাসী বেকার-সম্প্রদায়ের পক্ষে সামান্ত মূলধন লইয়া কলিকাভায় আসিয়া ব্যবসা করিবার চেষ্টা না দেখিয়া বরং যাঁহাদের যে সমস্ত পরীতে বাস, তাঁহারা তথাকার উৎপন্ন লহা, হলুদ, তেতুল, জুলা, পাট প্রস্তৃতি খরিদ করিয়া নিকটবর্ত্তী হাটে হাটে বিক্রম করিলে,

কিছু কিছু লাভের সম্ভাবনা আছে, এবং উহাতে মূলধন একেবারে নই

√হইবার আশকাও কম। এই সমন্ত কাজে চাই পরিশ্রম ও থোঁজ-ধবর
রাধার ক্ষমতা (ability)। পাটের মরশুমে কলিকাতার জনেক
বড় বড় পাটের ব্যবসায়ী মফঃস্বলের জনেক স্থানে পাট ধরিদের জ্বন্ত
আড়ত খুলিয়া থাকেন। ঐ সমন্ত আড়তে গৃহস্বের বাড়ী হইতে
পাট ধরিদ করিয়া যোগান দিলে কিছু কিছু লাভ হয়। এই সমন্ত বিষয়
"ব্যবসায়ে বাঙালীর পথ-নির্দেশ" প্রবন্ধে আমি বিত্তারিত আলোচনা
করিয়াছি। পলীগ্রামের যে-সমন্ত বেকার ১৫।২৹, টাকা মাহিনার
চাকুরীর জ্ব্যু কলিকাতায় আদিয়া জুতার তলা ক্ষয় করিতেছে,
থাকা-খাওয়ার ধরচ-বাদে ৫।৭, টাকার বেশী তাহাদের বাঁচে না
—যদিই চাকুরি জুটে। থোঁজ-খবর লইয়া ঐ সমন্ত ব্যবসায়ে হাত দিলে

য়াড়ী বিদিয়া এরপ ৫।৭, টাকা উপার্জন তাহারা অবাধেই করিতে পারে।

মাছের চাষ

পরীর অধিকাংশ স্থলেই আজকাল মংস্থাভাব। ক্রিয়া-কর্ম উপলক্ষে অনেক গৃহস্থ অর্থবায় করিয়াও কই, কাত্লা প্রভৃতি মংস্থা সংগ্রহ করিতে পারেন না। পরীবাসী বেকার-সম্প্রদায় যদি পরী-অঞ্চলের প্রাতন কিংবা স্বরিকী পুকুরগুলি* জমা লইয়া উহাতে মাছের ভিম ছাড়িয়া মাছের চাষ করেন, তাহাতে বেশ লাভ হইতে পারে। ২০ মাসের মধ্যে মাছ একটু বড় হইলে, উহা গ্রামবাসী গৃহস্থগণের পুন্ধরিণীতে ছাড়ার জন্ম বিক্রেয় করিলে, ডিম-ধরিদের আসলটোকা উহা হইতে তুলিয়া লওয়া যায়। পরে অবশিষ্ট মংস্থা

কথার বলে "ভাগের মা গলা পার না"। বন্ধিকী পুক্রগুলির প্রায়ই সংকার হর
না। ব্যবিকরণের মধ্যে কাহারও সংকারের সামর্থ্য থাকিলেও অক্তাক্ত ব্যবিক ভাহা
ক্রিতে দেয় না। তবে বাহিরের বে-কোন লোক উহা পাইতে পার।

ভাঙটি পুছরিণী জমা লইয়া তাহাতে ছাড়িয়া রাখিতে হইবে। এক পুছরিণী হইতে অক্ত পুছরিণী,—এইভাবে ওলট্-পালট্ না করিলে নাকি মংশু শীত্র শীত্র বড় হয় না শুনিতে পাই। এ সম্বন্ধে বিশেষজ্ঞ লোকের পরামর্শ লইয়া রাবসা আরম্ভ করিলে ২৷১ বংসরের মধ্যে নিজেদের একটা অভিজ্ঞতা জন্মিয়া যায়। এই সমন্ত কাজ ২৷৪ জনে মিলিয়া করিলে স্থবিধা হয়। অনেক পলীগ্রামেই মাছের চাষ একটা ভাল ব্যবসা হইয়া দাঁড়াইতেছে। কিন্ধ কি উপায়ে মাছের চাষ করিলে, উক্ত ব্যবসায় লাভ জনক হইবে, সে সম্বন্ধে অভিজ্ঞতা-সঞ্চয় বিশেষ দরকার। নচেৎ আশাহ্মরূপ লাভ হইবে না। এই সমন্ত কাজে বারমাস সমান পরিশ্রম করিবার আবশ্রকতা নাই। ইহাতে মৃলধনেরও পুব বেশী দরকার হয় না।

দৈনিক এক প্রসা

রাতারাতি বড়লোক হইবার পদ্ধা কেইই নির্দ্ধেশ করিতে পারিবে না। একেবারে কর্মহীন বেকার অবস্থায় উপবাস করার চেয়ে দৈনিক এক আনা রোজগার হইলেও ত লাভ।

বাংলা দেশে সাতকোটী লোকের বাস। ইহার মধ্যে বালক, বালিকা, অন্ধ, অক্ষম, অনিজ্বক প্রভৃতিতে ছয়কোটী লোককেই বাদ দিয়াও মাত্র এক কোটী লোকও যদি দৃঢ়প্রতিক্ত হইয়া বলে "দৈনিক অস্ততঃ এক পয়সা উপার্জ্জনের কোন কাজ না করিয়া নিজা যাইব না," তাহা হইলে প্রতিদিন বাংলায় ১৫৬২৫০ উপার্জ্জন হয়। হয়ভ অনেকে বলিতে পারেন, "আমরা যখন দৈনিক ২া৫ টাকা পর্যন্ত রোজগার করিতেছি, তখন এক পয়সা রোজগারের সার্থকতা কি ?" সার্থকতা আর কিছু থাকুক বা না থাকুক, যিনি দৈনিক দশটাকাও রোজগার করেন, ভাঁহার কাছেও কোন ভিখারী হাত বাড়াইলে

তিনিও একটি পয়সা দান করিতে কৃষ্ঠিত হইয়া বলেন, "মাপ কর"।
সমষ্টিগত এই প্রকার কৃত্র কৃত্র আয় হইতে আনেক বড় বড় কান্ধ সাধন
কুরাও চলে। কোন একটা প্রীগ্রামে যদি তুইশত লোকের বাস হয়,
তবে একপয়সার কান্ধে হয়ত দৈনিক ৩৯/০ সংগ্রহ হইতে পারে; মাসে
১০১ টাকার উপর রোজগার হয়। উহা একটি ফণ্ডে মজুত করিয়া
উহার দারা কি দরিত্র-সেবা, পল্লীর স্বাস্থ্যায়তি, রাস্তাঘাট সংস্কারের
সাহায্য হইতে পারে না? প্রশ্ন হইতে পারে যে,—উক্ত ৫ এক
পয়সা রোজগারকে কিভাবে করিবেন! সকলের পক্ষে অবশ্র একই
উপায়ে উক্ত এক পয়সা রোজগার করা সম্ভব নয়, উচিতও নহে।
কারণ একই প্রকারের জিনিস প্রয়োজনের অতিরিক্ত প্রস্কৃত হইলে
বিক্রয় করা সম্ভব হইবে না।

কাজেই যাহার দারা যে কাজের স্থবিধা হইবে, চিন্তা করিয়া তাহাকে সেই পথ ধরিয়া কাজ করিতে হইবে। মহাত্মা গান্ধী বোধ হয় এই উদ্দেশ্রেই চরকায় স্থতাকাটা প্রচলন করিতে চেষ্টা করিয়াছিলেন। পলীগ্রামে কেহ স্থাকাটা, কেহ পাট হইতে দড়ি প্রস্তুত, কেহ একখানি তালপাতার পাথা, কেহ দোকানদারদের জন্ম কাগজের ঠোলা, কেহ হয়ত দৈনিক ১০০ শত বিজি প্রস্তুত করিলেন, এইভাবে যাহার পক্ষে যাহা স্থবিধা, তাঁহার পক্ষে সেই কাজ করাই ভাল। কাহার কোন্ কাজের স্থবিধা হইবে, তাহার নির্দেশ দেওয়া চলে না। একটু চিন্তা করিলে সকলেই হয়তো এক পরসার কাজের সন্ধান শাইতে পারেন।

জামা, হাহ্ৰ-প্যাণ্ট সেলাই

বাংলার ছোট ছোট বালক-বালিকারা সর্বদা হাফ্ প্যাণ্ট পরিধান করে। এ সম্প্র প্যাণ্ট চেত্লা ও হাওড়া হাট হইতে মকংবলস্থ ব্যবসাধীরা বরিদ করিয়া থাকেন। মফ: খলের প্রায় সকল গ্রামেই বেকার-সম্প্রদায়ের জামা তৈয়ারী দরজির দোকান দেখা যায়; ঐ সমন্ত জামা-ব্যবসাধীরা হাফ প্যান্ট্ কাপড় কাটিয়া দিয়া, যদি গৃহস্থ বাড়ী হইতে প্রত্যেকটি ১০০, ৫ মজুরী দিয়া সেলাই করিয়া লন, এবং হাওড়া হাট হইতে ছোট ছোট জামা থরিদ না করিয়া, ঐ ভাবে খুচরা পাইকারগণকে সরবরাহ করিয়া স্থানীয় লোকের প্রয়োজন মিটাইতে থাকেন, তাহাতে জনেক গৃহস্থ মেয়েদের ১০ কিয়া ৫০ রোজগার হওয়া অসম্ভব নহে, এবং হাতের সেলাইও মজবৃত হইবে। স্থাগড়পাড়ায় যৌধভাবে উক্ত প্রকারের একটি প্রতিষ্ঠান স্থাপিত হওয়ায় জনেকগুলি বেকার দৈনিক ১০০, ১০০ রোজগার করে শুনিয়াছি।

বিভিন্ন ব্যবসা

কলিকাতায় অনেক বেকার বিড়ি বাধিয়া দৈনিক খোরাকীর বাবস্থা করিতেছে। পলী-অঞ্চলের অনেক বেকারও এই উপারে কায়ক্রেশে জীবনধারণ করিতেছে। পলী-অঞ্চলের ২া৪ জন মিলিয়া যদি কিছু মৃল্ধন ফেলিয়া বিড়ির পাতা, তামাক, আমদানী করিয়া কিছু কিছু মজ্রি দিয়া, পলীর ঐ সমস্ত বেকারদিগকে কাজে নিষ্ক্রকরেন, এবং ঐ সমস্ত বিড়ি নিকটবর্তী হাট, বাজার, গঞ্জে দোকানদার-দিগকে পাইকারী দরে বিক্রম করেন, তবে তাঁহাদেরও কিছু কিছু লাভ হয়, এবং বেকার-সম্প্রদায়ও হয়ত ৵৽—৶৽ রোজগার করিতে পারে। কিন্ত বাঙালীর যাহা মজ্জাগত অভ্যাস, বিক্রমের সংখ্যা একটু বৃদ্ধি পাইলে বেশী লাভের আশায় তামাক কম দিয়া জিনিস খারাপ করা হয়। তাৃহাতে পশার নট হইয়া য়ায়, এবং পাইকার দোকানদারগণ আর উহা লইতে চাহে না। কাজেই ব্যবসায় আর চলে না। ইহাতে পাইকার দোকানদারগণেরও একটু

সহাস্থৃতি থাকা দরকার। কারণ মফ: স্বলের দোকানদারগণ কলিকাতা হইতে যে-সমন্ত বিড়ি আমদানী করিয়া থাকেন, তাহা যদি তাঁহারা দুদশে বসিয়া কলিকাতার দরে বেকার-সম্প্রদায়ের নিকট হইতে থরিদ করেন, তাহাতে তাঁহাদের নিরন্ধ প্রতিবাসীদের মুথে অন্নদান করা হইবে। পরস্পরের প্রতি যদি এ জাতীয় সহাস্থৃতি না থাকে, তবে বাংলার এই শোচনীয় অর্থ-সহটের দিনে বেকার-সম্প্রদায়ের অনাহারে মৃত্যু ছাড়া সোজা পথ আর নাই।

ঐ জাতীয় বিভিন্ন ব্যবসা কয়েকজন মিলিয়া যৌথভাবে করা উচিত. নতুবা প্রত্যেকে স্ব স্থ ভাবে ঐ কার্য্য আরম্ভ করিলে বিশেষ অস্থবিধা ঘটিবে। প্রথমতঃ বাংলার 'একাদশী মন্ত্রিমণ্ডল' তো তামাকের উপর ধার্য্য কর এবারও যেন বহাল রাথিয়া দিলেন, তাহার ফলে প্রত্যেককে পুথক পুথক লাইসেন্স ফি: দিতে হইবে। দিতীয়ত:, যে-সমন্ত পাইকারrाकानमात्रभे अ ममल मान नहेत्व. जाहारमत निकृष विष्ठिश्वानात यमि পৃথকভাবে মাল বিক্রয়ের চেষ্টা করে, তাহাতে একটা প্রতিযোগিতার সৃষ্টি হইয়া পড়িবে। একই ধরিদারকে একাধিক ব্যবসায়ী মাল লইডে অমুরোধ জানাইলে, ক্রেডা যাহার নিকট ভাল মাল এবং দর এক পয়সা স্থবিধা পাইবে, তাহার মানই খরিদ করিবে। ক্রেতা অপেকা বিক্রেতার সংখ্যা বেশী হইয়া পড়িলে বিক্রেতার মুনাফা ক্রেতাই খায়। প্রতিযোগিতার চাপে পড়িয়া সন্তায় মাল বিক্রম্ব করিতে হইলে क्रमनः ভেজাन ছাড়া উপায় থাকে না। এই কারণেই ভৈল, चि প্রভৃতিতে দিন দিন ভেজালের মাত্রা বৃদ্ধি পাইতেছে এবং ইহাতে সমন্ত ব্যবসায়ের লাভও কমিয়া গিয়াছে। যৌথভাবে যে-কোন কাৰ করিলে একদিকে উহা যেমন শক্তিশালী হয়, অপরদিকে প্রতিযোগিতাও তেমনি কম থাকে। কিছ যৌথ-কারবারে বাঙালী-জাতির ইতিহাস व्याभीवरवत्रहे हेजिहान।

মানুৱ-প্রস্তুত

খ্লনা জেলার জনেক স্থানে থাল-বিলে "মেলে" নামক একপ্রকার ঘাস উৎপন্ন হয়। স্থানীয় পোদ-জাতীয় স্ত্রী-পুরুষ মিলিয়া ঐ সমস্ত ঘাসের ছারা মোটা মাছর প্রস্তুত করিয়া পাইকারদিগের নিকট বিক্রম করে। পাইকারগণ উক্ত মাছর কলিকাতা ও অক্সাক্ত স্থানে চালান দেয়। বেলেঘাটায় ঐ জাতীয় মাছরের কতকগুলি আড়ত আছে। বাংলার কোন 'এক্সপার্ট' যদি গবেষণার ছারা ঐ জিনিসটিকে উন্নত ধরণে প্রস্তুত-প্রণালীর নির্দ্ধেশ দিতে পারেন, তবে কতকগুলি লোকের জীবিকা-নির্বাহের উপায় হইতে পারে।

বাংলায় এমন অনেক জিনিস আছে, বৈজ্ঞানিক উপায়ে যাহার গবেষণা করিতে পারিলে বেকার-সমস্থার কতকটা সমাধান হুইতে পাঁরে। কিন্তু যে-সমস্থ লোক বৈজ্ঞানিক গবেষণা করিবেন, পেটের জালায় তাঁহাদিগকে চাকুরীর জন্ম লালায়িত হুইয়া ঘূরিতে হুইতেছে। এ অবস্থায় পরীক্ষামূলক কাজে অর্থব্যয় ও সময় নষ্ট করিবার অবসর উাহাদের কোথায়!

কৃষি ও শিষ্প

कृषि-श्रधान वाः नारमरभव सभीरक वर्कमारन य-भविमान कमन छैरभन হয়, বৈজ্ঞানিক উপায়ে চাষ-আবাদ করিতে পারিলে তাহার ছ্ই-তিন গুণ ফদল অনায়াদে পাওয়া যায়। বাংলার লোক-সংখ্যা ষেত্রণ বাড়িয়া চলিয়াছে, তাহাতে বৈজ্ঞানিক প্রণালীতে অতিরিক্ত कत्रन উৎপাদনের চেষ্টা না করিলে, বাংলার ছর্দ্দশা আরও বাডিয়াই চলিবে। অনেকের মনে একটা প্রশ্ন জাগিতে পারে—অতিরিক্ত পাট-উৎপাদনের ফলে তো পাটের মূল্য হ্রাস পাইয়াছে। কাজেই অতিরিক্ত ফসল জন্মিলে উহার মূল্যও কমিয়া যাইবে। এ প্রশ্নের পিছনে धूर युक्ति चाहि वित्रा मत्न हत्र ना । भार्तित श्रीतकात अकरहारि,-বাংলার বা ভারতের বাহিরের নির্দিষ্ট-সংখ্যক মিলওয়ালা ভিন্ন আর উহার কোন ধরিদার নাই, স্থতরাং তাহারা একজুট হইয়া তাহাদের নিষ্কারিত দরের বাহিরে উহা থরিদ করে না। কাজেই পার্টের সহিত ष्णाण कमरनद जुनना कदा हरन ना। भृत्वि वांश्नामान य-সমস্ত জমী পতিত অবস্থায় ছিল, বর্ত্তমানে তাহার অধিকাংশ জমীতে क्नम इटेरिक्ट । वांश्नारित यि विक वर्म धार्म क्रम क्रमम क्रमम द्रा, তবে রেশ্বন হইতে লক্ষ লক্ষ বন্তা চাউল আমদানি না হইলে বাংলার লোকের অনশনে থাকিতে হয়। গত ১৩৪২ সালে বাংলায় ধান্ত ভাল না হওয়ায় ১৩৪৩ সালে একমাত্র কলিকাতা বন্দরে ৯৩ লক বস্তা রেজুন চাউল আমদানি হুইয়াছিল। এজন্ত পাটের চার क्याहेबा क्रिया ज्याख उ९भव क्याब्य भतियान वाजाता क्रकात। वर्षमात्म त्य क्यीरण खंणि विचाय ७।१ मन थान छे९ पत्र हम, जे क्यीरण

বৈজ্ঞানিক প্রণালীতে চাষ করিলে দ্বিগুণ তো হইবেই, তাহারও উপরে হওয়া অসম্ভব নয়। বর্দ্ধমান ও বাঁকুড়া জেলায় শুধু গোবরের সারের আশ্রয় কইয়া ক্ষবকেরা ঐ অঞ্চলের জ্মীতে প্রতি বিঘায় ২০ মণ পর্যায় ধায় উৎপন্ন করিতে শুনিয়াছি। অতিরিক্ত ফসল উৎপন্ন হইলে ফসলের মূল্য কমিয়া যাইবে—জ্মীর মালিকগণের এ আশকা করার হেতু নাই। কারণ বর্ত্তমানে যে-জ্মীতে মালিকগণ বিদা প্রতি ৬০ মণ ফসল পাইতেছেন—যদি ধরা যায় উহার মূল্য ১২ টাকা, ঐ জমীতে বৈজ্ঞানিক প্রণালীতে চাষ করিলে অস্ততঃ ১৫০ মণ ফসল হইতে পারে, এবং সে ফসলের মূল্য মণকরা ২ টাকার স্থলে কমিয়া ১ টাকা হইলেও, প্রতি বিঘায় ১২ টাকার স্থলে ১৫ আয় হইতে পারে। ইহাতে চাষের খরচা যদি বিঘা-প্রতি ২০০ টাকা অতিরিক্ত বায় হয়, তাহা হইলেও গড়ে মালিকদের লোকসান নাই। অথচ ফসলের মূল্য সন্তা হইলে সাধারণ লোকের হাহাকার দূর হইবে।

ক্তমীর সার

কলিকাতা ১৮নং ট্রাণ্ড্ রোডস্থিত মেসার্স ইম্পিরিয়াল কেমিক্যাল ইন্ডাষ্ট্রীঙ্গ কোং জমীর সার বিক্রয় করিয়া থাকেন। মফংখলবাসীরা উক্ত কোম্পানীকে লিখিলে, কোম্পানী তাঁহাদের প্রতিনিধি পাঠাইয়া দেন। কোন্ জমীতে কিভাবে কি প্রকার সার দিলে, ভাল ফসল পাওয়া যাইতে পারে, তাহা কোম্পানীর প্রতিনিধি জমীর মালিকগণকে ব্ঝাইয়া দিয়া আসেন। বাংলার কোন কোন স্থানে এক্লপ পরীক্ষায় ভাল ফল পাওয়া গিয়াছে। তবে উহাতে নাকি কিছুদিন পরে জমীর শক্তিক্মিয়া যায় শুনিয়াছি।

'পাৰ্লিক ইন্ডাঞ্চীজ, ও রাজবন্দী'

গ্বর্ণমেক্টের "পাব্লিক ইন্ডাব্রীঙ্গু বিভাগের ডিরেক্টর মহোদয়ের

উত্তোগে ২৪ পরগণার অন্তর্গত হাবড়া থানায়, রায় বাহাত্রর দেবেজনাথ वझक वांश्नात त्राक्षवन्त्रीत्तत भाग्न गण विषा स्वभी वत्नावस हिटलहम । यमि त्राक्षवन्तीता देवकानिक প्रांगीएफ अहे ममस क्रमीत हार कदिएफ मक्स इन. खरव इश्राखा खेहारख छाहारमत खीविका-निर्द्धारहत मःश्वान হইতে পারে। কিন্তু বৈজ্ঞানিক প্রণালী ছাড়া সাধারণ চাষীর মত চাষ করিলে উহাতে কোন ফল হইবে না। গবর্ণমেন্টের 'পাবলিক ইনডাব্রীজ' বিভাগ অনেক বেকার লোককে, অনেক প্রকার শিল্পশিকা দিয়া বলিয়া পাকেন যে, ইহাতে মাত্র ৪।৫ শত টাকা মূলধন ফেলিয়া এই সকল ব্যবসায়ে মাসিক একশত টাকার উপর লাভ হইবে। উহা একেবারেই কল্পনায় আকাশ-কুত্বম রচনা। সাবান, ছাতার বাঁট, কাতাদ্ভি, পাপস প্রস্তুত শিক্ষা করিয়া ৪া৫ শত টাকা মূলধনে, মাসিক একশত টাকার উপর আয় হইলে, বাংলায় আর বেকার-সমস্তার নাম-গন্ধও থাকিত না। বাংলাদেশের লোকের বর্ত্তমানে মাথায় তেল জুটতেছে না, সেজ্ঞত্বই বোধ হয় বেকারদের সাবান-প্রস্তুত শিক্ষা দিয়া, তেলের সমস্তা সাবানে সমাধান করিবার চেষ্টা হইতেছে। পাব্লিক ইন্ডাষ্ট্রীজের ঐ সমস্ত শিক্ষায় মাসে ৮।১০১ টাকার বেশী আয় হইতে পারে বলিয়া বিশ্বাস করা শক্ত। তাহাও যে সব জায়গায় সম্ভব হইবে, তা নয়। মফ:-স্থলের যে-সমস্ত স্থানে অধিক লোকের বাস, একমাত্র তথায় কারখানা স্থাপন করিলেই ৮।১০১ টাকা আয় হইতে পারে।

নারিকেল-ছোবরা

পূর্ববন্ধের বছস্থানে প্রচুর পরিমাণে নারিকেল-ছোব্রা পাওয়া যায়।

ঐ সমন্ত ছোব্রা ছারা গৃহস্থেরা রালা করে। পাব্লিক ইন্ডাষ্ট্রীজের
ভত্বাবধানে বরং যদি কাতাদড়ি ও পাপ্ন প্রস্তুত প্রণালী শিক্ষা করিয়া,
বেকারগণ পূর্ববেদ্বের ঐ সমন্ত স্থানে গিয়া বনে, মানে ৫।৭১ টাকা আয়

হইতে পারে। বেকার-অবস্থায় একেবারে চ্পচাপ বসিয়া থাকা অপেকা এ সমন্ত কাজে যদি ৫।৭. টাকাও উপার্জন হয়, সেও মন্দের ভাল। তবে পূর্ববিদের ঐ সমন্ত নারিকেল-ছোব্রার কাতাদড়ি ভাল হয় না। যাহা হউক, মোটা কাতাদড়িও যথন অনেক কাজে ব্যবহৃত হয়, তথন উহা একেবারে অচল হইবে বলিয়াও মনে করা যায় না। 'পাপ্স' কলিকাভায় কোন মহাজনের ঘরে চালান না করিলে, পল্লীগ্রামে খ্ব বেশী বিক্রম হয় না। কাতাদড়ি মফ:বলে বিক্রম হইতে পারে।

এই সমন্ত কৃটার-শিল্পে অল্পবেশ্বের সংস্থান হইবে না। তবে শুধু চূপচাপ গৃহে বসিয়া থাকিয়া কিষা চাকুরীর জন্ম এথানে-ওথানে ছুটাছুটি
করিয়া যথন সমস্থার সমাধান হয় না, তথন 'বেকার থাকার চেয়ে ব্যাগার
খাটা ভাল'—এই প্রচলিত বচনটি মানিয়া লওয়া মন্দ কি ? আস্তরিক
চেষ্টা ও যত্ম থাকিলে অতি সামান্ম কাজের ভিতর দিয়াও এমন
অভিজ্ঞতা জন্মে, যাহাতে হীন অবস্থা হইতে অনেককে উন্নতি করিতে
দেখা গিয়াছে। একটা উদাহরণ দিই। কলিকাতা সহরে হরিশ্চম
ঘোষ নামক জনৈক লোক ছেঁড়া নেক্ড়া কুড়াইয়া কাগজের কলে
সরবরাহ করিয়া লক্ষণতি হইয়াছেন। ছেঁড়া নেক্ড়ায় বড়লোক
হওয়ায়, আজও অনেকের মুথে তাঁহার নাম "হরিশ নেক্ড়া" বলিতে
ভনা যায়।

চর্কা

মহাত্মা গান্ধীর চরকায় স্তোকাটা আন্দোলনের সময়ে, খুলনা জেলার অধিবাসী বাবু হরেন্দ্র নাথ ঘোষ (এম, এ) মনপ্রাণ নিয়োগ করিয়া একটি উন্নত ধরণের চরকা আবিদ্ধার করেন। কিন্তু বাংলায় এমন একটি ধনী জুটিল না যে, মূলখন সরবরাহ করিয়া উহা প্রচলন করেন (popularise)। কাজেই হরেনবাবু উক্ত চরকা ম্যাক্লিয়ভ

কোম্পানীকে দিয়া, বর্ত্তমানে উহার ক্ষিশন্ ইত্যাদিতে মাসিক ৩।৪ শত টাকা পান শুনিয়াছি।

च्यत्नक नमह राहा चिक कृष ७ होन कांक विनहां मत्न करा हह, चशारमाय शाकितन, ये ममछ कृत शीन कारक खरनकरक উन्नछि করিতে দেখা যায়। জাপানীরা দাত-খোঁচানো কাঠি কাগজের কোঁটায় বোঝাই করিয়া লেবেল আঁটিয়া ভারতে বিক্রয় করিয়া যাইতেছে। জাপানী খেলনায় তো ভারতের বাজার ছাইয়া ফেলিয়াছে। ঐ সমস্ত চকমকে থেলনা আমরা যতই সন্তা দামে খরিদ করি না কেন. প্রকৃতপক্ষে টাকাটা আমাদের বিদেশে মণিঅর্ডার হইয়া যার। প্রতিদিন সকালে শ্যাত্যাগের পর হইতে আমাদের নিত্য-ব্যবহার্য অধিকাংশ জিনিসের মূল্য আমরা বিদেশে প্রেরণ করিতেছি। সকালে উঠিয়াই টুথ্ পাউডার, টুথ্ ব্রাশ, দাড়ি কামানোর ব্লেড, চায়ের সরঞ্জাম, দিগারেট, ম্যাচ, আম্বনা, চিক্লণী, পোষাক-পরিচ্ছদ প্রভৃতি যাবতীয় নিত্য-ব্যবহার্য্য অধিকাংশ জিনিসের मुनारे जामारात विरामा यात्र। जामता यनि विराम स्टेर्ड किছू षामाइ कतिएक मक्कम इटेकाम, जाहा इटेल, विरम्भ किंदू त्थात्रन করিলেও তত কিছু ক্ষতি ছিল না। বর্ত্তমানে আমাদের এই সমীর্ণ আয়েরও অর্দ্ধেক টাকা বিদেশে চলিয়া যাইতেছে। তাইতো ভাবি, এ জাতির তিলে তিলে মৃত্যু ছাড়া আর উপায় কি ?

ব্যবসায়ে প্রতিযোগিতা

বাবসায়ে প্রতিযোগিতা সহক্ষে আমি পূর্বেই এই পুত্তকে স্থানে शांत जालाठना कतियाहि। कांत्वरे এ मध्य जात विश्व किছ चालाइना कतिव ना, ७५ हेहात मूल कातन महस्स छूहे এकটि कथा विनव মাত্র। ব্যবসায়ীর সংখ্যা অতিরিক্ত বাড়িয়া গিয়াছে বলিয়াই যে धरे खिरियां गिला वाषियाह धक्या महा रहेरन शहारे धक्याब কারণ নহে। ইহার মূলে রহিয়াছে কতকগুলি গলদ—যেমন, ব্যবসায়ী-দিগের সভ্যবদ্ধতা নাই-পরস্পরের মধ্যে কোনপ্রকার মিল বা একতা নাই। একে বাংলায় হিন্দু-মুদলমানের মধ্যে দাম্প্রদায়িকতা-ভাব বৃদ্ধি পাইতেছে, ততুপরি অবাঙালী ব্যবসায়ীদিগের সহিত বাঙালী बाबनाबी मिरनद ঠোकाई कि मानिया चाहि। य य जाद भातिराहि, বাজার দখলের চেষ্টা করিতেছে। সন্তায় মাল বিক্রয় করিয়া খরিন্দার হাত করার জন্ম ভেজালের মাত্রাও দিন দিন বাডিয়া চলিয়াছে। ष्यत्मक वावमाग्री श्रविकात्रक वाकारत प्राप्तिमा मान श्रवितनत सरवान ना निशा विना थवहाय (Free delivery) नदी कि:वा गांफीए मान বোঝাই দিয়া খরিকারের দোকানে পৌছাইয়া দিতেছে। নিজেদের লাভের অংশ কমাইয়া ফেলিয়া পরস্পরের ধরিদার ভালাভান্ধি চলিতেছে। বর্ত্তমান অর্থ-সঙ্কটের দিনে যে যত বেশী ধারে মাল ছাড়িতে পারে, খরিদার তাহার কাছেই তত বেশী জড় হইতেছে। ব্যবসায়ীদের কোন সভ্য না খাকায় এইপ্রকার প্রতিযোগিতার মধ্যে পড়িয়া অনেক ব্যবসায়ীর অবস্থা শোচনীয় হইয়া উঠিতেছে। অবিলয়ে ইহার একটা প্রতিকার না ধইলে, ব্যবসায়ে টিকিয়া থাকা সকলের পক্ষে শক্ত হইবে।

সঙ্গ (Association)

কোন কোন ব্যবসায়ীদের মধ্যে সজ্ব (Association)
আছে বটে, কিন্তু তাহার ভিতরেও অনেক গলদ। কাগজে-কলমে
সজ্বের নিয়ম মানিয়া চলিলেও ধরিদ্দার-ভাঙ্গাভাঙ্গির জন্ত ভিতরে
ভিতরে সকলেই ধরিদ্দারকে স্ববিধা প্রদান করেন।

এই সমস্ত প্রতিযোগিতার হাত হইতে রক্ষা পাইতে হইলে, ব্যবসামীদিগের সজ্মবদ্ধ হওয়া একান্ত আবশ্রক। কিন্তু সজ্মের কার্য্য শুধু প্রস্তাব, অন্থমোদন, সমর্থন প্রভৃতিতে পর্যাবসিত থাকিলে চলিবে না, চাই সর্বাগ্রে তাহাদের মনের পরিবর্ত্তন। নতুবা উহাপ্রহসনে পরিণত হইবে।

১৩৪৫ সালের ১ই আষাঢ় তারিথের স্মানন্দবাজার পত্রিকায় খবর প্রকাশিত হয়।

"গত ব্ধবার অপরাত্নে এলবার্ট ইনষ্টিটিউট হলে কলিকাতা পোষাক ও বস্ত্রব্যবায়ী সমিতির একটি অধিবেশন হয়। সমিতির সহকারী-সভাপতি শ্রীযুক্ত স্থরেক্তনাথ চক্রবর্ত্তী সভাপতির আসন গ্রহণ করেন। সভায় কলিকাতার বিভিন্ন বাজারের পোষাক ও বস্ত্রব্যবসায়ীরা সমবেত হইয়াছিলেন। শ্রম ও বাণিজ্য-বিভাগের মন্ত্রীমহাশয় বন্ধীয় দোকান নিয়ন্ত্রণ সম্বন্ধে একটি বিল আনমনের পরিকল্পনা করিয়াছেন। উক্ত বিল সম্বন্ধে সমিতির স্থাচিস্তিত অভিমত নির্ণয়ের জন্ম সভার বিশিষ্ট কয়েকজন সভ্য লইয়া একটা সাব-কমিটা গঠন করা হয়।"

ইহা হইতে প্রতীয়মান হয় যে, এই ব্যবসা সম্বন্ধে আমি সবিশেষ অবগত না থাকিলেও, ঐ সম্বন্ধে এই পুস্তকে যাহা আলোচনা করিয়াছি তাহা সত্য। পোষাক ও বন্ধ-ব্যবসায়ীরা যে প্রতিযোগিতার ঠেলায় পড়িয়া এই জাতীয় বিল কাউন্সিলে পাশ করাইবার চেষ্টায় আছেন, তাহাতে আর সন্দেহ নাই।

বাঙালী ও অ-বাঙালীর মধ্যে শ্রম ও শিক্ষা

मछाय विरामी-भिन्न छरवात आंभानि वक्त ना हरेल, अन्न मृनधन थों शिक्षा वां लाग्न कान भिन्न-व्याविकारत वावनारम्ब किष्ठा कता वृथा। উহাতে মূলধন নষ্ট হইবে। 'বেকার থাকা অপেক্ষা বেগার দেওয়া ভাল', এই হিসাবে শ্রমের কোন মূল্য না ধরিয়া ঘরে বসিয়া কোন প্রকার কুটীর-শিল্প ঘারা কিছু উপার্জন ভিন্ন বিদেশী-যন্ত্রচালিত শিল্পের সহিত প্রতিযোগিতা করিয়া অন্ত কোন প্রকার শিল্প-বাবসায় বর্ত্তমানে চলিতে পারে না। গত ১৯৩৬ সালে খুলনা ও ২৪ পরগণার হুর্ভিক্ষের সময় দরিন্ত শ্রেণীর অনেক লোক নোনা মাটি সংগ্রহ করিয়া নোনা জলের সহিত জাল দিয়া লবণ তৈয়ারী করিত, উহা ১১, ১০ প্রতিমণ বিক্রয় করিয়া একদিন অস্তর একদিন থাইয়া তাহারা জীবনধারণ করিমাছিল। তাহাতে তাহাদের দৈনিক।৴০,।৴০ আনার অধিক উপার্জন হইত না। ইহাতে পরিশ্রমের মৃল্যও তাহারা পাইত না। কারণ জল জালাইয়া লবণ প্রস্তুত করিতে তাহারা বিনা পয়সার শুষ্ক বাঁশের পাতা, কলার পাতা, বড়, বিচালি প্রভৃতির সাহায্য লইত। কাঠ কিংবা কয়লা খরিদ করিলে ধরচ পোষায় না। উহাতে তাহাদের বাঁচিয়া থাকা ছাড়া শ্রমের স্বার কোন মূল্য ছিল না।

চীনা

পরী অঞ্চলের বছ বেকার তাস পাশা থেলিয়া, সময় নই করে; কিন্তু চীনারা দিনের একটি মুহূর্ত্ত সময় নই করে না। কেহ সাক্ষাৎ করিতে আসিলে, তাহারা কদাচ হাতের কাব্দ ফেলিয়া গ্র-শুক্ষব করে না। তাহাদের কি পুরুষ, কি নারী মৌমাছির মত পরিশ্রমী। কলিকাতার চীনারা জুতা ও চামড়ার ব্যবসায়ে বংসরে এককোটী টাকার উপর রোজগার করে। চীনা ছুতারগণ এক এক টাকায় একখানি স্থলর চেয়ার বিক্রেম করিয়াও বংসরে কয়েক লক্ষ টাকা উপার্জ্জন করে। চীনাদের অধীনে ঘে-সকল হিলুস্থানী মূচী কাজ করে, তাহারা দৈনিক ৮০, ৮৯/০ আনা রোজ পায়। বাঙালীরা এই সমস্ত কাজ শিক্ষা করিলে দোষ কি?

শ্রেমের মর্য্যানা

বিখ্যাত পাদ্রী উইলিয়াম কেরী সাহেব এক সময়ে চৰ্মকারের কাজ করিতেন; নব-রাশিয়ার একচ্ছত্র অধিনেতা জোসেফ ষ্ট্যালিন তাঁহার দারিদ্রোর দিনে করিতেন মুচীর কাজ। ভারতের ভৃতপূর্ব বড়লাট লর্ড রিডিং প্রথম যখন ভারতে আসেন. "কেবিন বয়" (Cabin boy) হইয়া আদিয়াছিলেন, দ্বিতীয়বারে আসেন 'ভাইসরয়' হইয়া। এতদিন অলসভাবে জীবন-যাপনের ফলে বাঙালী অধাবসায়-হীন ও শ্রমকাতর হইয়া পড়িয়াছে। তত্বপরি বিশ্ববিভালয়ের ডিগ্রিধারী হইয়া বাঙালী যুবক শ্রমের-মর্য্যাদা ভূলিয়াছে--হীন কাজে তাহার অপমান বোধ হয়। কাজের দিক হইতে শিক্ষিত ও অশিক্ষিতের মধ্যে এইভাবে একটা ব্যবধান সৃষ্টি হইয়াছে। অশিক্ষিত বা অল্প-শিক্ষিত ব্যক্তিরা যে কান্ধ করিতে পারে, শিক্ষিত গ্রান্ধ্রেট্রা তাহা পারেন না-তাঁহাদের সম্মানহানি হয়। মানের দায়ে তাই অনশনকেই তাহার। বরণ করিয়া লন। তথাকথিত হীনরুত্তি অবলম্বনে যেথানে মাসে ৩০১ টাকা রোজগার হয়, সেথানে টেৰিল-চেয়ারে বসিয়া যদি ১০২ টাকা রোজগার হঁয় সে চাকুরীতেই ইহারা সন্মান বোধ করেন। আমাদের দেশে একটি কথা আছে,—'মানের গোড়ায় ছাই না দিলে মান বাড়ে স্পা'। এখানে 'মান' অর্থে—মানকচু। ইহার তাৎপর্য এই যে, মানকচুর চাষ করিতে হইলে উহার গোড়ায় ছাই দিলে, সেই কচু একদিকে যেমন বড় হয়, তেমনি থাইতেও হয় স্থ্যাত্ব। বর্জমানে বাংলার বেকার-সমস্থা যেরপ ভীষণ আকার ধারণ করিয়াছে, তাহাতে মনে হয় মানের গোড়ায় ছাই দিয়া বাঙালীকেও যে-কোন কাজে লাগিতে হইবে। হয়তো তাহাতেই জীবন একদিন উপভোগ্য হইয়া উঠিবে। কে বলে বাংলায় কাজের অভাব? কাজের অভাব নয়—কাজীরই অভাব। দেশ-বিদেশ হইতে লোক আসিয়া এখানে করিয়া থাইতেছে, আর বাঙালী যে তাহার নিজের দেশে কাজের অভাবে অনাহারে মরিতেছে—আমি বলি, ইহা তাহার পরাজয়েরই পরিচয়।

কাজ! কাজ করে কে? বাঙালী ব্যর্থ চাকুরীর চেষ্টায় কিংবা গল্প করিয়া আড্ডা দিয়া সমস্ত দিন কাটাইবে, অথচ কয়েক ঘণ্টা বিড়ি বাঁধিয়া যদি এক আনা রোজগার হয় তবে তর্ক করিবে,— "শ্রমের মূল্য পোষাইল না"! এদিকে ৪০০০টা টাউশনির জন্ম কিন্তু উমেদারের অস্ত নাই। ঘরে বসিয়া ২০০ ঘণ্টা বিড়ি বাঁধিলে কিন্তু ঐ ৪০০০টা টাকার সমস্থা অবাধেই মিটিতে পারে; সঙ্গে সঙ্গে একটা কাজেরও অভিজ্ঞতা জন্মে। হয়ত ইহার ভিতর দিয়াই একদিন একটি মন্ত কারখানাও সৃষ্টি হইয়া যাইতে পারে। চাই অধ্যবসায়। অধ্যবসায়ের বলে সামান্ত জুতা প্রস্তুত হইতেও যে একদিন কেহ বড় জুতা-ব্যবসায়ী হইতে পারিবে না, এমন কথা কে বলিতে পারে! টিউশনিই কর, আর চাকুরীই কর, তাহাতে শিক্ষা বা অভিজ্ঞতার কিছু নাই, পক্ষান্তরে মনিবকে সন্তুষ্ট করিয়া চাকুরী বজায় রাথিতে অনেক সময় নিজের বিবেক-বৃদ্ধিকে সন্তুচিত ক্রিত্তে হয়—বিস্ক্রনও দিতে হয়। অতি অকিঞ্ছিৎকর পান,

বিড়ি, সোডা, লিমনেডের দোকান করিয়া যে পেট চালায়, তাহার ভিতরে আত্মনির্ভরশীলতার যে-স্বাধীন মনোর্ভিটি বিকশিত হইয়া উঠে, একজন উচ্চপদস্থ সরকারী কর্মচারীর মধ্যেও তাহার বিকাশ দেখা যায় না। স্বাধীনভাবে পরিচালিত নগণ্য কার্য্যের ভিতর দিয়াও মাহুষের সাহস, উন্থম, আত্মনির্ভরতা ও নব নব বিষয়-উদ্ভাবনীশক্তির বিকাশ হয়। জগবিখ্যাত জ্তা-ব্যবসায়ী মি: বাটা একজন সামান্ত গ্রাম্য মুচির ছেলে। বাল্যজীবনে তিনি লোকের বাড়ী বাড়ী জ্তা বিক্রয় করিয়া বেড়াইতেন। একলে তাঁহার কারখানায় দৈনিক ১ লক্ষ ৬০ হাজার জোড়া জ্তা প্রস্তুত হয় এবং কাজ করে ১৭ হাজার লোক। সম্প্রতি লুক্ষিতে বাটার যে কারখানা স্বষ্টি হইয়াছে, উহাতে ১০।১৫ টাকার চাকুরীর আশায় প্রত্যহ কত লোক যে দরজায় ধর্ণা দিতেছে, তাহার ইয়তা নাই।

মূলধন

বিভিন্ন প্রদেশ ইইতে যে এত অবাঙালীর দল আজ বাংলায় বাজার জাঁকিয়া বিসয়াছে, খবর লইলে দেখা যায় ইহাদের অধিকাংশেরই সাহস, পরিশ্রম ও স্বাভাবিক ব্যবসা-বৃদ্ধি ছাড়া অহা পুঁজি নাই; এই সম্বল লইয়াই তাহারা সমগ্র বাংলা জুড়িয়া ব্যবসায় করিতেছে। এই সকল অ-বাঙালীরা যেমনি কঠোর শ্রমশীল, তেমনি আবার মিতবায়ী ও সরল জীবন যাত্রায় অভ্যন্ত। সামান্ত ফেরীওয়ালা ইইতে ব্যবসায় আরম্ভ করিলেও মূলধন বৃদ্ধি করাই থাকে ইহাদের একমাত্র লক্ষ্য। বাঙালীদের প্রকৃতি ইহার সম্পূর্ণ বিপরীত। তাহারা এত কই-সহিষ্ণ্ নহে। অধিকন্ত তাহারা কোন ব্যবসা আরম্ভ করিয়াই, উহা হইতে পরিবারের ভরণ-পোষণের জন্ত মূলধন, কোথাও কোথাও বা মহাজনের টাকা পর্যন্ত নই করিয়া কারবারের সর্বনাশ করে। কোন কোন হলে

ভধু নিজের পশার-প্রতিপত্তি জাহির করিতে গিয়াও বাঙালীরা আয়-বায়ের সমতা রক্ষা করিতে না পারিয়া ব্যবসা নষ্ট করিয়া বনে। কুদ্র কিংবা বৃহৎ যে কাজই করুক না কেন, যদি মূলধন সঞ্যের দিকে লক্ষ্য না থাকে, সে ব্যবসায়ের ধ্বংস অনিবার্য।

বাঙালী যুবকরা ব্যবসা-শিক্ষার কথা উঠিলেই বলিয়া থাকে, "মূলধন কোথায়? আর মূলধন না থাকিলে ব্যবসায় শিথিয়াই বা কি করিব!" কিন্তু যাহাদের ব্যবসায়-পরিচালনের যোগ্যতা থাকে, তাহাদের মূলধনের কদাচ অভাব হং না। প্রচুর পরিমাণ মূলধন ফেলিয়াও শুধু যোগ্যতা অভাবে অনেককে ক্ষতিগ্রস্ত হইতে হইয়াছে, এরূপ দৃষ্টান্ত বহু উল্লেখ করা যায়। পূর্বেই বলিয়াছি, ব্যবসায়ের নিয়ন্তর হইতে কাজ আরম্ভ করিয়া যাহারা অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করিতে পারে, তাহারাই পাকা ব্যবসায়ী হয়।

একান্নবর্তী পরিবার

বাঙালী শ্রমকাতর ও আয়েদী হইয়া পড়ায়, অনেক একায়বর্ত্তী পরিবার ক্রমেই ভালিয়া যাইতেছে। এরপ অধিকাংশ পরিবারেই দেখা যায়, ছই একজন রোজগার করে, আর গাচ জনে বিদিয়া খায়। যাহারা বেকার থাকে ভাহাদের বারা সংসারের কোন প্রকার সাহায়্য হয় না। অর্থোপর্জনে সক্ষম না হইলেও ভাহারা অক্তভাবে পরিবারের সহায়তা করিতে পারে। দৃষ্টাস্তস্বরূপ গৃহস্থের নিত্য-প্রয়োজনীয় ভরিতরকারী উৎপন্ন করিয়া, গো-পালনের বারা ছয় সংগ্রহ করিয়া এবং জ্ঞালানী কার্চ প্রভৃতি অনেক জিনিষ যোগাইয়া ভাহারা পরিবারের সাহায়্য করিতে পারে, কিন্তু ভাহা ভাহারা করে না। বরং যাহার হাতে সংসার-খরচের ভার থাকে, অনেক সময় ভাহা হইতে সে কিছু জাজ্মাৎ করিয়া থাকে। এই সমস্ত কারণে মন-ভালাভালির কারণ ঘটিয়া একায়-

বর্ত্তী পরিবার পুথকু হইয়া পড়ে। তথন কিন্তু কেহ পরিশ্রমে কাতর হয় না। সকলেই আপন আপন পরিবার প্রতিপালনে স্বাবলম্বী হইতে र राष्ट्रवान हार । शुर्व्य रार्थि-शतिवाद मर्पा क्रिक वर्ष घाता, क्रिक शतिवाम হারা, নিজ নিজ ক্মতারুষায়ী সংসারের সাহায্য করিত; বর্ত্তমানে সে-মনোবৃত্তির অভাব ঘটিয়াছে। কাজেই একান্নবর্ত্তী পরিবার ভালিয়া যাইতেছে। যাহারা বেকার, বদিয়া খাওয়াই পেশা, তাহারা উহাকে তাহাদের একটি দাবী বলিয়াই মনে করে; এজন্ম তাহারা একটুও কুতজ্ঞ নহে। বরং উপার্জ্জনকারীর দোষ-ক্রটি অন্বেষণ করিয়া বেডায়, অথচ পৃথাগন্ধ হইলে সংসারের কোন উপায়ক্ষম ব্যক্তির নিকট ছইতে সামাক্ত কিছু সাহায্য পাইলেও তাহাই উপকার বলিয়া মনে करत । योथ-পরিবারের উপায়ক্ষম ব্যক্তিটি যেন ষ্টেসনের কুলী। কোথাও যাতায়াতের সময় বাবুরা কুলীর ঘাড়ে 'বেডিং, স্থটকেশ' প্রভৃতি সমন্ত বোঝা চাপাইয়া দিয়াও যদি তাহার হাত থালি দেখিতে পান, তাহা হইলে নিজের হাতের ছাতাটি পর্যান্ত তাহার হাতে তুলিয়া দিয়া শৃক্ত হাতে ধমক দিতে দিতে যেমন সঙ্গে সজে চলে, তেমনি একারবর্ত্তী সংসারের উপায়ক্ষম ব্যক্তিটির ঘাডে সমস্ত দায়িত্বের বোঝা চাপাইয়া দিয়া, অক্যাক্ত সকলেই তাঁহার কোন দোষ-ক্রটী থাক বা না থাক, টিপ্লনী করিতে ছাডেন না।

বাঙালী শ্রম-বিম্থ, আয়েসী, ও অসাধু হইয়া পড়ায়, বেকার-সংখ্যা আরও বৃদ্ধি পাইতেছে। তাহারা যদি পশ্চিমা খোট্টা ও চীনাদের আদর্শে পরিশ্রম করিয়া নিজের উদরান্নের সংস্থান করিতে না পারে, তবে অনাহারে মৃত্যু ছাড়া বাঙালীর আর গতাস্তর নাই।

অ-বাঙালীর শিক্ষা

কলিকাতার জনৈক অ-বাঙালী ব্যবসায়ীর ১২,১৩ বৎসরের একটি

প্ৰাতৃপুত্ৰ দেশ ২ইতে কলিকাতায় আসে। তাহাকে উক্ত ব্যবসায়ী নিজের কারবারের মধ্যে কোন প্রকার কাজকর্ম শিক্ষা করিতে না দিয়া একখানি কড়াই, একটি চুলী, ও নগদ চারি আনা পয়সা পুঁজি দিয়া, উহার দারা ছোলা, বুট খরিদ করিয়া, তাহা ভাজিয়া ফেরী করিতে উপদেশ দিলেন। আমার জনৈক বন্ধু উক্ত ব্যবসায়ীকে शिकामा করিলেন, "আপনার লক্ষ টাকার কারবার, কত কত লোক সেখানে কান্ধ করিতেছে, আপনার ভাতৃষ্পুত্রকে তাহাতে কোন কাল্পে নিযুক্ত না করিয়া এরূপ উপ্পৃত্তি করিতে দিলেন কেন?" ব্যবসায়ীটি উত্তর मिलन,—" आंक यमि উহাকে নিজের কারবারের মধ্যে নিই, তবে এই সমস্ত টাকা-কড়ি দেখিয়া উহার মাথা বিগড়াইয়া ঘাইবে। কট্ট-সহিষ্ণুতাও শিথিবে না কিংবা টাকার দরদও বুঝিবে না। বরং ধরচ-পত্রে অমিতব্যয়ী হইয়া পড়িবে। উহাকে চারি আনা পুজি দিয়া ভূঁজা रुत्री कतिएक निश्चा आज Io जानाग्न यनि छेहात ८०० नां छ हहेशा Ibo भग्नना পুঁজি দাড়ায়, তবে উক্ত লাভকে সে গায়ের রক্ত স্বরূপ মনে করিবে। এইভাবে যখন তাহাকে অর্থ সঞ্চয়ের নেশায় পাইয়া বসিবে, মিতবায়িতার শিকালাভ হইবে, তথন তাহাকে গামছা কিংবা অক্যান্ত জিনিষ ফেরী कतिएक मिया भारत এই कात्रवारत नहेव।" ख-वांडानीता वानकमिनारक এইভাবে শিক্ষা দিয়া কষ্ট-সহিষ্ণু ও মিতবায়ী করিয়া ভোলে। কিছ বাঙালীর রীতি-নীতি ইহার সম্পূর্ণ বিপরীত।

জীবন-যাত্রায় বাঙালীর কর্ত্তব্য

অভাবের তাড়নায় বাঙালী যে কি শোচনীয় অবস্থায় আসিয়া পৌছিয়াছে, সহরে বসিয়া তাহা অন্থমান করা যায় না। পল্লীর দিকে একবার দৃষ্টিপাত করিলে বুঝা যায়—কি নিদারুণ দারিদ্রা দেশকে গ্রাস করিয়া বসিয়াছে। গৃহে গৃহে হাহাকার! মূথে হাসি নাই, অস্তরে সজীবতা নাই,—বালক-বৃদ্ধ-যুবা সকলেই যেন এক একটি নৈরাশ্রের ছবি। এ অবস্থার প্রতিকার না করিলেই নয়। কিন্তু উপায় কি, কর্ত্তব্য কি—"কঃ পদ্থা?"

মিথ্যা-সম্মানবোধ পরিহার

সর্বাগ্রে মিথ্যা সন্মানবোধ পরিত্যাগ করিতে হইবে। একমাত্র মেধাবী ছাত্র ছাড়া অপর কাহারও বিশ্ব-বিভালয়ের ডিগ্রির পিছনে ছুটিবার প্রয়োজন নাই। জানি, এ মোহ আজও বাঙালীকে গ্রাস করিয়া বসিয়া আছে, কিন্তু "এ মায়া ছাড়িতে হ'বে।" যে সকল অভিভাবক সর্বস্বান্ত হইয়া প্রগণকে উচ্চশিক্ষা দেন, তাঁহাদের উচিত সেই টাকাটা ঐভাবে ব্যয় না করিয়া হয় কোন অর্থকরী শিক্ষায়, কিংবা কোন ব্যবসা বা কৃষি শিক্ষায় ব্যয় করা। বি,এ, এম,এ পাশ করিয়াও যথন ২৫।৩০ টাকার চাকুরী জুটিতেছে না, তখন না হয় উচ্চ-শিক্ষার পিছনে যে টাকাটা ব্যয় হইত সেটা তাহারা ব্যবসা করিতে গিয়া ন ইই করিল; সেও লাভ। কারণ তাহাতে তাহাদের কৃষি বা ব্যবসায় সম্বন্ধে একটা অভিজ্ঞতা জন্মিবে। বি,এ, এম,এ পাশ করিলে তো একমাত্র কেরাণীগিরি ছাড়া আর কোন অভিজ্ঞতা লাভ হয় না। বরং তাহাতে এভ বেশী আত্মসন্মানবোধ জ্বেয়, যে ইহাদের পক্ষে নিয়ন্তরের

কোন কাজ করা সম্ভব হয় না। আর বি,এ, এম.এ পাশই বে শিকার মাণকাঠী ইহা মনে করা ভুল। বরং ম্যাট্রিক পর্যন্ত পড়িয়া অর্থ-নীতি, বাণিজ্য-নীতি, কৃষিতত্ব, শিল্প প্রভৃতি বিষয়ক পুত্তক পাঠ করিলে অনেক ছাত্রের যে অভিজ্ঞতা-লাভ হইবে, তদ্বারা হয়তো কর্মকের্টের তাহাদের একটা পদ্বা আবিষ্ণুত হইতে পারে। আমার ক্ষ্ম অভিজ্ঞতা হইতে মনে হয়, এই জাতীয় শিকাই সাধারণ ছাত্রদের পক্ষে বিশেষ উপযোগী ও কার্য্যকরী। কারণ এ বিষয়ে সকলেই একমত হইবেন যে, বাংলা দেশের ছাত্রগণের পাঠ্য পুত্তকের বাহিরে সাধারণ-জ্ঞান অতি কম। বাংলার প্রত্যেক পলীগ্রামের অস্ততঃ ক্তকগুলি ছাত্রকেও যদি এই আদর্শে তৈরী করা যায়, এবং তাহার মধ্যে কয়েকটি যুবকও যদি জীবন-মুদ্ধে সফলতা লাভ করিতে পারে, তবে ক্রেমণঃ ইহা সকলকেই উৎসাহিত করিবে।

অনাভূমর জীবনযাত্রা

এই প্রদক্ষে আমি আর একটা কথা তুলিতে চাই। পল্লী-অঞ্চলের সাধারণ গৃহস্থের ছেলেদের হোষ্টেলে থাকিয়া কলেজে পড়িতে হয়। ইহার একটা পরোক্ষ কুফল আছে। সহরের চাক্চিক্যময়ী সভ্যতা ও আড়ম্বরপূর্ণ জীবন-যাত্রা মনের উপরে তাহাদের এমনি ভেলকি লাগাইয়াদের ধে, পল্লী-অঞ্চলের ছেলেমেয়েদের মাথা বিগ্ডাইয়া যায়। ক্রমশঃ তাহারা অমিতব্যয়ী ও সহরবাসীর আড়ম্বরপূর্ণ জীবন-যাপনে অভ্যন্ত হইয়া পড়ে। তথন তাহাদের পক্ষে পল্লী-জীবন-যাপন অসম্ভ হইয়া উঠে।

যদিও বর্ত্তমানে চা-পান পন্তী-অঞ্চলেও সংক্রামক হইয়া উঠিতেছে, তথাপি এখনও অনেক বাড়ীতে উহার ছোঁয়াচ লাগিতে বাকী আছে। কিছু এই সৰ পরিবারের ছেলেরাও কলিকাতার হোষ্টেলে আসিয়া

यह एकिन अपनि চায়ের নেশায় তাহাদের পাইয়া বসে। भन्नी श्राप्य থাকিয়া যাহারা নিজের কাপড় নিজে কাচিত, কলিকাতায় হোষ্টেলে ঢুকিয়া তাহাদের দে অভ্যাদও যায়। তারপর অচিরেই ভাহারা এমন অল্স বাবু হইয়া পড়ে যে, ভবিশ্বং-জীবনে তাহাদের দ্বারা শ্রমসাধ্য আর কোন কাজ হইবার উপায় থাকে না। কবি রবীক্রনাথ এক সময় विनयाहित्नन, "পরের ছারে ধর্ণা দিলে সরাজ হয় না-আস্থানি, আত্ম-নির্ভরতা থাকা চাই।" কিন্তু আত্ম-দক্তি, আত্ম-নির্ভরতা কোথায়? উচ্চ-শিক্ষিত হইতে গিয়া যুবকেরা ঐ সকল শক্তি এমন ভাবে হারাইয়া ফেলে যে, একমাত্র কেরাণীগিরি ছাড়া তাহাদের ছারা আর কোন কাজ চলে না। স্বাস্থ্যতো অনেকেরই নাই-চা-পান অভ্যাদের ফলে অল্পবিন্তর সকলেরই অজীর্ণ রোগ। পরিশ্রমের অভ্যাদ না থাকার দরুণ প্রায় সকলেই অলস। নিজেদের অবস্থা গোপন করিয়া ধনী সম্ভানদের সহিত সমান তালে চলিতে গিয়া অনেকেই অমিতবায়ী। কিন্তু অভিভাবকগণ তাহাদের মাহুষ করার জন্ম মাথার ঘাম পায়ে ফেলিয়া কি কটে যে তাহাদের টাকা যোগাইয়া থাকেন, এ চিস্তা তাহাদের মনেও আসে না। আমাদের ছেলেদের যদি মাত্র্য করিতে হয়, তবে वर्खमान कीवन-याजात প্রণালী আমৃল পরিবর্জন করিতে হইবে। বাংলার আশা-ভরদা তরুণ বন্ধুদের তাই আমার বলিতে ইচ্ছা হয়-

"বন্ধুগণ, চা ছাড়। তাহার পরিবর্ত্তে বরং গরম জলে খানিক পাতিলেবুর রস মিশাইয়া থাও। কিংবা ঘোলের সহিত বিট্ লবণের গুঁড়া
মিশাইয়া থাইতে পার, অজীর্ণ দূরীভূত হইবে। উহার সজে রুফ্তিল দিলে আরও ভাল হয়। বিস্কুটের পরিবর্ত্তে চিড়া, মৃড়ি, গুড়,
আদা, ছোলা প্রভৃতি জলখাবার থাও। তাহাতে 'ভাইটামিন' আছে।"
কলিকাতায় টমেটো ফলভ উহাতে ভাইটামিন্ও যথেই। ইহার ২৪টা
প্রতাহ কাঁচা খাওয়া উচিত। পলীগ্রামে প্রতাক গৃহত্বের বাড়ীতেই

ইহার চাম করা চলে। সাহেবেরা ইহা প্রত্যন্থ খাইয়া থাকে। ভাতের সহিত গরম মশলা-বিহীন ভাল, শাক, তরকারী প্রভৃতি খাইতে হইবে। আমাদের এই গ্রীমপ্রধান দেশের পক্ষে যাহা উপযোগী বাছিয়া বাছিয়া সেই সমন্ত খাছই থাওয়া উচিত। যাহা কিছু খাই, ভাহার ভালমন্দ বিচার করি আমরা রসনা-পরিতৃপ্তির দিক্ দিয়া; কিছু খাতের সহিত বে স্বান্থের অসালী সম্বন্ধ, তাহা আমরা একেবারেই ভূলিয়া যাই। আমার মনে হয়, আহার ও পোষাক-পরিচ্ছদে আমাদের আবার প্রাচীন-মৃণে ফিরিয়া যাইতে হইবে। আদ্বি হউক, কালি হউক, আমাদের 'হাল ফ্যাসন' ক্জেন করিতেই হইবে। তাহাতে ব্যয় কমিয়া যাইবে—শারীরিক শক্তিও বৃদ্ধি পাইবে।

সামাজিক চিন্তাথারার পরিবর্তন

সামাজিক কয়েকটি ব্যাপারেও চিস্তাধারা পরিবর্ত্তন করিবার সময় আসিয়াছে। চক্ষ্লজ্জা ত্যাপ করিতে হইবে। বাড়ীতে আত্মীয়-কুটুম্ব আসিলে দেশরীতি অহুসারে পোলাও কালিয়া খাওয়াইতে হয়, না হলে মান থাকে না, কারণ তাহাতে তাঁহাদের নিকট দীনতা প্রকাশ হইয়া পড়ে। এ মনোভাব ত্যাপ করা অতি প্রয়োজন—এবং এই আদর্শ-প্রদর্শনের জন্ত সমাজে কতকগুলি সাহসী ও শক্তিসম্পন্ন লোকের আবশুক। কিছুদিন ধরিয়া যদি এই আদর্শের প্রচার (propaganda) হয়, ক্রমশ: দেশের মতি-গতি ও ফচির পরিবর্ত্তন হইয়া য়াইবে। আমরা য়খন চা-পান অভ্যাস করিয়াছিলাম, নিশ্চয়ই কোন আদর্শ ইইতে করিয়াছিলাম। তখন আমরা এ তুল ধরিতে পারি নাই বে, ইছা আমাদের শ্রীমপ্রধান দেশের স্বাস্থ্যের অমুকূল নহে। এখন সে তুল ব্রিয়াছি; কাজেই ঐ কু-অভ্যাস পরিত্যাপ করিয়া আমাদের অর্থ ও স্বাস্থ্য বাচাইতে হইবে। চায়ের ব্যবস্থা রাখিতে এক এক গৃহত্বের বাড়ীতে

কম ব্যয় হয় না। দেশে যখন যে রেওয়াক্ষ আসিয়াছে, কোন গুণাগুণ বিচার না করিয়া তৎক্ষণাৎ তাহাকে আমরা কোল দিয়াছি। চীনারা এত বড় আফিমের নেশা পরিত্যাগ করিতে পারিয়াছে, আর আমরা এই সামাগু নেশা ছাড়িতে পারিব না! বাঙালী বড় অমুকরণ-প্রিয় জাতি। আমাদের ভিতরে যতগুলি কু-অভ্যাস চুকিয়াছে, তাহার সবই প্রায়্ম অত্যের নিকট ধার করা। দেশের যুবকদের একদল যদি সত্যবদ্ধ হইয়া বর্তমান ফ্যাসনের বিহুদ্ধে সংগ্রাম চালনা করে, এবং সংবাদপত্তে এ সম্বদ্ধে প্রবদ্ধ লিখিয়া প্রচার করে, তাহা হইলে ক্রমশঃ স্থফল ফলিবে। এই আন্দোলনে অর্থের প্রয়োজন নাই—প্রয়োজন কেবল সাহস ও শক্তির। কলিকাতার কলেজ-হোষ্টেলের যুবক-সম্প্রদায় কর্ত্বক যদি প্রথম এই আন্দোলনের স্তর্জাত হয়, তাহা হইলে অনতিবিলম্বে বাংলার পল্লীতেও ইহার স্কল ফলিবে। কারণ, বলিতে গেলে তাহাদের দারাই পল্লীঅঞ্চলেণ এই রোগ সংক্রামিত হইয়া পড়িয়াছে, আবার তাহাদেরই চেটায় ইহা দূরীভূত হইতে পারে।

অনাভূম্বর পোষাক-পরিচ্ছদ

আহার-বিহার সম্বন্ধেও বেমন সংযত হইতে হইবে, পোষাক-পরিক্রণ সম্বন্ধেও বাঙালীকে তেমনি সংযত হইতে হইবে। পোষাক-পরিক্রণে সংসারের এক একটি লোকের জন্ম অন্ততঃ ২৫।৩০০ টাকা বছর ব্যয় হয়। উহাকে যতদ্র সম্ভব সহজ ও সাদাসিধা করিয়া ব্যয়-সংকাচ করিবার ব্যবস্থা করা উচিত। থক্ষর পরিতে যদি অন্থাবিধা হয়, অন্ততঃ বাংলা দেশের মিলের তৈরী কাপড়-জামা থরিদ করিতে হইবে। তাহাতে বাংলার মিলগুলি শাঘ্রই উন্নত হইমা উঠিবে। বর্ত্তমানে ভারতের সব প্রদেশবাসীরাই "Domicile" প্রশ্ন তুলিয়াছে, এমন কি আসামে পর্যন্ত 'বাঙাল থেদা' আন্দোলনের স্বর্ত্তপাত হইয়াছে।

সকল প্রালেশের লোকেরই যথন নিজ নিজ প্রাদেশের প্রতি এত আসজি, বাঙালীর তাহা থাকিবে না কেন? নিজেরা তুলার চাষ করিয়া তাহা হইতে নিজেরা বাড়ীতে স্তা কাটিয়া, ঐ স্তায় কাপড় প্রস্তুত করিয়া পরিতে না পারিলে থদ্দরেও মনের তৃথি হয় না। বাজারে যে সমস্ত থদ্দর বিক্রেয় হয়, তাহা দেশী কি বিদেশী বুঝা যায় না। কাজেই বেশী দামে বাজারের থদ্দর কিনিয়া দেশের প্রতি সহায়ভৃতি প্রদর্শন করা আমিও সমর্থন করি না। যাহা সহজ ও কার্য্যকরী এবং বরাবর যাহার স্থায়িত্ব রক্ষা করা সম্ভব, তাহা লইয়াই মাতামাতি করা শোভন, কেবল হজুগে মাতিয়া কিছু করা ঠিক নহে। অতিরিক্ত বাড়াবাড়ির ফলেই এ যাবং বাংলার কোন আন্দোলন স্থায়ী ও সফল হয় নাই।

অভাবের তাড়নায় লোক এখন সন্তায় জীবনযাত্রার দিকে ঝুঁকিয়াছে। দেশের শিক্ষিত যুবক-সম্প্রদায় যদি সরল সহজ জীবন-যাত্রার সপক্ষে প্রচারকার্য্য করে তাহা হইলে দেশের অর্থ ও স্বাস্থ্য উভয়ই বাঁচিয়া যায়।

বাঙালী 'অসাধু', বাঙালী 'ফাঁকিদার', এই সব বিশেষণেই বাঙালী আজ অভিহিত হইতেছে। ইহার কারণ কি ? কারণ 'অভাব'। 'অভাবে খভাব নষ্ট', অভাবের তাড়নায় সাধুও অসাধু হইয়া পড়ে। জীবনযাত্রা যদি অনাড়ম্বর হয়, অভাবও খভাবতঃ অল্ল হইবে, মান্তবের মনের হীন প্রবৃত্তিগুলিও সেই পরিমাণে কমিয়া যাইবে।

বিবাহ-ব্যাপারেও বাঙালীর বড় ব্যয়-বাছল্য। একে ত পাত্রীর অভিভাবককে বছক্টে সাধ্যাতীত বরপণ দিতে হয়; তৎপরে বরের বছ আত্মীয়-বন্ধুবান্ধবদের ঠেলায় পাত্রীপক্ষের অবস্থা শোচনীয় হইয়া দাঁড়ায়। শিক্ষিত যুবক-সম্প্রদায় যদি একটু উদারতা-সম্পন্ন হন, ইহার প্রতিকার হইতে পারে।

বাংলার পদ্ধতিত্ত

কলিকাতা বা বাংলার বড় বড় সহরাঞ্জলের বৃহ্ৎ সৌধরাজি দেখিয়া বাংলার আসল অবস্থা অনুমান করা চলে না। কলিকাতার মত সহরে একই বাড়ীর তৃই অংশে তৃটি গৃহস্থ দশ বংসর কাল বাস করিয়াও কেহ কাহারও অবস্থার থবর জানে না। দেশ-বিদেশের নানা শ্রেণীর নানা-ভাষাভাষী এখানে একত্রিত হইয়াছে। রাস্তায় বাহির হইয়া গাড়ী-ঘোড়া চাপা না পড়িলেতো বাপের পুণ্য! অস্ততঃপাঁচ মিনিট অপেকা না করিলে মোটর-গাড়ীর ঠেলায় কোন একটি রাস্তা পার হওয়া অসম্ভব। ফুটবল-মাঠে ও বায়জোপের টিকিট-ঘরের সম্মুখে জনসমুদ্র দেখিয়া কেহ ব্ঝিতেও পারিবে না—এখানে দারিত্র্য বলিয়া কিছু আছে। এই গ্রন্থকারের দেশের একটি ধোপার মেয়ে গলামান উপলক্ষে একবার কলিকাতায় আসিয়া বলিয়াছিল—'আমার কপালে একটু আঁচড় * ছিল, তাই স্থেপুরী কলকেতা দেখলাম, দেশের রাজ্যির টাকা আর ইট সবই কি কলকেতায় গানা হয়েছে!" কথা মিধ্যা নয়।

আবার এথানে ধনীর সংখ্যা যেমন, ভিখারীর সংখ্যাও তেমনি। তার
মধ্যে আবার অনেক পেশাদারী ভিক্ক আছে। এই জন্ম প্রকৃত
ভিক্ক বাছিয়া লওয়া শক্ত। কলিকাতায় ভিখারীর 'সরদার' আছে।
কোন ক্রিয়া-কর্ম উপলক্ষে কাঙালী ভোজন করাইতে হইলে সরদারের
মারফতে তাহাদের নিমন্ত্রণ করিতে হয়। এজন্ম সরদার একটা
কমিশন পায়। কয়েক বৎসর পূর্বের ক্রফরাম বস্থর দ্বীটে এক ভিখারীসরদারের পুত্রের বিবাহে যে 'প্রোন্সন' দেখিয়াছিলাম, এরূপ

^{*} পুণ্যভাগ্য।

প্রোসেম পলীগ্রামে অনেক জমিদার-বাড়ীর ক্রিয়াকাণ্ডেও দেখা যায় না। কাজেই এই চাক্চিকাময়ী কলিকাতা-নগরীর অবস্থা দেখিয়া বাংলার অবস্থা নির্ণয় করা যায় না। কবির ছলেও এই কথাই ফুটিয়া উঠিয়াছে—

"পর দীপমালা নগরে নগরে।

তুমি যে তিমিরে, সে তিমিরে ॥"

বাংলার যাঁরা বড় বড় জমিদার তাঁহারা দকলেই কলিকাতাবাদী।
দেশের নায়েব-গোমন্তার উপর কড়া ছকুম চালাইয়া কলিকাতায় টাকা
আনিয়া তাঁহারা সহরের আরাম-বিলাস উপভোগ করিয়া থাকেন।
ওদিকে কর্মচারীয়া জমিদারের ছকুম তামিল করিতে তুর্দিশাগ্রন্ত প্রজার
রক্ত শোষণ করিতেছেন। আজ যদি আমাদের এই সব জমিদার-শ্রেণী দেশে বাস করিয়া কলিকাতার আরাম-বিলাসে ব্যয়িত টাকাটা
দেশের মধ্যে বায় করিতেন, তাহা হইলে পল্লীর স্বাস্থা, পথঘাট প্রভৃতির
সংস্কার হইয়া তাহার শ্রী ফিরিয়া যাইত। প্রজারাও ইহাতে য়থেষ্ট
উপক্ষত হইত।

মধ্যবিত্ত ভালুকদার গাঁতিদার

এই সম্প্রদায়ের হয়তো কলিকাতাবাসী হইয়া আরাম-বিলাস উপ-ভোগের মত আর নাই। তজ্জন্ত হঁহারা দেশে থাকিয়া নিজ নিজ স্বার্থ লাইয়া স্বরিকগণের সহিত পরম্পর বিবাদ-বিসন্থাদ, হিংসায় ব্যস্ত আছেন। যৌথ-সম্পত্তি পরিচালনে ইহাদের পরম্পরের মতের মিল নাই। সাধারণ স্বার্থ (common interest) রক্ষায় ইহাদের বৃদ্ধির অভাব। তজ্জন্ত উক্ত পরিবারের কেহ কেহ তৃঃথ করিয়া বলিয়া থাকেন, 'পূর্ব্ব জন্মের বহু পাপ না থাকিলে, কেহ বহু স্বরিকের বাড়ীতে জন্মগ্রহণ করে না।' যৌথ-সম্পত্তির স্বরিকগণের মধ্যে যদি কেহ সংপরামর্শ দিতে ষায়, অপরাপর স্বরিকগণ মনে করে, এ লোকটীর নিশ্চমই ইহাতে

কিছু সার্থ আছে। আমার ব্যক্তিগত অভিজ্ঞতা হইতে এখানে একটি ঘটনার উল্লেখ করিভেছি।

कान এक পরিবারে /8 পাই অংশের জনৈক স্বরিক একটি ঘৌথ-नम्भाखित **क्**नकत वार्विक २०८ हे। काग्र विनि-वत्मावरस्त बन्न कर्तनक প্রার্থীর নাম প্রস্তাব করিলে অক্সান্ত স্বরিকগণ সন্দেহ করিলেন যে, হয়তো ইহার মধ্যে তাঁহার কিছু ঘূষের ব্যবস্থা আছে: তজ্জ্জ্য কেহই তাঁহার প্রস্তাবে সম্মত নাহইয়া বলিলেন, "উক্ত জলকর বিলির জন্ম হাটে-বাজারে ঢোল পিটাইয়া দেওয়াহউক। যাহার দর বেশী পাওয়া যাইবে, তাহাকেই বিলি করা হইবে।" কিন্তু যিনি পূর্ব্বপ্রার্থীর জন্ম প্রস্তাব করিয়াছিলেন, তিনি অপরাপর স্বরিকগণের মনোভাব ও কার্য্য-ক্ষমতা বিশেষভাবেই জ্ঞাত ছিলেন। তজ্জ্য তিনি উক্ত প্রার্থীর নিকট হইতে গোপনে ৯০১ টাকা গ্রহণ করিয়া তাহাকে বলিয়া দিলেন—"যাও, তুমি গিয়া উক্ত জলকর দখল কর. পরে যাহাই হউক আমি তাহার ব্যবস্থা করিব।" এদিকে এক বংসরের মধ্যে অন্যান্ত স্বরিকগণ ঢোল পিটাইয়া क्रनकत रामावरखत रकान हिंहाई क्रियान ना। कार्क्ड फेक यतिरकत /৪ পাই অংশের প্রাপ্য ৭।। স্থলে ১০১ টাকা লাভ হইয়া গেল। পরস্পরের প্রতি অনাস্থার জন্ম এই ভাবে যৌথ-সম্পত্তি ধ্বংস হইতেছে। তত্বপরিবর্ত্তমান অর্থ-সঙ্কটের দিনে প্রজার নিকট হইতে যথাসময়ে খাজানা আদায়ও হয় না। ইহার উপর সম্প্রতি আবার প্রজারা ঋণশালিশী বোর্ডের আশ্রয় লইতেছে। কাজেই পল্লীর ঐ সমন্ত সম্পত্তিশালীরা নির্দিষ্ট দিনে কালেক্ট্রীর রাজস্ব সংগ্রহ করিয়া দাখিল করিতে না পারায় প্রায় প্রতি কিন্তিতে তাহাদের সম্পত্তি নীলাম-বিক্রয় হইতেছে। বারোয়ারী পূজারও ২।১ জন কর্মকর্তা থাকে, যৌথ-সম্পত্তিওয়ালাদের তাও নাই। পূর্বপুরুষ-নিমিত ঠাকুর-দালানের ছাদে গাছ জন্মাইতেছে, জল জমিয়া ছাদ নষ্ট হইয়া ধ্বসিয়া পড়িতেছে, কিন্তু কে তাহার

দিকে লক্ষ্য করে? পিতৃপুরুষের প্রকাণ্ড লদ্ধা দালান ভাগবাঁটোয়ারা করিয়া এক এক স্বরিক এক এক অংশে বাস করে;
ছাদ সরকারী। বর্ধার দিনে ফাটা ছাদ দিয়া জল পড়ে, সকলেই ক্টে
দিন যাপন করে, কিন্তু সরকারী তহবিলে টাকা নাই, সরকারী ছাদও
মেরামত হয় না। যদি কেহ নিজের অংশ নিজের ব্যয়ে মেরামতের
চেষ্টা করে, অপর স্বরিক তাহাতে বাধা দেয়। অজুহাত—একজনের
ছাদ মেরামত হইলে অত্যের ছাদে আরও বেশী জল পড়িবে। একজনে
স্থেথ বাস করিবে, অপরে কষ্ট পাইবে, এ জাতীয় হিংসাও ইহার মধ্যে
আছে। কাজেই বছ স্বরিকের গৃহে জন্মগ্রহণ করা যে একটা অভিশাপ—
ইহা অস্থীকার করা যায় না।

কোন প্রজা বা থাতকের নামে আদালতে নালিশ হইলে, স্বরিকগণের কেহ হয়তো প্রজার পক্ষ অবলম্বন করিয়া তাহার নিকট কিছু ঘূষ লইয়া সমস্ত মামলাটি নই করিয়া দেন। কোন কর্মচারীর কাজের হিসাব-নিকাশ দাবী করা হইলে কোন স্বরিক তাহার পক্ষাবলম্বনে তাহাকে হিসাব-নিকাশের দায় হইতে রেহাই দেন। অবিভক্ত যৌথ-সম্পত্তির স্বরিকগণের মধ্যে এ জাতীয় বহু প্রকার স্থনাচার চলে এবং তাহাতে যৌথ-সম্পত্তি ধ্বংস হয়।

মধ্যবিত্ত-সম্প্রদায়

পল্লী-অঞ্চলে ইঁহারাই বেশী হতভাগ্য। ইঁহাদের মধ্যে বেকারের-সংখ্যাও অত্যধিক। এই সম্প্রদায়ের লোকের কাহারো জমী-জমাও বিশেষ নাই, চাকুরী-বাকুরীও বড় নাই। ইঁহারা না পারেন জন খাটিতে, না পারেন ভিক্ষা করিতে। ইঁহাদের মধ্যে যাহাদের ত্'দশ বিঘা খাস-জ্বমী আছে তাহা চাবীকে ভাগে দিয়া ফ্সলের অর্জ্জেক মাত্র পাইয়া খাকেন। কাহারও নিজর ব্রহ্মোন্তরের তু'চার মর প্রক্রা থাকি লে ভাহার বড় একটা খাজনা আদায় হয় না। কারণ ভাহাদের 'ধার ভার' নাই, অতএব কেহ কথা গ্রাহ্ম করে না। ইহাদের আদালতে যাইবারও ক্ষমতা নাই। এই মধ্যবিত্ত-শ্রেণী সমাজে প্রতিপত্তিহীন। ইহাদের অবস্থা এমনই শোচনীয় যে, বাড়ী-ঘর মেরামতের অর্থ পর্যন্ত নাই। বর্ষায় জল পড়িয়া ঘরের ভিতর ভাসিয়া যায়, সমস্ত রাত্রি বসিয়া বসিয়া কাটে। ঘরে চা'ল নাই, উপবাসে দিন যায়, তবু কাহারও কাছে মুখ ফুটিয়া সেকথা প্রকাশ করিবার উপায় নাই। তাতে নিজের হীনভা প্রতিপক্ষ হয় ও প্রাণে আঘাত লাগে। দিন চলে ই সাদের অভিকষ্টে,—হয় তো বাড়ীর সামাত্ত কলা, কচু, নারিকেল, স্থারি হাটে-বাজারে বিক্রম্ম করিয়া তদ্বারা হ'চার আনা সংগ্রহ হইলে তাহাতেই কোন প্রকারে ফেনভাত জোটে। আবার যে-সমন্ত লোকের প্রপুক্ষ-অজ্জিত একটু আভিজ্ঞাত্য আছে, তাঁহারা নিজেরা হাটে-বাজারে গিয়া ঐ সমস্ত মাল বিক্রম্ম করিতে লজ্জিত হন। কাজেই কোন লোকের সাহায্যে উহা বিক্রম্ম করিতে হয়। কিন্তু সে যদি উহা হইতে কিছু কমিশন লয়, তাহাতে আপত্তি করার উপায় নাই।

স্থ্যবিত্তদের পেশা

এই শ্রেণীর কেহ কেহ মহেশ ভট্টাচার্য্য মহাশয়ের গোটাকতক

/৫ পয়সা ডামের ঔষধ ও ॥ আনা মূল্যের একথানি চিকিৎসাতত্ত্ব

থরিদ করিয়া ডাক্তারী করেন। বাহারা এই সব ডাক্তারের ঔষধ থায়,

তাহাদের অবস্থা যে কিরূপ তাহা সহজেই অমুমেয়। মাত্র ড্ব'এক
আনা এ সব চিকিৎসার দক্ষিণা। তাও বাদের জোটে না, তাহারা

হরিবোলা হয়, মাটিপড়া থায়, ঝাড়ফুক্ করায়। এসব চিকিৎসায়
কাহাদের রোগ সারে—বাঁচিয়া থাকিয়া বাহাদের ত্বংথভোগের মেয়াদ না
ক্রায় একমাত্র তাহাদেরই।

এই শ্রেণীর মধ্যে কেহ কেহ দোকানদারের থাতাপত্র লিথিয়। দিয়া মাদে ২।১০ টাকা রোজগার করে। কেহ বা পরের মামলা-মোকদমার তদ্বির করিয়া, আদালতে সত্য মিথ্যা সাক্ষ্য দিয়া কথনও কিছু আয় করে। আবার ইহাদের কেহ কেহ নিয়শ্রেণীর পল্লীতে কাহারও একথানি ঘরে বসিয়া পগুতি করিয়া থাকে; তাহাতে হয় তো বাহিরের ছাত্র-দত্ত বেতনে মাদে ২।৩০ টাকা রোজগার হয়। অনেকের হয় তো পয়সা-কড়ি জোটে না, ছাত্র-প্রদত্ত কলা, কচু, মাছ, পান, শাক লইয়াই ঘরে ফিরিতে হয়। কেহ কেহ বা গ্রাম্য সম্পত্তিশালী লোকের প্রজার নিকট থাজনার তাগেদা করিতে পেয়াদা-পাইকের কাজ করিয়া মাদে ৩।৪০ টাকা বেতন পায়।

এই শ্রেণীর কেহ কেহ আবার ২।০১ টাকার ধান্ত থরিদ করিয়া বাড়ীর মেয়েদের দারা ঢেঁকিতে চাউল প্রস্তুত করায় এবং প্রতিবাদীদের নিকট তাহা বিক্রয় করিয়া হয় তো দৈনিক ১০-।০ লাভ করিয়া তদ্দ্বারা জীবন-যাত্রা নির্কাহ করে। অতিরিক্ত বর্ষা-হেতু বা পরিবারের অস্থ্য-বিস্থথে চাউল প্রস্তুত করিতে অক্রম হইলে পুঁজি ভাঙ্গিয়া খাইয়া ফেলে। এই নগণ্য ব্যবসায়ের মধ্যে আবার অনেক সময় প্রতিবাসীর নিকট কিছু কিছু ধার পড়িয়া যায়। অনেক সময় তাহা আদায়ই হয় না, ইহাতেও গরীবের পুঁজি ভাঙ্গা পড়ে। তারপর আজ কাল ব্যবসায়ীরা সন্তায় রেঙ্গ্ন চাউল আমদানি করায় এই কাজও ভাল চলিতেছে না। এই শ্রেণীর অনাথা বিধবা জীলোকেরা কেহ কেহ অবস্থাপন্ন প্রতিবেশীর বাড়ীতে ঢেঁকিতে ধান ভানিয়া গৃহস্থকে বারো সের চাউল ব্রাইয়া দিলে মজুরী হিসাবে একসের চাউল পায়। তাহাই তাহাদের জীবিকার সম্বল। আজকাল আবার অনেক পন্নীগ্রামে ক্রেড় অয়েল মেসিন' অর্থাৎ ধানের কল স্থাপিত হওয়ায়, অনেকের এ জীবিকার পথও নষ্ট হইয়াছে।

খুলনা জেলায় স্থন্দরবন জন্ধলের সন্নিকটে বড়দল নামক একটি দ্বীপের মত স্থান আছে। সপ্তাহে প্রতি রবিবারে সেথানে একটি হাট বসে। বাংলা দেশে এত বড় হাট আর কোথাও আছে কিনা অবগত নহি। এই हाटि ध्वाय २०।२৫ हाजात लाटकत नमानम हम। थतिकात छ ব্যাপারীগণের ৪।৫ হাজার নৌকা আমদানী হইয়া থাকে। এই হাটের চারিধারে চাষী-সম্প্রদায়ের বাস। উহা এক-ফসলের দেশ। একমাত্র ধান্ত ছাড়া ঐ অঞ্লে আর কোন বিশেষ চাষ হয় না। উক্ত হাটের মধ্যে একটি স্থানে 'গুরু-হাটা' ('গো-হাটা' নয়) আছে। মধ্যবিত্ত শ্রেণীর অল্প শিক্ষিত হঃস্ত লোকেরা পণ্ডিতগিরি চাকরীর জন্ম প্রতি রবিবার হাটে উক্ত গুরুহাটায় উপস্থিত হন। চাষী-সম্প্রদায়ের মধ্যে যাহাদের পণ্ডিতের আবশুক, তাহারা গুরুহাটায় উপস্থিত হইয়া পণ্ডিত মহাশয়ের পরীক্ষা করে। প্রশ্নের নমুনা এই প্রকার,—"টাকার ৫ পালি ৬ কোন * ধান্ত হইলে এক শলা ধান্তের দাম কত ?" যিনি এই জাতীয় প্রশ্নের ঠিকমত জবাব দিতে পারেন, তিনি পরীক্ষায় পাশ হইয়া মাসে ১ ৩১ টাকা বেতনে গুরুগিরিতে নিযুক্ত হন। আহার-বাসস্থান অবশ্র তাহারাই দিয়া থাকে. কিন্তু নিজের রাল্লা করিয়া থাইতে হয়। পশুত মহাশয়ের কাজ (duty) ঐ সমস্ত চাধী-সম্প্রদায়ের ছেলে-পড়ানো এবং তাহাদের ধান্ত-বিক্রয়ের সময় দর ক্ষিয়া টাকার হিসাব ক্রিয়া কথন কথন জমিদার-মহাজনের ঋণ পরিশোধ করিয়া তাহারা যে দাখিলা রসিদ পায়, তাহা ঠিক আছে কিনা গুরুমহাশয়কে পরীক্ষা করিয়া দেখিতে হয়। যিনি উহাতে ভুল করেন, তাঁহার চাকুরী थारक ना। এই প্রবন্ধটি প্রেসে যাওয়ার পর জানা গেল যে, বেকার-সংখ্যা অত্যধিক বৃদ্ধি পাওয়ায়, গুরু-মহাশয়েরা এখন আর হাটে না বৃসিয়া চাষী- সম্প্রদায়ের বাড়ী বাড়ী ঘুরিয়া চাকুরী সংগ্রহ করেন। পৌষ-মাঘ

^{* &}gt;७ कार्य এक भानि। > भोनिए / ८ मत्। २० भोनिए > मना।

মাসে ফদলের সময় কৃষক-সম্প্রদায়ের যথন অবস্থা একটু অছেল হয়, তথন তাহাদের বালকদের শিক্ষা দিতে আগ্রহ হইয়া থাকে। কিছু আয়াঢ়-শ্রাবণ মাসে যথন চাষের ব্যয়ের জন্ম তাহাদের টাকার অভাব হয়, তথন গুরুমহাশয়ের চাকুরী থাকে না। বর্ত্তমানে গুরুমহাশয়দিগের আর নগদ টাকায় বেতন স্থির হয় না। পল্লীর যভ লোকের ছেলে পড়িবে, মাসকাবারে বস্তা ঘাড়ে লইয়া তাহাদের প্রত্যেকের বাড়ী বাড়ী যাইয়া বেতন হিসাবে ত্ই এক পালি ধান্ম সংগ্রহ করিয়া উহার হারা ছাত্র-বেতন ওয়াশীল করিতে হয়। বাংলার পল্লীগ্রামের মধ্যবিত্ত ভদ্র-পদ্বাচ্য শ্রেণীর এই অবস্থা।

এই শ্রেণীর যুবক-সম্প্রদায় দেশে থাকিয়া যথন অনাহারে অদ্ধাহারে অতিঠ হইয়া ওঠে, তথন আসে কলিকাতায়; আসিয়া হয় কোন পরিচিত আত্মীয়-স্বজ্ঞনের কাছে, কিংবা কংগ্রেস-কর্তৃপক্ষদিগের দ্বারে দ্বারে ধর্ণা দেয়। কিন্তু এত বেকারের চাকুরী দিবার ক্ষমতা তাঁহাদের কোথায়? আমরা যদি এই সমস্ত লোককে ব্যবসা করিতে উপদেশ দিই, সে কি আমাদের বাতুলতা নয়? যাহাদের দৈনিক হোটেলের খোরাকীর সংস্থান নাই, ব্যবসায় করিবার তাহাদের পুঁজি কোথায়? বাংলার প্রত্যেক পলীতে এই শ্রেণীর লোকসংখ্যাই বারো আনা। আমার এসব গল্প নয়, ইহা পলীগ্রামের একেবারে নিথুঁত আলেখ্য।

কুটীর-শিল্পি-সম্প্রদায়

কর্মকার, কুন্তকার, তাঁতি, তেলি প্রভৃতি এই শ্রেণীর লোক। ইহাদের ক্টীর-শিল্প প্রায় একেবারেই ধ্বংস হইয়াছে। ইহা আমি 'বাংলায় বেকার-সংখ্যা বৃদ্ধির কারণ' প্রবন্ধে উল্লেখ করিয়াছি। এই শ্রেণীর লোকেরা কেহ ভাড়ায় গরুর গাড়ী চালায়, কেহ তুধ বিক্রয় করে, কেহ হাটে-বান্ধারে রেকুন বা ক্লের চাউল বিক্রম করে। তেলী-সম্প্রদায়ের ২।৪ জন তাহাদের কাহারও আজীয়স্বজনের তেল-কলে মিজিগিরি ও অন্তান্ত কাজ করে। ইহাদের চাযআবাদ করার মত জমিজমা নাই। ইহারাও মধ্যবিত্ত ভদ্র-সম্প্রদায়ের মত
এক রকম বেকার অবস্থায় দাঁড়াইয়াছে। যদিও ইহারা নিমন্তরের
কোন কাজ পাইলে করিতে পারে, কিন্তু কাজ কোথায়? কাজেই
ইহাদের অবস্থাও বড়ই শোচনীয়।

ক্রমক-সন্প্রদায়

কৃষিজাত ফদলের দর অত্যন্ত হাদ পাইয়াছে, কিন্তু জমির খাজনা একই প্রকার আছে। এই সম্প্রদায় জমিদার-মহাজনের নিকট ঋণজালে জড়িত। অনেকের জমি-জমা ঋণের দায়ে বিক্রীত হইয়া গিয়াছে। ইহাদের পেটে ভাত নাই, পরণে বস্ত্র নাই। বস্ত্রের মধ্যে গামছা লজ্জা-নিবারণের একমাত্র সম্বল। কুঁড়েঘরে ইহাদের বাস, ভাহাও আবার অর্থাভাবে মেরামত হয় না। বর্ধার দিনে জল পড়িয়া ঘর ভাসিয়া राम्न । ইहारात्र मीटिंद मित्न मीटिंद नाहे, अ नमस्म दांकिकारन থড-বিচালী গায়ে ঢাকা দিয়া নিজা যায়। কেই বা শ্যার পাশে আগুন রাখিয়া শয়ন করে। সমস্ত দিন জন খাটিয়া রোজগার মাত্র তিন আনার পয়সা। তাহাই পরিবার-প্রতিপালনের সম্বল। গ্রহে আস্বাবপত্ত বলিতে মাটির কলসী, হাঁড়ি শানকি, ডিস, ভাঁড়। এই শ্রেণীর শিক্ষা ও সংস্কৃতি বলিয়া কিছুই নাই। রোগ হইলে ফ্কির-প্রদন্ত জলপড়া, মাটিপড়া ইহাদের ঔষধ। রোগের পথ্য ভিজাভাত, নৃণ, লঙ্কা— ভাহাতে যে বাঁচে যে মরে। বর্ত্তমান সভ্যজগতে ইহাদের মাহুষ না বলিয়া মশা, মাছি, ছারপোকার মত একটা জীব বলিলেই বোধ হয় শোভা পায়। যতপ্রকার অধাত্ত-কুথাত খাইয়া এবং ম্যালেরিয়ায় ভূগিয়া এদের দেহ অন্থিচর্মসার। ভারতের অ্যায় প্রদেশে যে গরীব নাই,

তাহা নহে। কিন্তু অর্থে গরীব হইলেও স্বাস্থ্যে তাহারা মোটেই গরীব নয়। তাহারা ছাতু, ভূট্টা, বিরি * খাইরা জীবন ধারণ করিলেও, দেশের জ্বল, বায়ু, প্রকৃতি তাহাদের স্বাস্থ্য গড়িয়া তোলে। বাংলার জ্বল ও বায়ু দ্যিত; ম্যালেরিয়া মহামারী তো বাংলার লোকের নিত্য-সহচর। বাংলাদেশ অর্থে দরিদ্র, স্বাস্থ্যে আরও দরিদ্র। বাংলার প্রকৃতিই আজ অপ্রকৃতিস্থ।

পল্লী-অঞ্চলে বেকার-সম্প্রদায়ের ব্যবসা

বর্ত্তমান অন্ন-সমস্থায় সাধারণ লোকের অবস্থা যতই সঙ্গীন হইয়া উঠিতেছে, অনক্যোপায় হইয়া লোকে তত ব্যবসার দিকে ঝোঁক দিতেছে। পল্লী অঞ্লে যাহারা ২।১ শত টাকা পুঁজি সংগ্রহ করিতে পারে, তাহারা মূদি দোকান, কাপড়ের দোকান কিংবা "সিঙ্গার স্থইং" কোম্পানিতে ২৫১ টাকা অগ্রিম দিয়া মাস মাস किखिए अकि तिनाई कन नहेंग्रा भागा तिनाई एवत (Tailoring) দোকান থুলিয়া বদে। এই সমন্ত থুচরা ব্যবসায়ীরা নিকটব**র্ত্তী** মোকাম বা গঞ্জ হইতে পাইকারী দরে মাল থরিদ করিয়া খুচরা বিক্রয় করে। কিন্তু ইহাদের অস্থবিধা এই যে, আজকাল ধার वाकी ना नित्न विक्य इय ना। आवात धात नियां गृहत्र गरात নিকট টাকা আদায় করা কষ্টসাধ্য। এমন কি. লোক-বিশেষে একেবারেই আদায় হয় না। একেতো ধরিদ্বারের তুলনায় ব্যবসার मःथा। क्रापंर वाजिया চलियाह, जरुभित প্রতিযোগিতার ঠেলায় লাভের মাত্রা সামাত্ত। তাহার উপরও যদি ধার বাকী দিয়া পুঁজি चार्टकारेया याय, उटर এर नमल नामाछ भूँ जित्र राजना चात्र कि कतिया চলে ? মধ্যবিত্ত গৃহস্থ সম্প্রদারের প্রায় কোন আয় নাই; তাহারা এক-

^{*} একপ্রকার ঘাসের বীচি।

বার ধার লইলে পরিশোধের উপায় থাকে না। কাজেই গরীব, মধ্যবিজ্ঞাদায় যে ইচ্ছা করিয়া দেনা পরিশোধ করে না তাহা নহে, তাহারা নিরুপায়। আবার গ্রামের মধ্যে অবস্থাপন্ধ প্রতিপত্তিশালী কোন লোককে ধার দিলেও, তাগেদা করিতে করিতে দোকানীর পায়ের তলা ক্ষয় হয়। অবশু যাঁহারা সজ্জন, তাঁহাদের কথা স্বতন্ত্র। গ্রামের মধ্যে সন্ত্রান্ত নামধারী লোকের নিকটও সময়মত টাকা আদায় হয় না। তাগেদায় গিয়া জোর করিয়া ছু'কথা বলিবারও উপায় নাই। সন্ত্রান্ত লোকের অসন্ত্রম করা হইলে গ্রামের ছোট-বড় সকলেই দোকানীকৈ নিন্দা করে, এমন কি, দোকান 'বয়কট্' করিতেও কেহ ইতন্ততঃ করে না। তজ্জন্ত কথায় বলে,—'বড়লোকে দিয়ে ধার, আস্তে যেতে নমস্কার।' কিন্তু দোকানীর অবস্থার কথা কেহই চিন্তা করে না। দোকানী হয়তো এ আদায়ী টাকার দারা তাহার মহাজনের দেনা পরিশোধ করিয়া প্নরায় মাল আনিবে, সে কথা কি কেউ চিন্তা করে?

এই প্রদক্ষে আমি গ্রামাঞ্চলের জনৈক ব্যবসায়ীর কথা এইখানে উল্লেখ না করিয়া পারিতেছি না। জনৈক নিম্নশ্রেণীর কায়স্থ গ্রামের মধ্যে ব্যবসায় করিয়া বেশ অবস্থাপন্ন হয়। কিন্তু দশজনের সঙ্কে সমাজে এক পংক্তিতে বসিয়া নিমন্ত্রণ থাওয়ার তাহার 'সার্টিফিকেট্' ছিল না। গ্রামের বহু সম্রান্ত ও অবস্থাপন্ন কুলীন কায়স্থ তাহার দোকানের থরিদ্ধার এবং তাঁহারা সকলেই উক্ত ব্যবসায়ীর নিকট দেন্দার। সমাজের কয়েকজন নেতা তথন যুক্তি-পরামর্শ করিয়া, বছ টাকা ব্যয়ে একটি ভোজের ব্যবস্থা করিলেন। পংক্তিতে আসন পাইয়া ব্যবসায়ী ভাবিলেন, তিনি স্বর্গে উঠিতেছেন। এই আনন্দে আত্মহারা হইয়া টাকার দিকে লক্ষ্য না করিয়া বহু অর্থব্যয়ে তিনি সমাজে সনদ্ প্রাপ্ত হইলেন। কয়েক দিন পরে ব্যবসায়ীর ব্যবসায়ে

যথন টাকার টান্ পড়িল, তথন পাওনাদারের নিকট তাগেদায় গেলে প্রথমতঃ গুরাদা চলিতে লাগিল, পরে বচদায় পরিণত হইল, তথন গ্রামের মধ্যে হ্বর উঠিল,—"লোকটি বড়ই অসজ্জন, মানীর মান রাখিতে জানে না, এরপ লোককে সমাজে স্থান দেওয়া উচিত নহে। উহাকে একঘরে করিতে হইবে।" একদিকে ব্যবসায়ী স্বর্গে উঠিলেন, অক্তদিকে ব্যবসা শিকায় উঠিল।

আর একটা দৃষ্টাস্ত দিই। আমি কলিকাতার জনৈক আড়াই হাজার টাকা বেতনের সরকারী কর্মচারীর কথা উল্লেখ করিব। আমি কোন কার্য্যোপলকে উক্ত বাবুর বাড়ীতে গিয়াছিলাম। আমার উপস্থিতিতে পর পর কয়েকজন পাওনাদারকে উপস্থিত হইতে দেখিলাম। তাহাদের मार्स काहारक वना हहेन, "भारत मार्ग जामिख", काहारक वना हहेन. "ব্যাঙ্কের চেক-বই ফুরাইয়াছে, পরে লইবেন।" একজনকে বলা হইল —"বাড়ীতে আজ একটা ঝঞ্চাট আছে, অন্তদিন আসিবেন।" এইভাবে যাতায়াতে তু' তু'বার নমস্কার ঠুকিয়া সকলেই ফিরিয়া গেলেন। অবশেষে জনৈক শালজামা-ধোলাইওয়ালা হাজির হইলে তাহাকে বলা হইল, "আৰু যাও, মাদকাবারে আদিও।" ইহাতে অশিক্ষিত পাওনাদার হঠাৎ বলিয়া ফেলিল, "বাবু! আপনার মত লোকের কাছে यिन मनवात जालामात्र आणि, जत्व आमारनत छेलाम कि?" वात् বিশেষ অপমান বোধ করিয়া রাগতভাবে তাহাকে জিজ্ঞাসা করিলেন, "তোমার পাওনা কত ?" দে বলিল, "১৩২ টাকা।" বাবু বলিলেন, "আচ্ছা, কাল তোমার টাকা লইয়া ঘাইও, কিন্তু ভবিশ্বতে আর আমার বাডীর কাজ পাইবে না।"

এই অবস্থাপন্ন প্রতিপত্তিশালী ব্যক্তিগণের দেনা-পাওনা পরিশোধের বেলায় যদি এই জাতীয় মনোবৃত্তি হয়, তাহা হইলে সাধারণ গৃহস্থের কথা না বলাই ভাল। বরং দেখিয়াছি যাহাদের অবস্থা শোচনীয় তাহারা দেনার ভয় করে, কিন্তু বড়লোকেরা উহা গ্রাহ্য করে না।

ষ্মাবার ষ্মনেক সময় দেখা যায় যে, ঐ সমন্ত দেনা পরিশোধের সময় কেহ কেহ বলিয়া থাকেন,—অমুক দিন অমুক জিনিসটা বড় খারাপ হইয়াছে, অমুক জিনিস ওজনে কম হইয়াছে, অমুক জিনিসের দাম খুব বেশী ধরিয়াছেন ইত্যাদি। এইরপ নানাপ্রকার ওজর-আপত্তি স্থানাইয়া পাওনাদারের প্রাপ্য টাকা হইতে কিছু কিছু কাটিয়া লইয়া থাকেন।

ব্যবসায়ে বর্ত্তমান প্রতিযোগিতার দিনে পল্লীর ঐ সমস্ত বেকার ক্লুদে ব্যবসায়ীরা ধার বাকীর ঠেলায় অন্থির হইয়া প্রায়ই কারবার নষ্ট করিয়া ফেলে।

স্থতরাং এখানেও জনসাধারণের সহাস্থৃতি চাই। পরস্পর পরস্পরের সহায়তায় অগ্রসর না হইলে সমাজই টিকিতে পারে না, ব্যবসাতো সামাগু কথা। এই কথাটা ভাল করিয়া ব্ঝিবার সময় আসিয়াছে। কবি কামিনী রায়ের কবিতায় এই ভাবটিই বড় মধুর পরিফুট হইয়াছে—

"আপনারে লয়ে বিব্রত রহিতে আসে নাই কেহ অবনী 'পরে, সকলের তরে সকলে আমরা, প্রত্যেকে আমরা পরের তরে।"

বাংলার কুটীর-শিশ্প ধংস ও তাহার কারণ

বাংলার বহু কুটীর-শিল্পই লোপ পাইয়াছে। এই কুটীর-শিল্প কেন এবং কিরপে ধ্বংস হইল, সে কথা লিখিতে হইলে এক মন্ত ইতিহাস হয়। যোগাতর ব্যক্তি সে ভার গ্রহণ করিবেন। মনস্বী যছনাথ সরকারের মত কোন পণ্ডিত ব্যক্তি যদি এ ভার গ্রহণ করেন, অনেক অজ্ঞাত সত্যের উপর আলোক-সম্পাত হইবে। আমি মোটাম্টি কয়েকটি কারণ উল্লেখ করিয়া যাইব মাত্র।

মেদিনীপুরের কাঠির মাছর

মেদিনীপুর জেলার কাঠির মাত্র এক সময়ে একটি অতি-প্রচলিত কুটীর-শিল্প ছিল। ইহা দারা পল্লীর বহু গৃহস্থের অন্ধ-সংস্থান হইত। প্রতি সপ্তাহে মেদিনীপুর হইতে ১৫।২০ হাজার টাকার মাত্র ভারতের সর্বাঞ্জ, এমন কি, জাভা সিংহলে পর্যান্ত রপ্তানি হইত। সন্তান্ত জ্ঞাপানী মাত্র আমদানির ফলে এই কুটীর-শিল্পটি একেবারে ধ্বংস হইয়াছে। সম্প্রতি ভারত-গ্রন্থেট জাপানী মাত্রের উপর যদিও কিছু শুল্ক বৃদ্ধি করিয়াছেন, এবং সেই ভরসায় গৃহস্থেরা পুনরায় কাঠির চাষ আরম্ভ করিয়াছেন, তাহা হইলেও প্রতিযোগিতায় দাঁড়াইবার মতন অবস্থা এখনও হইয়াছে কিনা সন্দেহ। ভারত-গভর্গমেন্ট যদি জাপানী মাত্রের উপর আরপ্ত কিছু শুল্ক বৃদ্ধিকরেন, তাহা হইলেউক্ত কুটীর-শিল্প পুনক্তজীবিত

হইতে পারে, এবং তাহাতে মেদিনীপুরের ৫০।৬০ হাজার লোকের জীবিকা নির্বাহের উপায় হয়।

সন্তায় জাপানী শিল্প আসদানী

বাজারে সন্তায় জাপানী শিল্প আমদানির ফলে ভারতের বছ কুটারশিল্প ধ্বংস হইয়াছে। জাপানের "কন্সাল্ জেনারেল" ভারতের বড়
বড় ব্যবসা-কেল্রে অবস্থান করিয়া ভারতবাসীর নিত্য-ব্যবহার্যা প্রত্যেক
জিনিষটি থরিদ করিয়া জাপানী ব্যবসায়ীদের নিকট প্রেরণ করেন,
জাপানী ব্যবসায়ীরা তথন ঐ সমন্ত জিনিষের অমুকরণে সন্তা মাল
তৈয়ারী করিয়া ভারতে পাঠায়। ভারতের বছবিধ শিল্প-ধ্বংসের জন্তা
একমাত্র জাপানীদেরই দায়ী করিতে হয়। ভারতীয় শিল্প বাঁচাইয়া
রাখিতে হইলে বিদেশী জিনিষের উপার অভিরিক্ত হারে শুক্ত

পৃথিবীর সকল দেশের রাষ্ট্রই নৃতন নৃতন শিল্প-আবিদ্ধারের জন্ত বৈজ্ঞানিকদিগের পিছনে রাজস্ব-তহবিল হইতে বংসরের পর বংসর বছ অর্থ ব্যয় করিয়া থাকেন। পরীক্ষামূলক গবেষণা সব সময়েই ফলবতী হয় না, স্থতরাং কোন কোন স্থলে এই অর্থ-ব্যয় নিক্ষলও হইয়া যায়; কিন্তু তজ্জ্য কাহাকে কোন কৈফিয়ং পর্যন্ত দিতে হয় না। আর আমাদের দেশে সমৃদ্র রাজস্বের অর্দ্ধেক টাকা সামরিক ব্যয় ও ভারত সরকার কর্ত্বক গৃহীত ঝণের স্থদে চলিয়া যায়। বাকী টাকা পুলিস, গোলেন্দা ও উচ্চপদন্থ সরকারী কর্মচারীদের মোটা মাহিনায় ব্যয় করিয়া, দেশের গঠনমূলক কার্য্যের জন্ত অতি সামান্ত অংশ রাখিয়া প্রায়ই 'ঘাট্তি বাজেট' (Deficit Budget) দাখিল হয়। কাজেই থিয়েটার, বায়স্কোপ এবং তামাকের উপর কর ধার্য্য করিয়া শাসন-ব্যয় নির্ব্বাহ ক্রিতে হয়। দেশের সহত্র সহত্র লোক অল্লাভাবে, জলাভাবে মরিতে

থাকিলেও সরকারী সাহায্য প্রার্থনায় কোন ফল দেখা যায় না।
এই-ই যেথানে অবস্থা, সরকারী সাহায্যে সেথানে বৈজ্ঞানিকদিগের শিল্প-গবেষণার কথা চিস্তা করা স্বপ্ন মাত্র।

ইংলতের বণিক-সম্প্রদায় ভারতে শিল্প-প্রস্তুতের বিরোধী। ভারতে শিল্প-বাণিজ্যের প্রসার হইলে উক্ত বণিক-সম্প্রদায়ের সমূহ ক্ষতি-একথা ইহারা কথনও ভূলেন না। কাজেই ভারতবাসীরা শিল্প-वांगित्का উन्निक नांड करूक. देश कांन विरामी वंगिक-मच्छामा সমর্থন করিতে পারে না। তা'ও একমাত্র ইংলণ্ডের বণিক-সম্প্রদায় ভারতে বাবদা বাণিজা চালাইলেও বড বেশী ছ:খ ছিল না। জাপান, জার্মাণী, আমেরিকা প্রভৃতি পৃথিবীর সমস্ত রাজ্যের বণিক-সম্প্রদায় ভারতে বাবদা ঝাণিজা চালাইয়া ইহাকে শোষণ করিতে থাকিলে, ইহার অন্তিম্ব বজায় থাকা কখনই সম্ভব নহে। বিদেশী মালের উপর উচ্চহারে শুরু স্থাপনই শোষণ-নীতি বন্ধের একমাত্র উপায়। কিন্ধু ! সে পছা অবলম্বন করিতে গেলে হয়তো শক্তিশালী পররাষ্টগুলিকে সম্ভষ্ট রাখার খাতিরে ইংলণ্ডের আমদানি মালের উপরও 🛰 বৃদ্ধি করিতে হয়। রাজশক্তির সাহায্য ভিন্ন কথনই কোন দেশের শিল্লোন্নতি হয় না। জাপান যে এত ক্রত শিল্লোন্নতিতে শীর্যসান অধিকার করিয়াছে. তাহার একমাত্র কারণ রাজশক্তির সাহায্য। জাপান আয়তনে বাংলা প্রদেশের মত একটা স্থান হইলেও তথায় ১৩৪৬টী শিল্প-শিক্ষার প্রতিষ্ঠান আছে। ভারত-গ্বর্ণমেন্টের সেদিকে আগ্রহ থাকিলে, এতদিন ভারতে শিল্প-বাণিজ্যের যেমন প্রসার হইত, তেমনি দেশে বেকারের সংখ্যাও এত বছল পরিমাণে বৃদ্ধি পাইত না।

আমাদের বাংলা দেশে 'থে-সকল সহ্রদয় দানশীল ব্যক্তি স্ক্ল, কলেজ ও দাতব্য চিকিৎসালয়ের সাহায্যকল্পে প্রচুর অর্থ দান করিয়া थात्कन, छाराता यनि त्मर्तन निज्ञ आविकारत देवळानिक भरवयनाय व्यर्थ मान करतन, जाश हहेरन व्यामारतत्र वांश्नाम रघ-সমন্ত বৈজ্ঞানিক আছেন, তাঁহারা গবেষণা করিয়া অনেক নতন শিল্প আবিষ্ণারের পথ প্রদর্শন করিয়া দিতে পারেন। বাংলায় যে সমস্ত मनीयोता (तकात-मममा ममाधात मत्नार्यामी, ठाँशात निमिटिष् काम्भानी-गर्रात ये नमस निज्ञ প্रस्तु कतिया প্রতিযোগিতায় विमिन শিল্পকে দেশ হইতে হটাইয়া দিতে পারেন। ইহাতে ক্রমে ক্রমে বাংলায় বেকার-সমস্তা সমাধানের পথ প্রশন্ত হইবে। দেশের স্কুল-কলেজে অর্থান করিলে, কেরাণী গড়া-শিক্ষার সাহায্য করা হয় মাত্র। : কিছ তাহাতে জীবিকা-নির্বাহের কোন উপায় হয় না। দেশের বেকার-সমস্তা স্মাধান করিতে হইলে, বল্ল-সংখ্যক শিল্প-প্রতিষ্ঠান স্থাপন করিতে হইবে, তবে এ সমন্ত প্রতিষ্ঠানের প্রস্তুত শিল্প যাহাতে বিদেশী শিল্পের সহিত প্রতিযোগিতায় দাঁড়াইতে সক্ষম হয়. সেরপ ব্যবস্থা করিয়া শিল্প-প্রতিষ্ঠান স্থাপন করা উচিত। নচেৎ জন-সাধারণের অর্থের অপব্যবহার হইবে মাত্র। এই জাতীয় প্রতিষ্ঠানের ম্যানেজিং ডিরেক্টর ব্যবসা-বৃদ্ধি-সম্পন্ন, কর্মাঠ ও বিশ্বাসী লোক হওয়া দরকার।

দাভব্য-চিকিৎসালয়ে দান

আমার উলিথিত যুক্তির বিক্ষমে জনেকে হয়তো এই প্রশ্ন তুলিতে পারেন যে, দাতব্য চিকিৎসালয়ের জন্ম যদি কেহ অর্থ দান করেন, তাহা জনর্থক নহে। গরীব দেশের পক্ষে দাতব্য-চিকিৎসালয় স্থাপন যে যথেষ্ট প্রয়োজন, ইহা অবশ্র অস্বীকার করা চলে না। কিন্তু মক্ষংস্থলে ডিব্রীক্ট্র বোর্ডের অধীনে পরিচালিত দাতব্য চিকিৎসালয়ে জন-সাধারণের যে বিশেষ উপকার সাধিত হয়, তাহা মনে করা ভূল। যদি বা ইহার কোন দার্থকতা থাকে, তথাপি দেশের বেকার-সমস্তা সমাধান করিয়া, আর্থিক উন্নতির চেষ্টা করাই আমাদের প্রধান কর্ত্তবা। দেশে অর্থ-স্বচ্ছলতা থাকিলে, জনহিতকর কোন কাজই আট্কাইয়া থাকে না।

ভাক্তার রাসবিহারী ঘোষের দানে, 'যাদবপুর ট্রেণিং স্থল' স্থাপিত হইয়াছে, এবং কলিকাতায় বৈজ্ঞানিক রিসার্চ্চ সম্বন্ধে আরও তুই একটি প্রতিষ্ঠান হইয়াছে শুনিয়াছি, কিন্তু অর্থাভাবে উহাতে কোন কাজ হইতেছে না। বাংলার দানশীল ব্যক্তিরা যদি কোন নির্দিষ্ট শিল্প আবিদ্ধারের জন্ত পুরস্কার ঘোষণা করিয়া বিশ্ববিদ্যালয়ের হাতে অর্থ দান করেন, তাহা হইলে বাংলায় শিল্প-আবিদ্ধারের পথ প্রশন্ত হইতে পারে।

মোটর-যানে দেশ-শোষণ

মোটর-গাড়ী আজকাল সভ্যভার অক হইমা দাঁড়াইয়ছে। "মোটর নাই, বড় লোক"—একথা আজিকার দিনে অর্থহীন। ইংরেজীতে একটা কথা আছে—"Hamlet without Hamlet"—মোটর-ছাড়া বড়-লোকও লোকের চোথে আজ তাই। অভিজাত-পরিবারের আলোক-প্রাপ্তা কুমারীরা বাগ্দত্তা হওয়ার প্রাক্তালে নাকি এই থবরটাই ভাল করিয়া জানিয়া লন—ভাবী স্বামীর গাড়ীখানি কোন্ কোম্পানীর এবং কত হাজার টাকা মূল্যের। যদি শুনেন, 'রোল্স রয়েস্" (Rolls Royce), তবে আর কোন প্রশ্নই উঠে না—হদমের ভাষা লক্ষাকণ চাপাহাসিতে চোথে মুথে ফুটিয়া উঠে। মোট কথা মোটর-গাড়ীর দরে স্বামীর দর যাচাই হয়। হইবারই কথা। এইবার ব্যবসায়ীর সাদা-চোথে ইহার ভাল মন্দ দিক্টা যাচাই করা যাক্।

শোষত্পর পরিমাণ

ভারতবাসীর বিলাসিতা চরিতার্থের জন্ত, যে দিন হইতে ভারতে মোটর-গাড়ীর আমদানী স্কুল হইয়াছে, সেই দিন হইতে ভারতের অর্থ বন্তার স্রোতের মত বিদেশে চলিয়া যাইতে আরম্ভ করিয়াছে। ইহার একটি টাকাও আর ভারতে ফিরিয়া আসে না। একমাত্র কলিকাতা সহরে প্রায় ৫০ হাজার প্রাইভেট মোটর-গাড়ীর নম্বর দেখা যায়। গড়ে এক একখানি গাড়ীর মূল্য মেরামতী ব্যয় সমেত যদি কমপকে চারিহাজার টাকা ধরা যায়, তবে ৫০ হাজার প্রাইভেট গাড়ীতে শুধু কলিকাতা হইতেই ২০ কোটী টাকা কয়েক বৎসরের মধ্যে আমরা বিদেশে মণি-অর্ডার করিয়াছি। ইহা ছাড়া

পেটোল, মবিলের দকণ যে প্রতিদিন কত টাকা বিদেশে যাইতেছে, তাহার ইয়ন্তা নাই। উক্ত প্রাইভেট্ গাড়ী ব্যতীত ট্যাক্সি, লরী, ও বাসএর সংখ্যা এবং তাহাদের আহ্মানিক ব্যয় নির্ণয় করিয়া যদি দেখা যায়,
তবে দেখা যাইবে ভারত-গবর্ণমেন্ট ত্ইশত বংসর সাম্রাজ্য-পরিচালনে
যে টাকা ঋণ করিয়াছেন, আমরা বিশ বংসরে মোটর গাড়ীর বিলাসিতায়
সে তুলনায় তাহার বেশী টাক। বিদেশে প্রেরণ করিয়াছি। কিন্তু
বিনিময়ে এক কপর্দ্ধকও পাই নাই।

উক্ত গাড়ী ব্যবহারের অযোগ্য হইয়া পড়িলে, মল্লিকবাজারে ভালাই ওয়ালাদিগের নিকট হয়তো উহার বিনিময়ে ২৫।৩০০টাকা পাওয়া যাইতে পারে। ভারতে য়িদ মোটর-সরঞ্জাম (parts) তৈয়ারীর একটি কারথানাও থাকিত, তাহা হইলে হয়তো গাড়ীগুলি মেরামতের সময় সরঞ্জামের কিছু মৃল্য এবং মিল্লিদের মজুরী বাবদে কিছু কিছু দেশে থাকিত। অনেকে মনে করিতে পারেন যে, মোটর-গাড়ীর প্রচলনে জন-সাধারণের য়াতায়াতের স্থবিধা ও সময় সরজ্ঞাপ হইয়াছে, ইহা অবশ্য অশীকার করা চলে না, কিন্তু এই য়ানবাহন প্রচলনে দেশবাসীর কোন প্রকার শার্থের সংশ্রব নাই, এবং ইহাতে দেশের টাকা একতরফা বিদেশে চলিয়া যাইতেছে। এই মোটর-গাড়ী যদি আমাদের নিজের দেশে প্রস্তুত হইত, বিলাসিতায় ক্ষতি ছিল না, দেশের টাকাটা দেশেই থাকিত। কিন্তু ভারতের যে অর্থের বিনিময়ে দেশের লোক কাণা-কড়িও পায় না, তাহাতে দেশ নিঃশ্ব না হইয়া কি ধনী হইয়া উঠিতে পারে?

মোটর লরি

মোটর লরীতে মাল চালান দেওয়ার প্রচলন হওয়ায়, দেশের বছ গাড়োয়ানের অন্ন মারা গিয়াছে। দশখানি গরুর গাড়ীতে মাল চালান হইয়া, বেখানে দশজন গাড়োয়ানের অন্নের সংস্থান হইজ, সেখানে একণে মাত্র একজন ড্রাইভার মাসে ২৫।৩০ টাকা মাহিনা পায়; গাড়োয়ান দশজনেরই অন্ন মারা গিয়াছে। ড্রাইভারের উক্ত ২৫।৩০ টাকার মধ্যেও পুলিশকে কিছু ভাগ দিতে হয়, এবং সময় সময় ফৌজদারী আদালতে জরিমানাও দিতে হয়।

যাঁহারা ভাড়া থাটানোর জন্ম মোটর লরীর ব্যবসা করেন, তাঁহাদের থরচ পোষাইয়া কিছু লাভ হওয়াভো দ্রের কথা, এমন কি গাড়ীর থরিদ-মূল্যও ক্ষেরত পান না। এ ব্যবসায় বলিতে গেলে, পাঞ্চাবীদের একচেটিয়া। ইহার কারণ আছে। তাহারা নিজেরাই ড্রাইভার, নিজেরাই মিন্ত্রী। স্থতরাং ত্'পয়সা তাহাদের থাকে। পাঞ্জাবীদের মত নিজে ড্রাইভার, নিজে মিন্ত্রী হইতে না পারিলে কাহারও এ ব্যবসায়ে নামা উচিত নহে।

বাংলার ক্ববি-উন্নতি

বাংলা কৃষিপ্রধান দেশ। বৈজ্ঞানিক প্রণালীতে চাষ-আবাদ করিয়া বাংলার জমীতে যাহাতে ভালভাবে ফসল উৎপন্ন হয় এবং চাষীদের অবস্থা উন্নত হয়, সর্বাগ্রে সেই চেষ্টা করা বিশেষ আবশুক। চাষীর অবস্থা উন্নত হইলে সাধারণ লোকের অবস্থারও পরিবর্ত্তন ঘটিবে। বাংলাদেশে চাষীর অবস্থা শোচনীয় হওয়ার ফলেই, আজ সাধারণের মধ্যে এই ভীষণ অর্থকষ্ট দেখা দিয়াছে। শিল্লোন্নতি হইলেও যদি চাষীর অবস্থা ভাল না হয়, বাংলাদেশের ক্রয়শক্তি বৃদ্ধি পাইবে না। শুধু শিল্প-আবিদ্ধারের দারা দেশের আর্থিক স্বচ্ছলতার কোন সন্থাবনা নাই।

সংবাদপত্রে দেখিতে পাই, গবর্ণমেন্ট বাংলার কৃষি-উন্নতির গবেষণায় আনেক টাকা ব্যয় করিয়া থাকেন। কিন্তু উহার ফলাফল জনসাধারণের অজ্ঞাত। সরকারী সাহায্যে বাংলায় কৃষি-উন্নতির কোন
চেষ্টা দেখা যায় না, অথচ বাংলার কৃষক-সম্প্রদায়ের এই দারুণ অর্থসন্ধটের দিনে একপ্রকার তাহাদেরই রক্ত্রশোষণ করিয়া রাজস্ব আদায়
হইতেছে। অথচ এই রাজস্বের অধিকাংশ টাকা ব্যয় হয়শাসন-কার্য্যে ও
উচ্চপদস্থ সরকারী কর্মচারীর পিছনে। ছিটেফোটা যাহা থাকে তাহাই
দেশের গঠনমূলক কার্য্যে ভিক্ষার চা'লের মত ছিটাইয়া দেওয়া হয়।
দেশের জনহিতকর কার্য্যের জন্ম কোন প্রকার সরকারী সাহায্য প্রার্থনা
করিলে বলা হয়, "ন্তন ট্যাক্স ধার্য্য করা ছাড়া উপায় নাই।" সরকারী
তহবিলেও কোনদিন স্বচ্ছলতা আন্সেবে না, দেশের গঠনমূলক কাজেও
কিছু বয় হইবে না।

ডিঞ্জীক্ট বোর্ডের কর্তব্য

বাংলার ডিষ্কীক্ট বোড গুলি ইচ্ছা করিলে কৃষি-উন্নতির কিছু সাহায্য করিতে পারেন। কৃষক-সম্প্রদায়-প্রদন্ত সেসের দারাই ডিখ্রীক্টুবোর্ড পরিচালিত হয়, স্বতরাং তাহাদের হিতার্থে উক্ত বোর্ডের কিছু চেষ্টা না করা অম্বচিত। জনসাধারণের স্বাস্থ্যরক্ষার্থে ডিষ্ট্রাক্টবোর্ডের অধীনে যেমন স্থানিটারী ইনস্পেক্টার নিযুক্ত আছেন, ক্লবির উন্নতিকল্পেও তেমনি ইনসপেক্টার থাকা উচিত। প্রত্যেক জেলায় উন্নত ধরণে চাষ-আবাদ শিক্ষা দিবার জন্ম কতকগুলি ক্লযিবিছা-পারদর্শী ইনস্পেক্টার নিযুক্ত হইয়া যদি প্রত্যেক ইউনিয়নের চাষীদিগকে যুক্তি পরামর্শ দেন, তাহা হইলে অনেক স্ফলের আশা করা যায়। কোন্ জমীতে कि उपारं वाय-आवान कतित्व जान कपन उर्भन हम, हैहा आमारनत চাষীরা আদৌ অবগত নহে। বর্দ্ধমান ও বাঁকুড়া জেলায় কেবলমাত্র গোবরের সার দিয়া জমীতে যে কি পরিমাণ ফসল উৎপন্ন হয়, বাংলার অক্তান্ত জেলার চাষীরা তাহার সংবাদ পর্যান্ত রাথে না। ঐ সমন্ত শ্বষি-ইনসপেক্টারগণ যদি বাংলার প্রত্যেক ইউনিয়নে চাষী-মহলের কতকগুলি জমী লইয়া চাষ-আবাদ করাইয়া সাধারণের বিশাস জনাইতে পারেন, তবে ক্রমশ: তত্ততা সমস্ত চাষীই উক্ত প্রণালী অমুসরণ করিবে।

কৃষি-প্ৰেষ্ণা

কোন্ ক্ববের কত পরিমাণ জমীতে কি প্রকার ফসল উৎপন্ন হইয়াছে, এবং পূর্ব্বে তাহাতে কি পরিমাণ ফসল উৎপন্ন হইত, তাহা ইনস্পেক্টারগণ স্থানীয় ভদ্রলোক ও কুর্যক-সম্প্রদায়কে সাক্ষী রাখিয়া বোডের নিকট রিপোর্ট দিবেন। উক্ত ইনস্পেক্টারগণ কর্তৃক সত্য সত্য কোন কাজ হইতেছে কিনা কিয়া শুধু চাকুরী বজায় রাখিবার জন্ম তাঁহারা কতকগুলি মিথা রিপোর্ট দিতেছেন, ইহা পরীক্ষার জন্ম নেই অঞ্চলের বোডের সদস্তকে মাঝে মাঝে প্রকৃত অবস্থার অমুসদ্ধান লইতে হইবে। নতুবা গ্রন্থেটের পাবলিক ইন্ডান্তীজ বিভাগ কর্তৃক বাংলায় যে প্রকার শিল্পোন্ধতি হইয়াছে, এ,ক্ষেত্রেও তাহাই হইবে।

ইন্স্পেক্টারগণকে ঐ সমস্ত চাষ-আবাদের হাতে-কলমে (practical) পরীক্ষা প্রদর্শন করিতে হইলে প্রথমাবস্থায় ডিট্রীক্ট-বোর্ড কে জমীর সার থরিদের জন্ম কিছু অর্থ ব্যয় করিতে হইবে। কারণ পরীক্ষার সফলতা না দেখিয়া চাষীরা নিজেদের কোন অর্থ উহাতে ব্যয় করিবে না। কৃষক-সম্প্রদায় যদি একবার ইহার স্থফল ব্বিতে পারে, তাহা হইলে নিশ্চয়ই তাহারা এই প্রণালী অন্থসরণ করিবে।

ইউরোপের সকল দেশেই কৃষি-উন্নতির জন্ম গবেষণাগার আছে। তত্রত্য চাষীরা তাহাদের জমীর মাটি উক্ত গবেষণারে লইয়া গেলে সেখানে উহা পরীক্ষা করিয়া, যে উপায়ে উক্ত জমীতে চাব করিলে ভাল ফসল উৎপন্ন হইবে, তাহা বলিয়া দেওয়া হয়।

ভিষ্কীক্টবোর্ড স্থানিটারী ইনেদ্পেক্টরগণের জন্ম যে টাকা ব্যয় করেন, যদি উহা হ্রাস করিয়া কৃষি উন্নতিকল্পে কয়েক বংসর কিছু টাকা ব্যয় করিয়া পরীক্ষা করেন, তাহা হইলে বাংলার কৃষি-উন্নতির যথেষ্ট সাহায্য হইতে পারে। দেশে ভেঙ্গাল ও অথান্ত-বিক্রেয় নিবারণকল্পে ডিষ্ট্রীক্ট বোর্ড স্থানিটারী ইন্স্পেক্টর নিযুক্ত করেন। কিন্তু বর্ত্তমানে পল্লী-অঞ্চলের লোক যে প্রকার শোচনীয় অবস্থায় দিন যাপন করিচ্ছেছে, তাহাতে তৈল, ম্বত প্রভৃতি স্থানিটারী আইনের কোন জিনিস্ তাহারা ব্যবহার করিতেই পায়না। উক্ত আইনের করলে পড়ে না এমন সব জিনিষ—যেমন

শাক, পাতা, কচুসিদ্ধ, প্রভৃতি অথাত্ত-কুথাত থাইয়াই কোনমতে তাহাদের দিন চলে। দেশে যদি প্রচুর পরিমাণে উৎপন্ন হয়, আর কিছু না হউক, অস্ততঃ সাধারণ লোকের এরপ শোচনীয় অবস্থায় দিন যাপন করিতে হয় না। যে-দেশে এক বৎসর ধানের অজনা হইলে রেন্থুন হইতে একমাত্র কলিকাতা वन्मरत्रहे २० नक वछ। ठाउँन आमानित প্রয়োজন হয়, দে দেশে স্থানিটারী ইন্দ্পেক্টারের অপেকা কৃষি-ইন্দ্পেক্টারের যে বেশী প্রয়োজন তাহা বলাই বাছলা। একমাত্র কৃষির আয়ের (Agricultural income) উপর নির্ভর করিয়া যাহাদের খাজনা ট্যাক্স দিতে হয়, তাহাদের অবস্থার উন্নতির চেষ্টা না করিলে শাসক-সম্প্রদায়ের এত মোটা মাহিনাই বা যোগাইবে কে? ডিট্রীক্ট বোর্ড তঃন্ত লোকদের চিকিৎসার স্থবিধার জন্ম জেলার মধ্যে স্থানে স্থানে দাতব্য চিকিৎসালয়-স্থাপনে অর্থ-সাহায্য করিয়া থাকেন। কিন্তু সাগু-বার্লি পথ্যও যাহাদের জোটে না, তাহারা কি শুধু উক্ত ডাক্তারখানার এক শিশি "পটু মিক্সার" (Pot mixture)) খাইয়াই ব্যাধিহীন হইয়া যাইবে! যাহার দেহের ভিতরে ত্রণ, বাছ প্রলেপে তাহার षात करुहेकू উপकात श्हेर्त ? थार्थ शाहीर महाराज जूटि ना. খাভ পরীক্ষার জন্ত তাহাদের আবার ইন্স্পেক্টার! 'গৃহই নেই, তার **আবার গৃহিণী!' সাগু, বার্লি পথাটাও যাহাদের জোটে না, তাহাদের** জন্ম আবার ঔষধ-ব্যবস্থা! প্রহসন আর কা'কে বলে? আমাদের ঁ শাসন-তন্ত্রের ভড়ংই আছে, আসলে ভিতর ফাঁকা।

যে দেশের সমৃদয় রাজ্বত্বেও শাসক-সম্প্রদায়ের উদর পূর্ণ হয় না, তামাকের উপরও কর ধার্য্য করিতে হয়, সেই অভিশপ্ত দেশের ততোধিক অভিশপ্ত প্রজার্নের অভাব-অভিযোগ আবেদন-নিবেদনের ঝুলি লইমা মন্ত্রীদের তারত্ব হওয়ার কি সার্থকতা আছে? তাহার

চেম্নে 'স্থী-পরিবারের' আরাম-শন্ধনে ব্যাঘাত না জন্মানোই বৃদ্ধি-মানের কাজ।

ওৱা আর আমরা

মার্কিন ধনকুবের মি: হেনরী ফোর্ড তাঁহার ৭৪ তম জন্মতিথি উপলক্ষে বলিয়াছেন, "আজ জন্মদিন উপলক্ষে আমাকে আমার বয়সের কথা যদি শারণ করাইয়া না দেওয়া হইত, তবে আমার যে এত বয়স তাহা আমার মনেই হইত না। পৃথিবীতে মাহুষের কথনও কাজের অভাব হয় না, মাহুষ বেকার থাকিতে পারে না। কাজ আফুরস্ক, কিন্তু কেহ তাহার দিকে দৃক্পাত করে না বলিয়াই বলে "কাজ নাই"। সকলেই চাকুরী চায়, কাজ কেহ চায় না। দেশে নেতৃস্থানীয় উপযুক্ত লোক থাকিলে শিল্প-ব্যবসায়ে অনেক উন্নতি হইত, এবং সাধারণ লোকের কাজের অভাব হইত না।"

আমেরিকার মত স্বাধীন এবং শিল্প-প্রধান ধনীর দেশে বসিয়া জগতের একজন বিধ্যাত ধনকুবেরের মূখে উল্লিখিত উক্তি শোভা পায় বটে! কর্মবহুল ধনী দেশের লোকমাত্রেই সংসারে দীর্ঘকাল বাঁচিয়া থাকিতে চায়—জীবন উপভোগের জন্ত, কিন্তু আমাদের মত অভিশপ্ত, পরাধীন, অর্থহীন, কর্মশৃত্য দেশের লোক,—অভাবের তাড়নায় যাহারা অবর্ণনীয় অবস্থায় আসিয়া পৌছিয়াছে, তাহারা বাঁচিয়া থাকিতে চায় না। সর্ব্যহুংখহরা মৃত্যুই তাহাদের কাম্য। স্বাধীন ও পরাধীন দেশের লোকের জীবনের মধ্যে এই প্রভেদ।

বৰ্ত্তমান শিক্ষায় বাঙালী কোনু পথে

[আমার এই পুস্তকে এটি উপসংহার-প্রবন্ধ। ইহার পরে আমি 'বিবিধ-ব্যবসার' নামে একটি অধ্যার সংযোজিত করিয়াছি। সেটি ঠিক প্রবন্ধ নয়, বিবিধ ব্যবসা
সম্বন্ধে কতকগুলি জ্ঞাতব্য-বিষয়ের সমষ্টি মাত্র। তাহা পরিশিষ্ট অধ্যায়।

আমাদের বর্ত্তমান শিক্ষা-পদ্ধতি সম্বন্ধে আমি এই পুস্তকের স্থানে স্থানে আলোচনা করিয়াছি। হয়তো আমার সঙ্গে সকলে একমত হইবেন না, কেহ কেহ হয়তো বলিবেন, আমার মস্তব্য কঠোর ও বিদ্ধপাত্মক হইয়াছে। বলিবেন, একটা আলাদা দৃষ্টিভিন্ধি নিয়া আমি জিনিসটিকে বিচার করিয়াছি। কাজেই ইহার মন্দটাই আমি দেখিয়াছি, ভালটা দেখি নাই। কিন্তু তাহা সোটেই নয়।

শিক্ষার চেয়ে বড় আর কিছু নাই। শিক্ষা কেবল সভ্যতার অক্ষ নহে, শিক্ষা সভ্যতার স্রষ্টা,—রপদাতা। শিক্ষা ছাড়া সভ্যতার কল্পনাই করা যায় না। জগতের সকল জাতিই শিক্ষার ভিতর দিয়া উন্নতি লাভ করিয়াছে। বর্ত্তমান মুগ ক্লকারখানার মুগ (age of machinery); ইহাও শিক্ষারই দান। শিক্ষা ভিন্ন রাজনীতি, বাণিজ্ঞানীতি, বিজ্ঞান-চর্চা, কোন কিছুরই উন্নতি সম্ভব নহে। কিন্তু বর্ত্তমান শিক্ষা আমাদিগকে কোন পথে লইয়া যাইতেছে, তাহাও তো ভাবিবার বিষয়।

ভারতের অক্যান্ত প্রদেশের সহিত তুলনা করিলে বাংলা আজ একেবারে নি:স্ব। পূর্ব্বেই বলিয়াছি 'চিরস্থায়ী বন্দোবস্ত'-প্রথা থাকায় বাংলার লোকের এক সময়ে সাধারণ ভরণ-পোষণের কোন ভাবনা ছিল না, স্বতরাং অর্থোপার্জনের জন্ম ব্যাক্লতাও ছিল তাহাদের ক্ষ। যে দেশে অন্ধ-বন্ধের জন্ম পরিশ্রম করিতে হয় না, সে দেশের লোক স্বভাবতটে অলস হইয়া পড়ে। এমন কি, স্বজ্ঞলা স্কলা বাংলাদেশে চাষীদেরও বংসরে তিনমাস মাত্র পরিশ্রম করিয়া বাকী নয় মাস আলস্থে অতিবাহিত করিতে হইত। কিন্তু ভারতের অক্যান্ত প্রদেশের অবস্থা ছিল অক্সরপ। এত স্থ্য-স্বচ্ছন্দে জীবন্যাত্রা নির্বাহের স্বিধা তাহাদের ছিল না। কাজেই ভারতের এ সমন্ত প্রদেশের অধিবাসীরা ব্যবসার দিকে ঝুঁকিয়া পড়ে। তাহারই ফলে আজ তাহারা,ধনী ব্যবসারী। 'চিরস্থায়ী বন্দোবস্ত' যে বাংলার তুর্গতির প্রথম ও প্রধান কারণ, তাহা আমি প্র্রেই বলিয়াছি। কিন্তু তাহাতেও বাংলার এত সর্ব্বনাশ হইত না, যদি সাধারণ লোক বিশ্ববিতালয়ের কেরাণী-গড়া শিক্ষার দিকে এমনি ঝুঁকিয়া না পড়িত।

শিক্ষার স্বরূপ

আজ মাড়োয়ারী, ভাঁটিয়া প্রভৃতি সম্প্রদায় বাংলাদেশে ব্যবসায় করিয়া প্রভৃত ধনী। তাহাদের মধ্যে তথা-কথিত শিক্ষিতের সংখ্যা নাই বলিলেই চলে। আর তথা-কথিত শিক্ষায় শিক্ষিত বাঙালী আজ অয়-সর্মপ্রায় বিব্রত। চাকুরী নাই, অতএব তাহাদের করিবারও আর কিছু নাই! আমাদের মধ্যে নিয়শ্রেণীর হিন্দু—যাহারা ব্যবসায় করিত এবং যাহাদের বংশধরগণ এখনো ব্যবসায় লিপ্ত আছে, তাহারা উচ্চবর্ণের সম্পত্তিশালী লোকদিগকে টাকা ধার দিয়া, তাঁহাদের সম্পত্তির এখন মালিক হইয়া বসিতেছে। উচ্চ বর্ণের হিন্দু জমিদার, তালুকদার প্রভৃতি এবং যাঁহারা এতদিন বড় বড় চাকুরী করিয়া কিছু সম্পত্তি ও অর্থ অর্জন করিয়াছিলেন, আজ তাঁহারা প্রায় সকলেই ঋণগ্রস্ত। সভ্যতার চাল-চলন বজায় রাথিতে গিয়া সকলেই নিঃস্থ। কেরাণীর ত কথাই নাই! যেমনি আয় তেমনি বায়—বরং মুদি-দোকানে দেনদার। কাহারও কিছুই সঞ্চয় নাই।

হয়তো.কন্সার বিবাহে কিংবা কঠিন পীড়ায় ভিটামাটি অলফারাদি যাহা কিছু সমস্তই বন্ধক পড়িয়াছে কিম্বা বিক্রয় হইয়া গিয়াছে।

বে শিক্ষা অন্ন-বস্ত্র-সমস্থার সমাধান করিতে পারে না, অধিকন্ত বিলাসিতা ও উচ্চাকাজ্জা বাড়াইয়া দেয়, আমাদের বর্ত্তমান প্রচলিত শিক্ষা তা'ই। একটি ছেলেকে বি, এ, এম, এ, পড়াইতে যে অর্থ থরচ হয়, হয়ত অনেক ছেলে জীবনে তাহা রোজগার করিতে পারে না। যাঁহারা কায়কেশে, এমন কি, ঝণ করিয়াও পুত্রক উচ্চশিক্ষা দেন, তাঁহারা হয়তো পুত্রের বিবাহের সময় কন্থার পিতার নিকট হইতে কিঞ্চিৎ ওয়াশীল করেন। নতুবা বর্ত্তমান দিনে বিশ্ববিভালয়ের এই Servantship পরীক্ষায় পাশ করিয়া অন্ত্রসমস্থার সমাধান নাই।

ম্যাট্রিক পরীক্ষার পর বি-এ পাশ করিতে চারি বৎসর সময় অতিবাহিত হয়। তাহাতে অভিভাবকদের যে অর্থ আর ছেলেদের যে সময় নষ্টহয়, যদি সেই সময় ও অর্থ কোন অর্থকরী শিক্ষায় নিয়োজিত হয়, তাহা হইলে যুবক-সম্প্রদায় হয়ত কর্মক্ষেত্রে নামিয়া চতুর্দিক অন্ধকার দেখে না, কিছু না কিছু উপার্জন করিতে সক্ষম হয়।

উচ্চশিক্ষা কাহাদের জন্ম

অসাধারণ মেধাবী ও প্রতিভা-সম্পন্ন ছাত্রদিগকেই কেবল উচ্চ-শিক্ষা দেওয়া উচিত। দরিদ্র ও মধ্যবিত্ত শ্রেণীর উচ্চ শিক্ষা হইতে দুরে থাকাই ভাল।

আয়-বন্দ্রের চিন্তা যাহাদিগকে বিত্রত করে না, আমি বলি, বিশ্ব-বিভালয়ের উচ্চ শিক্ষায় তাহারাই শিক্ষিত হউক। উচ্চশিক্ষা ধনীদেরই জন্ত ; কারণ উচ্চ-শিক্ষা স্বভাবতঃ বিলাস ও আড়ম্বরের প্রতি একটা আগ্রহ জ্মাইয়া দেয়। চোথের উপরেই দেখিতে পাই, পাঁড়াগা হইতে কলেজে পড়িতে আসিয়া সাধারণ গৃহস্থের ছেলেদেরও পোষাক- পরিচ্ছদ ও বায়স্কোপের নেশায় পাইয়া বসে। ধনীর ত্লালদের সহিত একত্রে হোষ্টেলে বাস করিতে আসিয়া এ সকল সরীবের ছেলেদেরও তাঁহাদের চাল-চলনের সহিত সমান তালে চলিতে সাধ যায়, এবং তাহাতে অনেকেই নিজেদের আর্থিক অবস্থার কথা ভূলিয়া যায়। ছাত্রদের জীবন ও চরিত্রে যখন সঠনের মুখে, ঠিক তথনই যদি তাহাদের মনে ধনি-সন্তানের জীবন-যাত্রার আদর্শ বন্ধমূল হয়, তাহা হইলে তাহাদের মিতৃব্যয়িতার শিক্ষা নষ্ট হইয়া যায়। আর প্রথম জীবনেই যদি বালকগণ মিতব্যয়ী হইতে শিক্ষা না পায়—বিলাস আড়ম্বরপূর্ণ জীবন-যাপনে অভ্যন্ত হইয়া পড়ে, উত্তরকালে সংসার-জীবনে প্রবেশ করিয়া আর তাহারা আয়-ব্যয়ের সামঞ্জন্ত রক্ষা করিতে পারে না, ঋণগ্রন্ত হইয়া জীবন যাপন করে। রামজে ম্যাকডোনান্ড বলিয়াছেন, "আমার বিশ্বাস বিশ্ববিদ্যালয়ে ছাত্রজীবন অধিকাংশ লোকের পক্ষে ইট্ট অপেক্ষা অনিট্টই বেশী করে।" স্বীয় চেটা ও অধ্যবসায় বলে সামান্ত শ্রমিক হইতে যিনি প্রধানমন্ত্রী হইয়াছিলেন, ইহা সেই ব্যক্তির কথা, কোন ভাববিলাসী ব্যক্তির কথা নহে।

একটু অপ্রাসন্ধিক হইলেও এখানে আমি একটা দৃষ্টাস্তের অবতারণ।
না করিয়া পারিলাম না। আমি জনৈক নিরক্ষর ব্যবসায়ীর কথা জানি।
তিনি প্রথম জীবনে কোন একটি ইংরাজ কোম্পানীর লোহার কারখানায় মাসিক ১৫১ টাকা বেতনে মিস্তির কাজ করিতেন। পরে
নিজের অধ্যবসায়ে নিজেই অতি ক্স্তভাবে প্রথমে একটি কারখানা
স্থাপন করিয়া ক্রমশঃ প্রভৃত টাকা উপার্জ্জন করেন। তিনি তাঁহার
প্রান্তিক মাট্রিক পর্যান্ত পড়াইয়া নিজের কারখানায় মিস্তিদের সহিত
কাজ শিক্ষায় নিযুক্ত করিতেন। কিছুকাল ঐ ভাবে কাজ শিক্ষা
দেওয়ার পর তাহাদের উপর মিস্তিদের কার্য্য-তত্থাবধানের ভার দিতেন।
তাঁহার প্রভ্রেরা বিতার নিকট ঐভাবে শিক্ষা প্রাপ্ত হইয়া, বর্ত্তমানে ঐ

কারশানার যথেষ্ট উন্নতি সাধন করিয়াছেন। তাঁহার পুত্রেরা যখন জন্মগ্রহণ করে তথন তিনি একজন বিশিষ্ট ধনী। যদি তিনি তাঁহার নিজের আর্থিক অবস্থা বিবেচনায় পুত্রদিগকে ঐরপ সাধারণ মিস্তির কাজে নিযুক্ত করা অপছন্দ করিতেন, এবং পুত্রদিগকে উচ্চ শিক্ষায় শিক্ষিত করিবার প্রয়াস পাইতেন, তাহা হইলে হয়তো এতদিনে তাঁহার ব্যবসার অন্তিত্ব লোপ পাইত।

বর্তমান শিক্ষার কুফল

অনেক ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, কোন কোন নিরক্ষর ব্যক্তি অভিশয় হীনাবস্থা হইতে প্রভৃত অর্থ ও সম্পত্তি অর্জন করিয়াও নিজের নিরক্ষরতার জন্ম সভ্য-সমাজে মেলামিশা করিতে সক্ষোচ বোধ করিয়া থাকেন। এইজন্ম তাঁহারা প্রাণের মধ্যে একটি গোপন বেদনাও অহুভব করেন। সভ্য-সমাজে মর্য্যাদার আসন লাভ করিবার আশায় ইহারা পুর্লের স্থ-শিক্ষিত করিতে অর্থব্যয়ে কোনপ্রকার ক্ষপণতা করেন না। কিন্তু পিতাদের সাধ কতটা পূর্ণ হয়, তাহা ভাবিবার বিষয়। কারণ পুত্রকে বি, এ, এম, এ পাশ করাইয়া এদিকে তাঁহারা আত্মপ্রমাদ লাভ করেন বটে, পুত্রগণ কিন্তু নিরক্ষর "অসভ্য" পিতাকে উচ্চ-শিক্ষার মহিমায় পিতৃ-সম্মান দিতেও কুন্তিত বোধ করেন। এমনও শোনা যায়, পিতাকে পিতা পরিচয় দিতেও কেহ কৈহ সঙ্কৃতিত হন। পিতাদের কৃতী পুত্রদের নিকট "old fool" আখ্যা লাভ করিতে হয়। কথা-সাহিত্যিক শরৎচন্দ্র তাঁহার "বৈকুঠের উইল"-এ নিপুণ তুলিকাপাতে ইহার ঈক্ষিত করিয়াছেন।

বিশ্ববিভালয়ের বর্ত্তমান শিক্ষা ছাত্রদের প্রাণে একটা 'বিলাতীভাব' আনিয়া দেয়। পোষাক-পরিচ্ছদ বাহিরের জিনিস, তাহাতে 'বিলাতী ভাব' একটু-আধটু আসিয়া গেলে তাহাতে এমন কিছু যায় আদে না। মৃদ্ধিল এই যে, বর্ত্তমান শিক্ষার ফলে তাহাদের মনের গায়েই 'বিলাতী রঙ্'ধরিয়া যায়। আজকাল একায়বর্ত্তী পরিবার প্রায় লুপ্ত হইয়াছে বলিলেও হয়। যেথানে একায়বর্তী পরিবার আছে দেখানেও পরিবারেব মধ্যে আর আগেকার মিলনের ভাবটি দেখা যায়না। প্রত্যেকেই কেবল নিজের স্ত্রী-পুত্রের স্বার্থের জন্তুই ব্যাকুল। উপার্জনক্ষম ব্যক্তিরা নিজেদের পরিবার লইয়া পৃথক্ ভাবে কর্ম্মস্থলেই বাস করেন—সংসারের অন্তান্ত পোন্থাদের উপর, এমন কি বৃদ্ধ পিতামাতার উপরও অনেকক্ষেত্রে কর্ত্তব্য পালনে উদাসীন হইয়া থাকেন। ইউরোপীয়রা বেরুপ বিচ্ছিন্ন জীবন্যাত্রায় অভ্যন্ত, বর্ত্তমানে আমাদের শিক্ষিত সমাজের মধ্যেও অনেকেই ঐ জ্যাতীয় বিচ্ছিন্ন জীবন্যাত্রার অন্তরাগী হইয়া পড়িতেছেন।

বিপুল পৈতৃক সম্পত্তির অধিকারী হইলে বর্ত্তমান যুগে সম্মিলিত ভাবে (jointly) উহা পরিচালন করা একরূপ অসম্ভব হইয়া পড়িয়াছে। পরিচালকের উপর কাহারও বিশ্বাস থাকে না। সকলেই ভাগ বাঁটোয়ারার জন্ম বাস্ত হইয়া পড়ে। যৌথ-সম্পত্তি ভাগ-বাঁটোয়ারা ইইলে যে সকলের পক্ষেই ক্ষতি, আধুনিক শিক্ষার যুগে তাহা কেইই চিন্তা করেন না। একটি যৌথ-সম্পত্তি—যাহা একজন ম্যানেজার বা কর্মাচারীর দ্বারা পরিচালন করা চলে,—ভাগ-বাঁটোয়ারা ইইলে যতগুলি ভাগ হয়, অংশীদারগণের ততগুলি কর্ম্মচারীর বেতন বহন করিতে হয়। চারিজন অংশীদারের একত্রে একজন কর্ম্মচারীর যে বেতন দিতে হইত, যৌথ সম্পত্তি বিভাগ হইলে, ম্পট্টই দেখা যায়, তাহা চারিগুণ বৃদ্ধি পায়। এরপক্ষেত্রে এক ব্যক্তি পরিচালক থাকিয়া যদি কিছু আত্মসাংও করেন, তাহাতেও লোকসান নাই। কিছু একজন চোরের জায়গায় যদি চারিজন চোর নিযুক্ত করা হয়, তাহাতে কত বেশী ক্ষতি, ইহা অহুমান করা শক্ত নয়। এই

লাভ-লোকসান যে কেহই বোঝেন না, তাহা নহে। কিছ স্বরিক-গণের মধ্যে পরস্পরের এমন একট। জিদ্ ও হিংসাভাব দেখা যায় যে, সর্বস্থ নষ্ট হইলেও তাহাদের নিজেদের জিদ্ বজায় রাখিতেই হইবে। বরং একান্নবর্তী পরিবারের অন্ন পৃথক হইলে বিশেষ ক্ষতি নাই, কিছু যৌথ-সম্পত্তি বিভক্ত হইলে যথেষ্ট ক্ষতির কারণ আছে।

আমি জানি, কোন একটি সম্ভ্রাস্থ ব্রাহ্মণ-পরিবারের সম্পত্তি-বিভাগ লইয়া হাইকোর্টে 'পার্টি সনের' মামলা রুজু হয়। দীর্ঘকাল মামলা চলিল, এটর্ণিগণের উদর ভর্তি হইল, তারপর এটর্ণিরাই সালিশ নিযুক্ত হইয়া সম্পত্তি 'পার্টি সন' করিয়া দিলেন। কিন্তু এটর্ণি মহাত্মারা পারিশ্রমিকের ঘে বিল দিলেন, তাহা মিটাইতে গিয়া যে সম্পত্তি বাঁটোয়ারা হইয়াছিল, সেই সম্পত্তিই বিক্রয় হইয়া গেল।

"যার যার তার তার"

এই যে বিচ্ছিন্ন-ভাব—শিক্ষিত পরিবারের মধ্যেই এটা দেখা যায় বেশী। বর্ত্তমানে ঐ আদর্শের ছোঁয়াচ অশিক্ষিত পরিবারের মধ্যেও আদিয়া লাগিয়াছে। আজ যাঁহারা এই আদর্শের সৃষ্টি করিতেছেন, তাঁহাদের পুত্রগণও যে উক্ত আদর্শ অহুসরণ করিবেনা, তাহা কে বলিতে পারে? শিক্ষিত-সম্প্রদায়ের "যার যার তার তার" ভাবটা ইংরাজ জাতির আদর্শ হইতেই গৃহীত। কিন্তু ইংরাজ জাতির মধ্যে অক্যাক্ত যে সমস্ত গুণ আছে, শিক্ষিত-সম্প্রদায় তাহার কিন্তু অহুসরণ করেন না। কেবল তাঁহাদের দাম্পত্য জীবন-যাত্রাটারই অহুকরণ করেন, যাহা আমাদের সংসারে মোটেই থাপ যায় না। ইংরাজ জাতির সংসার বলিতে স্বামী, স্বী ও নাবালক পুত্র-কক্তা। আর বাঙালী জাতির সংসার বলিতে মা, বাপ, ভাই, বোন, মাসী, শিশী—সব। ইংরাজেরা সকলেই উপার্জন করে। যদি কেহ তাহা না পারে, তবে সে বিবাহও করে না।

আর বাঙালীর সংসারে হয়ত একজন উপার্জনক্ষম, আর দশজন তাহার ম্থাপেক্ষী। ইংরাজ জাতির মেয়েরা উপার্জন করিয়া স্বাধীনভাবে জীবন যাপন করে, কাহারও ম্থাপেক্ষিনী হয় না, আর বাঙালীর ঘরের জনেক বিধবারা হয় পিতার সংসারে, না হয় স্বামীর সংসারে, কাহারও গ্লগ্রহ হইয়া জীবন যাপন করে।

আধুনিক ন্ত্ৰী-শিক্ষা

বর্ত্তমানে স্ত্রী-শিক্ষার প্রতি সকলেরই বিশেষ আগ্রহ দেখা ষাইতেছে। ইহা ভভ লক্ষণ সন্দেহ নাই। আমাদের আর্ঘ্যনারীগণ नकरनरे विश्वी ছिल्ना। थना, नौनावजी, गार्गी, रेमराख्यी-रेहारनद নাম কে না জানে? কিন্তু বর্ত্ত্যানে যে নারী-শিক্ষা প্রবর্ত্তিত হইয়াছে. তাহা কতটুকু সমর্থনযোগ্য ভাবিবার বিষয়। আধুনিক শিক্ষা নারীকে ষেন নারীর আদর্শ হইতেই বিচ্যুত করিতে চলিয়াছে। নারী পুরুষ নয়, रयमनि भूकवं नाती नत्र। नाती शृंद्धत - त्मना नित्रा, यद्भ नित्रा, শভাবের মাধুরী দিয়া সংসারকে সে আনন্দ-নিকেতন করিয়া তুলে। षष्ठाः वाकाली পরিবারে তা'ই। नात्री এখানে একাধারে "अननी, গেহিনী।" খণ্ডর, ভাস্কর, দেবর, দকলকে লইয়া তাহার সংসার। দে কাহাকেও তুষ্ট করে দেবা দিয়া, কাহাকে তুষ্ট করে বাৎসল্য দিয়া, কাহাকে তুষ্ট করে ভক্তি দিয়া। গৃহাগত অতিথি তাহার কাছে নারায়ণ। আর আধুনিক শিক্ষিতা নারীদের মধ্যে আমরা কি দেখিতে পাই ? দেখিতে পাই, নারী আজ আর গৃহিণী নয়, তিনি স্বামীর বিলাস-স্ত্রিনী। সংসারের আর পাঁচজনকে চিনিবার তাহার প্রয়োজন নাই, —চিনেনও না, স্বামী, পুত্র, ক্তা পর্যান্তই তাহার দায়িত্ব সীমাবন্ধ।

হিন্দু জাতির মধ্যে এতদিন 'ডাইভোদ' অর্থাৎ বিবাহ-বিচ্ছেদ ছিল না। সম্প্রতি মহিলা-কংগ্রেসে এ প্রস্তাবও উঠিয়াছে। বুঝা গেল এ সৌভাগ্যের জন্তও একদল নারী শৃক্ষ হইয়া উঠিয়াছেন! আদালতে এই জাতীয় মামলা পর্যস্ত আরম্ভ হইয়াছে। স্ত্রী-শিক্ষার যদি এই পারিণতি হয়, তবে এ জাতির জাহায়ামে যাইতে আর বাকী কি ?

আজকাল শিক্ষিত যুবক-সম্প্রদায়ের ভিতর ধ্যা উঠিয়াছে—
'শিক্ষিতা পাত্রী ছাড়া বিবাহ করিব না।' না করুন, কিন্তু এই
ব্যয়-বছল সভ্যতার যুগে, স্বামীর সন্ধীর্ণ আয়ে, বর্ত্তমান আদর্শ ও
আবহাওয়ায় বর্দ্ধিতা শিক্ষিতা স্ত্রীর যদি আকাক্ষা পূর্ণ না হয়, তবে
স্বামী-দেবতা কি করিবেন? আর হইতেছেও তো তা'ই।

বে শিক্ষায় চরিত্র-গঠনের প্রেরণা নাই, ভোগের সঙ্গে সংযমের বাধন নাই, আছে শুধু ভোগ-বিলাসের ত্রাকাক্ষ প্রবৃত্তি, যে শিক্ষার ফলে দেখিতেছি সবর্গ-অসবর্গ যুবক-যুবতীর মধ্যে অস্বাভাবিক প্রণয়, এমন কি পরস্পরের মিলন না ঘটিলে অনেকস্থলে আত্মহত্যা পর্যান্ত হয়, সে শিক্ষাই কি বিশ্ববিদ্যালয়ের উচ্চ শিক্ষা, আর সেই শিক্ষাই কি আমাদের নারীদের—আমাদের মাতৃজাতির যোগ্যভার মাপকাঠি হইবে! ভাবিবার কথা! যদি এ শিক্ষার আমূল পরিবর্ত্তন না হয়, তা হলে বাক্ষালীর সংসারে একদিন নারীজাতির ভিতরে সেবা, যত্ম আতিথেয়তার যে উচ্চ আদর্শ ছিল—যাহার ফলে দরিত্রের পর্ণ-ক্টীরেও একটা শান্তি-জ্রী বিরাক্ষ করিত, তাহা অচিরেই লোপ পাইবে। বাঙালীর গৃহ হইবে—"য্থারণ্যং তথা গৃহম্।"

বৰ্তমান শিক্ষা ও ব্যবসায়

আধুনিক শিক্ষায় বাঙালী কোন্ পথে—এই প্রশ্নই বারংবার মনে উদিত হয়। শিক্ষা মাহ্মকে উন্নত করে, খাঁটি করে। যে ইংরেজদের অন্তকরণ করিয়া আমাদের যুবক-সম্প্রদায় এত গর্ক বোধ করেন, সেই ইংরাজ কিন্তু ব্যবসায়ে কদাচ প্রভারণার আশ্রেষ লয় না। ইংরেজ জাতি কথনও ব্যবসায়কেত্রে কাছাকে ঠকাইয়া লাভ করিতে চায় না। কোন মালের অর্ডার লইয়া খারাপ বা ভেজাল মাল সরবরাছ—ইহা ইংরাজ ব্যবসায়ীদের প্রকৃতি-বিরুদ্ধ। এই জন্মই অন্যান্ত সকল স্থাতি অপেকা ব্যবসায়কেত্রে ইংরাজদের স্থনাম বেলী। আর আমাদের শিক্ষিত বাঙালী-সম্প্রদায় কি করেন? যাঁহারা ব্যবসায় আরম্ভ করিয়াছেন, তাঁহারা লোককে ঠকাইয়া কি উপায়ে ত্'পয়সা লাভ করিবেন, এই উপায় উদ্ভাবনেই সর্বাদা সচেষ্ট। এই জন্মই শিক্ষিত বাঙালীর কোন ব্যবসায়ে জনসাধারণের বিশ্বাস নাই।

এই কলিকাতা সহরে শিক্ষিত বাঙালী-বাবুরা কতকগুলি বিবাহ মৃত্যু-ইন্সিওর কোম্পানী খুলিয়া পল্লী-প্রামের কত দরিদ্র অনাথা বিধবার যে সর্বনাশ করিয়াছেন তাহার ইয়ন্তা নাই। বর্ত্তমান বেকার-সমস্থার দিনে লোককে চাকুরী দিবার প্রলোভন দেখাইয়া একদল লোক (ইহারাও শিক্ষিত-সম্প্রদায়)মিথ্যা আফিস খুলিয়া লোকের নিকট হইতে টাকা ডিপজিট লইয়া কত লোককে যে ঠকাইতেছেন, দৈনিক সংবাদপত্তের আইন-আদালত'এর পাতা খুলিলেই তাহা দেখা যায়। আইনকে কাঁকি দিয়া সাধারণ লোককে ঠকাইবার অভিনব ফলি শিক্ষিত লোকের মাথায় যত আসে, অশিক্ষিত লোকের মাথায় তাহার শতাংশের একাংশও আসে, না আর সভ্যতার চাল-চলন, অভাব-অভিযোগের মাত্রা যত বেশী বৃদ্ধিপাইতেছে, প্রতারনার বিচিত্র বিচিত্র কৌশলও যেন তত বেশী আবিষ্কৃত হইতেছে।

বর্তুমান শিক্ষার দান

শুনিতে পাই, রাষ্ট্র-চেতনা (political consciousness) নাকি আমাদের বর্ত্তমান শিক্ষার একটা বিশিষ্ট দান। তা' হ'বে। কিন্তু বধনই দেখিতে পাই, ভারতের অভান্ত প্রদেশের রাষ্ট্র-নেতাগণ নিঞ্চ

নিজ প্রদেশের স্বার্থরক্ষার সভত যত্ত্বান্, আর আমাদের বাংলার শিক্ষিত নেতাগণ নিজ নিজ স্বার্থকে বড করিতে গিয়া নিজ প্রদেশের স্বার্থকে বলি দিতে কুন্তিত ন'ন, তখন মনে হয়, এও বুঝি আমাদের বর্ত্তমান শিক্ষারই ফল ৷ অন্তান্ত প্রদেশের লোকের মধ্যে দেখিতে পাই. কোনও সাধারণ প্রতিষ্ঠানের উন্নতির জন্ম তাহাদের আগ্রহের সীমা নাই, আর বাংলার শিক্ষিত-সম্প্রদায় ঐ জাতীয় সাধারণ প্রতিষ্ঠানেও ব্যক্তিগত স্বার্থ, ব্যক্তিগত প্রাধান্ত বজায় রাখিতে সর্বাদাই সচেষ্ট। আমি শিক্ষিত-সম্প্রদায়ের কথাই বিশেষভাবে বলিতেছি, কারণ এই সকল প্রতিষ্ঠানের কর্ণধার ঘাঁহারা থাকেন, তারা সবই গণ্যমান্ত শিক্ষিত ব্যক্তি। তাঁহাদের অসাধুতা, অহুদারতা ও স্বার্থ-স্কান্থতার জন্ম যখন কোনও প্রতিষ্ঠান নষ্ট ইইয়া যায়, তখন লোকে তাঁহাদিগকেই বা শ্রদ্ধা করিবে কি করিয়া, স্থার তাঁহাদের শিক্ষারই বা মূল্য থাকে কোথায়? আর যে-দেশে শিক্ষিত-সম্প্রদায়ের এই প্রকার আদর্শ, সে দেশে অশিক্ষিত-সম্প্রদায়কে দোষ দিয়া লাভ কি ? অশিক্ষিতেরা তবু ভাল, শিক্ষা পায় নাই বলিয়া তাহাদের ভগবানের ভয় আছে, ধর্মের ভয় আছে, মৃত্যুর পর স্বর্গ-নরকের চিন্তা আছে। অন্তায় করিতে গেলে তাহাদের বিবেক বাধা দেয়, বুক काँপ।

একটা দৃষ্টাস্ত দিয়া কথাটা আরও স্পষ্ট করা যাক। টাকা দেওয়ানেওয়ার ব্যাপারে এদেশে একদিন দলিল-পত্রের প্রয়োজন হইত না।
আকাশের চন্দ্র-স্থাকে সাক্ষী রাখিয়া টাকা কর্জ দেওয়া হইত। সেই
দেশে এখন দলিল, রেজেটারী খত, বন্ধকী দলিল, কত কি হইয়াছে;
কিন্তু এ বক্স-আঁট্রনিও টিকে কই? শিক্ষার পাঁাচে সে সব দলিলপত্রেও উড়িয়া যাইতেছে। বস্ততঃ বাংলাদেশের শিক্ষিত-সম্প্রদায়
অক্তান্ত ক্ষেত্রে নৃতন কিছু আবিষ্কার করিতে না পারিলেও

প্রতারণা-বিভায় তাঁহারা বে সমন্ত কৌশল আবিকার করিতেছেন, তাহাতে তাঁহাদের মৌলিকত্ব (originality) নাই, এমন কথা আরু বলা চলে না। অবশ্র শিক্ষিত ব্যক্তি মাত্রই প্রতারক একথা বলা আমার কদাচ উদ্দেশ্য নয়। কিন্তু জনকতক লোকের পাপের জন্ম বে সমন্ত জাতিই আজ প্রায়ন্ডিত্ত করিতেছে!

শেষ কথা

এখানে উপসংহার করিব। যতদিন এই জাতির মনের ভোল না বদ্লাইবে, ততদিন এ জাতির উন্নতি নাই। স্বামী বিবেকানন্দ বলিয়া-ছেন—"চালাকী ঘারা কোন মহং কাজ হয় না।" অতি সত্য কথা। স্বামিজীর ঐ কথাই আজ বাঙালীর জপমালা হওয়া উচিত। শিক্ষার বিরুদ্ধে আমার কোন নালিশ নাই—শিক্ষার প্রণালীর (system) বিরুদ্ধেই আমার নালিশ। দেশে সেই শিক্ষা চাই, যে শিক্ষা একটা গোটা মাহ্য তৈরী করিয়া তুলে। শিক্ষা দিবে আমাদিগকে চরিত্র; শিক্ষা দিবে আমাদিগকে শ্রহ্যা—সত্যে শ্রহ্মা, শিবে শ্রহ্মা, হৃন্দরে শ্রহ্মা।

বাঙ্গালীকে অর্থে এবং সম্পদে আবার বড় হইতে হইবে। কিন্তু কি উপায়ে? ব্যবসা-বাণিজ্যই তাহার একমাত্র উপায়। কিন্তু সে জন্তও চাই শিকা—এমন শিকা যাহা মনকে উপার করে, জাতীয় স্থার্থে প্রেরণা জাগায়, পরস্পার সম্মিলিত হইয়া কাজ করিবার সামর্থ্য দেয়। ব্যবসায়ে সেইটিই প্রয়োজন। যতদিন বাঙালী স্থীয় স্থার্থকে জাতীয় স্থার্থের সহিত একস্ত্রে গ্রথিত করিয়া লইতে না পারিবে, ততদিন এ জাতির কোনো কুলে স্থান মিলিবে না। রাজনীতি-ক্লেক্টেই বল, আর ব্যবসায় ক্ষেত্রেই বল, এক্যবদ্ধভাবে কাজ করিতে না পারিলে এ জাতির উয়তির আশা স্বপূর-পরাহত।

পরিশিষ্ট

বিবিধ ব্যবসায়

ধানের ব্যবসা—ফসলের সময় মাঘ-ফাল্কন মাসে জমিদার ও মহাজনের ঋণ শোধের জন্ম চাষীরা সন্তায় ধান বিক্রেয় করে। ঐ সময় পল্লী-অঞ্চলের অনেক লোক ধান থরিদ করিয়া গোলায় মজুত রাখে। আবাঢ়-শ্রাবণ মাসে প্রায়ই ধানের মূল্য বৃদ্ধি পায়। তথন তাহা বিক্রেয় করিলে ৬।৭ মাসে প্রতি টাকায় ৮০-৮০ হিসাবে লাভ হয়। এক শ্রেণীর ব্যবসায়ীরা ধান ধরিদ করিয়া কলিকাতার আড়তে কিম্বা চাউল-কলে বিক্রেয় করিয়া থাকে। ইহাতে প্রতি মণে ৮০-৮০ লাভ হয়। যদি এক সময়ে বেশী মাল আমদানী হইয়া পড়ে, তাহা হইলে হয়তো পড়্তা দামেই বিক্রেয় করিতে হয়। এই ব্যবসায়ে মূনাফা জল্ল হইলেও বেশী পরিমাণ ধান আমদানি করিতে পারিলে, গড়ে বেশ লাভ হয়। কোন দেশে যদি ফসল অজন্মা হয়, অ-বাঙালীরা তাহার সংবাদ লইয়া ধান হইতে চাউল প্রস্তুত করাইয়া মজুত রাথিয়া দেয়। পরে যে দেশে তৃত্তিক হয়, সেই দেশে উহা বিক্রয় করিয়া লাভ করে।

চাউলের ব্যবসা—মাঘ হইতে চৈত্র মাস পর্যান্ত সাধারণতঃ
চাউলের দর সন্তা থাকে। ঐ সময় অনেকে উহা থরিদ করিয়া মজুত
রাখিয়া দেয়। চৈত্র মাসের মধ্যে যে সমস্ত চাউল বিক্রয় হয়, উহাতে
ক্রেতা প্রতি মণে এক সের 'ঢল্তা' পায়। বৈশাথ হইতে ঐ 'ঢল্তা'
প্রতি মণে ৴৮০ সের হয়, ইহাই চাউলের ব্যবসায়ের নিয়ম।

শনেক ব্যবসায়ী উহা খরিদ করিয়া মজুত রাখে। বর্ধাকালে চাউলের দর যথন বেশী হয়, তথন বিক্রয় করিলে লাভ বেশী হয়। ধানচাউলের কাজে প্রায় লোকসান নাই এবং ইহার টাকাও বেশীদিন
আট্কাইয়া থাকে না। ৫।৬ মাসের মধ্যে হয়তো শতকরা ১০।১২২
টাকা লাভ হইতে পারে। বাজার-দর যদি বেশী চড়িয়া যায়, তাহা
হইলে লাভ আরও বেশী হইতে পারে। কোন ব্যবসায়েরই লাভালাভ
সবসময় একরপ (constant) থাকে না।

তৈলের ব্যবসা—কলের তেল আমদানী হওয়ার ফলে বাংলার কুটীর-শিল্প ঘানির ব্যবসা প্রায় একরূপ লোপ পাইয়াছে। সরিষা হইতে কলে তেল প্রস্তুত করিতে হইলে যাহা প্রতিমণ ১৬, টাকায় পড়তা হয়, ঘানিতে তাহার পড়তা ২০১ টাকার কমে হয় না। কাজেই কলের সহিত প্রতিযোগিতায় ঘানি চলিতে পারে না। কলে পেষ। इहेरन य मतियात्र ७/ मर्रा ১/ मर्रा अधिक ट्वन हत्र, चानिए भिषा হইলে ডাহাতে ৸২ সেরে ৸৩ সেরের বেশী তেল হয় না। কাজেই ১৬১ টাকায় যেখানে মণ পাওয়া যায়, সেখানে ২০১ টাকা মণ ধরিদ করিবার মত লোক পাওয়া যায় না। কানপুরের তেল-কলওয়ালাদিগের প্রতিযোগিতায় বাংলার কলওয়ালাদেরও অবস্থা শোচনীয় হইয়া দাঁড়াইয়াছে। কারণ রেলকোম্পানী কর্ত্তক ঢালা তেলের গাড়ী প্রস্তুত হইয়াছে। উক্ত গাড়ীতে ঢালা তেল ভবতি হইয়া বাংলার সর্ব্বভ্রই षामनानी इटेटलह । टेटाल जीतन द्यान थता नाहे। दिनमाड़ी হইতে ঢালা তেল পীপা টীন ভটি করিয়াই গুলামন্বাত .করা চলিতেছে। কানপুর অঞ্ল হইতে তিন মণ সরিষা আমদানি করিতে ২া০ মাওল এই তিন মণ সরিষা হইতে প্রস্তুত ১/ তেল আমদানী হইলে মাত্র ৬০ আনা মাওলে হয়। স্বতরাং কানপুর-অঞ্চলে তিনমণ সরিষার মৃদ্য ১৫২ টাকা হইলে উহা রেল-মাশুল সমেত কলিকাভাছ

পৌছানো পর্যন্ত ১৭। জ্বানা পড়্তা হয়। কিন্তু কানপুর হইতে তৈরী তেল আমদানি হইলে প্রতিমণ ১৫৮ টাকায় কলিকাতায় পৌছায়। কাজেই কানপুর হইতে ঢালা তেল আমদানির ফলে বাংলার কল- ওয়ালারা শোচনীয় অবস্থায় পড়িয়াছে। সমগ্র বাংলার ঘানি-ব্যবসায়ের অন্তিত্ব বিলোপ করিয়া মাত্র মৃষ্টিমেয় কয়েকজন তেলকলওয়ালা ধনী হইতেছিল, হয়তো ইহা সেই লক্ষ্ণ লক্ষ্ণ ঘানিওয়ালাদিগেরই অভিশাপের প্রতিক্রিয়া।

ক্রবণ—এই ব্যবসায়ে বর্ত্তমানে লাভ নাই। লবণ শ্বরিদ করিতে হইলে প্রতিমণে ১/১০ গবর্ণমেন্টকে 'কাষ্টম শুরু' দিতে হয়। লবণের মূল্য প্রতিমণ সাধারণতঃ ॥০ আনা। গ্রেহেম কোং, টারনার মরিশন, আবহুলা ভাই, জুমাভাই প্রভৃতি ব্যবসায়ীরা লবণের আমদানী-কারক। 'কাষ্টম হাউসে' শুরুর টাকা জমা দিয়া এবং উক্ত কোম্পানীদের লবণের মূল্য প্রদান করিয়া জাহাজ হইতে লবণ ওজন লইতে হয়। লবণ-ব্যবসায়ীদের লবণ থরিদ করিতে হয় নগদ টাকায়, কিন্তু বিক্রম্ব করিতে হয় ধারে। পাইকারী লবণ বিক্রম্বে ১০০ মণে ২।১১ টাকার বেশী লাভ হয় না। বাজারদরের হ্রাস-বৃদ্ধি না হইলে এই ব্যবসায়ে লাভ নাই। পূর্ববঙ্গে যে সমন্ত স্থানে নদীর জল লবণাক্ত, সেই অঞ্চলের লোকেরা আবার গরমের সময় নোনা জল জালাইয়া লবণ প্রস্তুত করে। উহা হাটে বাজারে ১১-১০ বিক্রয় হয়। একজন লোক যে পরিমাণ করণ বহন করিয়া লইতে পারিবে, সেই পরিমাণ লবণ বিক্রম্ব আইন-বিরুদ্ধ নতুহ। কিন্তু বান-বাহনে বহন করিয়া বিক্রয় করিলে উহা 'আইন-বিরুদ্ধ' হইবে। পুলিশে ধরিলে উহাতে জরিমানা হয়।

ভাল-কলাই—সাধারণতঃ পশ্চিম-অঞ্চল হইতে অ-বাঙালীরা ইহা বেশী পরিমাণ আমদানী-করিয়া থাকে। এই সমস্ত ছোলা, মন্তরী প্রভৃতি ধরিদ করিয়া পূর্বে আহিরীটোলা ও স্থামবাজার অঞ্চল ভাউলের গোলায় ইহা জাঁতায় ভালা হইত। বর্ত্তমানে গমভালা মেদিনে ভাল-ভালা কাজ চলিতেছে। ঐ সমস্ত ভাল মুদি-দোকানদারগণ পাইকারী দরে থরিদ করিয়া খুচরা ও পাইকারী বিক্রয় করে। সাধারণতঃ ইহাতে প্রতিমণে ৮০-৮০ লাভ থাকে। বাজার দরের হ্রাস-বৃদ্ধি অহুসারে লাভ-লোকসান হয়। ভাল কলাইয়ের দর ফসলের সময়, অর্থাৎ শীতকালে সন্তা থাকে। বর্ষাকালে ঐ দর প্রতিমণে ১০ পর্যান্ত বৃদ্ধি হইতে দেখা যায়। কারণ আবাদ-অঞ্চলে বর্ষাকালে কোন প্রকার তরকারী পাওয়া যায় না। কাজেই ভাল ছাড়া তাহাদের উপায় থাকে না।

লারিকেল তৈল—এই ব্যবসা আমড়াতলার গুজরাটী কাচ্ছি মুসল-মান ব্যবসায়ীদের সম্পূর্ণ একচেটিয়া। উহারা কোচিন, কলম্বো হইতে উহা আমদানী করিয়া কলিকাতার বাজারে বিক্রেয় করে। কোচিন, কলম্বো অঞ্চল হইতে প্রত্যেকদিন বাজার-দরের টেলিগ্রাম আদে। উক্ত টেলিগ্রামের দর অম্বায়ী ইহাদের মালের ক্রয়-বিক্রয় হয় এবং তদম্বায়ী এখানকার বাজার-দর কম বেশী হয়।

স্থারি, লকা, মশলা—এই সমন্ত মালও উক্ত ব্যবসায়ীর। আমদানী করিয়া বিক্রয় করে। এই সব ব্যবসায়ীরা এত প্রকাণ্ড ধনী যে, মরশুমের সময় সন্তাদরে প্রচুর পরিমাণে মাল মজুত রাখে। আর সমন্ত বংসর ধরিয়া উহা বিক্রয় করে। এই কারণে এই সমন্ত ব্যবসায়ে উক্ত ব্যবসায়ীরা প্রচুর লাভ করিয়া থাকে। অন্ত কোন জাতির মধ্যে ইহাদের প্রতিদ্বলী নাই। ইহারা বাজার-দরের এত প্রবর রাখে যে, ইহাদের কারবারে শুধু টেলিগ্রাম-বায় ৩।৪ শত টাকা। এত ধরর রাখে বলিয়াই জিনিবের উপর ইহারা এক এক সময় অসম্ভব লাভ করিয়া থাকে। জিরা, মরিচ, লবক প্রভৃতি জিনিষে হয় তো ৩০ টাকার ধরিদ-মাল ৩০।৩৫ টাকা। দরে বিক্রয় হইতেও দেখা যায়। ইহারা

দেশ-বিদেশের খবরের জন্ম যেমনি খরচ করে, তেমনি লাভও করে। কোন্ দেশে কোন্ ফসল কি পরিমাণ জন্মিল, কোন্ দেশে জল্মা হইল —ইহারা তাহার এত হিসাব রাখিয়া কাজ করে যে, আমরা তাহার খবরও রাখি না। হয়তো অপ্রচুর বৃষ্টির জন্ম বাংলায় ধানের ফসল অজ্মা হইবে এরপ আশবা দেখা দিল। এই অবস্থা বৃষিয়া পূর্ব হইতেই ইহারা রেলুণের ব্যবসায়িগণের সহিত সন্তাদরে চাউলের কণ্ট্রাক্ট করিয়া রাখে। বাজারের এইরূপ পূখাহুপুখা সংবাদ রাখিয়া ব্যবসায় করে বলিয়াই এই সকল ব্যবসায়ীরা প্রকাণ্ড ধনী। ইহাদের মত একচেটিয়া ব্যবসায় আর কাহারও নাই। সম্প্রতি ইহাদের মত একচেটিয়া ব্যবসায় আর কাহারও নাই। সম্প্রতি ইহাদের জুলুম এতটা চরমে উঠিয়াছে যে, বাঙালী ব্যবসায়ীরা গত ২৮শে সেপ্টেম্বর (১৯০৭) ৪নং শোভারাম বসাক খ্রীটে মহেশরী ভবনে সমবেত হইয়া শ্রীযুক্ত অখিনী কর মহাশয়ের সভাপতিত্বে এই জুলুমের প্রতিবাদ করিয়া কতকগুলি প্রস্তাব গ্রহণ করিয়াছেন। (আনন্দবাজার, ২১শে আছিন, ১০৪৪)।

য়ৢত — এই বাবদায় অধিকাংশ অ-বাঙালীর হাতে। বাংলার বাহির হইতে কলিকাতায় বংদরে ৪।৫ কোটি টাকার ঘি আমদানি হয়। ইহার মধ্যে খাঁটী ঘি খুবই কম। কোন প্রকার ভেজাল না দিয়া খাঁটী ঘির ব্যবদা করিলে প্রতিমণে ৫।৬ টাকা লাভ হয়। ভেজাল দিলে মণে ১৪।১৫ টাকা লাভ হইয়া থাকে। কার্ত্তিক মাদ হইতে ফাল্কন মাদ পর্যন্ত স্বত-সংগ্রহের প্রশন্ত দময়। ঐ দময়ে ঘির দর সন্তা থাকে এবং ইহা জমিয়া যায়। বড় বড় ব্যবদায়ীরা শীতকালে য়ত থরিদ করিয়া মজুত রাথিয়া দেয়, এবং দমন্ত বংদর ধরিয়া বিক্রেয় করে। গ্রীম্ম ও বর্ধাকালে ঘি জমে না। ঘি পাত্লা হইলে থরিদার মনে করে উহা ভেজাল। প্রচুর পরিমাণে মূলধন না থাকিলে ঘির ব্যবদায়ে হাত দেওয়া চলে না। অক্তঃ লক্ষ টাকা মূলধন হাতে থাকিলে আড়াই হাজার

মণ पि থরিদ করিয়া মজুত রাথা চলে। বাঙালীর মধ্যে ক'জন অত টাকা বাহিন্ন করিতে পারে ? যাঁহাদের টাকা আছে, তাঁহারা আবার विरम्प निश्च এত बक्षां कतित्व देष्ट्रक नत्दन। काष्ट्रं देशत मर्था वाडानी वर्ष नाहै। थुतका প্রভৃতি वर्ष वर्ष वित মোকামে অনেক व्य-वाडानी धनी महाकन अनाम श्रेष्ठ कतिया है। नहेश विषय व्याह्म তাহাদের গুদামে মাল মজুত রাখিলে মতের থরিদ-মূল্যের ৭৫ ভাগ টাকা তাহার। শতকরা ১০. ।১২. স্থদে ধার দেয়। পরে যখন य-পরিমাণ টাকা প্রদান করা হয়, তথন সেই পরিমাণ মাল 'ভেলিভারি' দিয়া থাকে। কাজেই বাঙালী ব্যবসায়ীরা ঘাহা লাভ করিবে, ঐভাবে টাকার হৃদ দিতে হইলে সে লাভ আর আসিবে না। কলিকাতার কোন ব্যান্ক এই কাজে হাত দিতে সাহস করে না.কারণ বন্ধ টীনে খির পরিবর্ত্তে অন্ত জিনিষ ভর্ত্তি হইয়া প্রতারিত হইবার আশহা আছে। বর্ত্তমানে অ-বাঙালীর মধ্যে বহুলোক ঘির ব্যবসা করিতেছে। কারণ সব ব্যবসা অপেকা ইহাতে লাভ বেশী। যদি ত্রিণ সের খাঁটী चित्र भूना ७० , ठाका दश, जात्र উराटि २८ , ठाका नरतत उरकृष्ठ । जिन টেবিল ঘি দশ সের মিশানো যায়, তবে প্রতিমণ ৩৬১ টাকায় পড়তা হয়। বাজারে এই ৩৬, টাকার পড়ত। ধি ৪৮, ৫০, টাকা দরে উৎকৃষ্ট বি বলিয়া অবাধে চলিয়া যায়। প্রতি মণে ১২।১৪১ টাকা লাভ। টাকার দিক দিয়া বিচার করিলে শতকরা প্রায় ২৫১ টাকা লাভ : বর্ত্তমানে আর কোন ব্যবসায়েই এ জাতীয় লাভ দেখা যায় না। থির ব্যবসায়ে লাভের মাত্রা বেশী থাকায় বাজারে ৩০।৪০ দিনের ডিউতে উহা বিক্রয় চলিতেছে। বাংলায় আড়তদারী প্রতিষ্ঠান স্থাপিত হইলে বাঙালীর। **ष्यान्य पिर्माक्ष्म इंटेरक के नमक वि षामनानि कतिया मजूक तारिया** ব্যবসা চালাইতে পারে, এবং তাহাতে ভেজালও কম হইতে পারে। वारनात अञ्चलि है। कांद्र वादमात नांच मवहे य-वाडानीता थाहेरजहा

আর বাঙালীরা ভেজাল ঘি থাইয়া স্বাস্থ্য নষ্ট করিতেছে। আচার্য্য প্রফুলচন্দ্র রায় 'থাদি প্রতিষ্ঠান' ও 'আচার্য্য ডেয়রী সাপ্লাই কোং'কে নানাভাবে সাহায্য করিয়া এই প্রতিষ্ঠান ছইটিকে গড়িয়া তুলিবার চেষ্টায় আছেন। 'আচার্য্য ডেয়রী সাপ্লাই কোং' পশ্চিম দেশে কোন কোন স্থানে "ক্রীম অপারেটর" মেশিন বসাইয়া কাঁচা ছুধ হইতে মাথন প্রস্তুত করিয়া ঘির ব্যবসা করেন। কিন্তু বাজারের চাহিদা অমুসারে আমদানির ক্ষমতা নাই।

গব্য ঘুত্ত—গব্য ঘুত্ত বাংলায় কম বিক্রয় হয় না। কিছ ইহার দরও যেনন বেশী, ইহার বিশুদ্ধতা সম্বন্ধেও তেমনি অনেকে সন্দিহান। বাংলার যুবক-সম্প্রদায় উক্ত "ক্রীম অপারেটার" মেশিন লইয়া পল্লী-অঞ্চলের যে সমস্ত স্থানে প্রচুর পরিমাণে গো-তৃগ্ধ আমদানী হয়, তথায় এই কাজ চলে কিনা যদি পরীক্ষা করিয়া দেখেন, আমার মনে হয় হয়তো তাহারা সফলতা লাভ করিবেন। তৃগ্ধে জল মিশ্রিত কিনা, তাহা দেখার দরকার নাই। তৃগ্ধ-বিক্রেতারা মেশিনে তৃগ্ধ ঢালিলে মেশিন ঘুরাইয়া যে পরিমাণ ক্রীম প্রস্তুত হইতে দেখা যাইবে, ক্রেতা ও বিক্রেতার লোকসান না হয় এমন ভাবে সেই ক্রীমের মূল্য নির্দ্ধারণ করিয়া উহা হইতে ঘুত প্রস্তুত করিয়া বাজারে যদি খাঁটী জিনিস দেওয়া যায়, তাহা হইলে হয়তো বাংলার একটা সমস্তা সমাধান হইতে পারে। ত্ধ হইতে মাথন উঠিয়া গেলে ঐ তৃগ্ধে ছানা, ক্রোয়াকীর, দিধি প্রস্তুত হইতে পারে। তবে তাহাতে কোন আস্থাদ থাকে না। ইউরোপে হইলে হয়তো মাথন-জ্যোলা তৃগ্ধ হইতে "স্থগার অব মিশ্ধ" প্রস্তুত হইত।

জামা-কাপড়ের ব্যবসা—বর্ত্তবানে এই ব্যবসার সংখ্যা সহরাঞ্চলে প্রয়োজনাতিরিক্ত হইয়া পড়িয়াছে। অর মূলধনে ক্সভাবে এই ব্যবসায়ে কিছুই হয় না। জামা-কাপড়ের বৈচিত্রা (variety)

দিন দিন এত বৃদ্ধি পাইতেছে যে, বড় দোকান না হইলে ধরিদার সাধারণত: প্রবেশ করিতে চায় না। একথানি জামা ও একথানি কাপড় বিক্রয় করিতে হইলেও অস্ততঃ পক্ষে পঞ্চাশ রক্ষের किनिम (क्थाइँटिक ना भातित्व थतिकाद्वित भइन्क इय ना। উহাতে মালপত্ৰ এত বেশী ঘাঁটা ঘাঁট হইয়া যায় যে, অনেক মাল 'नाहे' हहेश विक्रय हय ना। अहे ममछ माकारनत मानिरकता कि ভাবে মজুত মালের মূল্য ধরিয়া লাভ-লোকদান হিদাব করেন, তাহা বৃঝি না। জামা-কাপড়ের দোকানে কর্মচারী ও সাজ-সর্জ্ঞামের ব্যয় অত্যক্ত বেশী। মালপত্র চুরি হইবারও যথেষ্ট আশকা থাকে। কোন প্রকার শৃঞ্জলা রক্ষা করিয়া এই ব্যবসা পরিচালন করা বড়ই কঠিন। এই কাজে সম্পূর্ণ নির্ভর করিতে হয় কর্মচারীর উপর। **অসং প্রকৃতির কর্মচারী যদি থরিদারের সহিত যোগাযোগে কিছু** মাল সরাইয়া দেয়. তাহা ধরিতে পারা শক্ত। বেশী ভিড়ের সময় थितिकांत्र कान यांन कांगएइत यर्पा नुकारेशा क्लिलि आत्नक সময় থেঁ।জ পাওয়া যায় না। বাঙালীরা জামা-কাপডের কারবারের সংখ্যা निन निन क्वन वाषारेशारे চनिशाह, ফলে निन निन भारान উন্টাইতেও নেহাথ কম দেখা যায় না। সাধারণ লোকের ক্রয়-শক্তি ষত কমিয়া যাইতেছে, জামা-কাপড়ের দোকানের সংখ্যা যেন ততই वां ज़िया हिनयारह। এই সমস্ত জाমা-कां পড়ের দোকানের দিকে তাकाहरल मान हम, वाकाली यम वावनात नाम क्लिनिया नियाह । অ-বাঙালীরা গোটা-কাপড়ের ব্যবসায়ই করে, কাটা-কাপড়ের ব্যবসায় করে না। কাটা-কাপডের বাবসায় এই কলিকাতায় অ-বাঙালীর মধ্যে क्यथानि আছে? य व्यवमाय मञ्जू भारतत हिमाव त्रांथा हरत ना. অ-বাঙালীরা এমন বিশৃত্বল ব্যবসায়ে কদাচ হাত দেয় না। বর্ত্তমান দিনে এই ব্যবসায়ে কাহারও উন্নতি হইতেছে বলিয়া বিশ্বাস করা চলে

না। রিডাক্সন সেলের (Reduction sale) নোটিশ দিয়া আধাষ্কো विकय कतिरम् टेरात 'हेक' क्रियात रह किना मर्ल्स्ट। यपि ठिकम्छ हेहात हिमाव-निकास कता याग्र, তবে दिशा याहेद द्य. मार्जामात्रीतित হুণ্ডির টাকা পরিশোধের মত মালও দোকানে নাই। মালিকের নিজম্ব मनधन अथरमरे नष्टे रहेशा यात्र। हेरात भरत मार्जाशातीरनत निकर्ष হইতে ছণ্ডিতে টাকা ধার লইয়া যতদিন সম্ভব কারবার চলে। সর্বশেষে কলিকাতার নিলাম-বিক্রেতা ২নং ম্যাকেঞ্জিলাল, হরলালকা কোং কর্ত্ত মাল নীলাম হইতে দেখা যায়। মাড়োয়ারীরা ছণ্ডিতে যে-সমস্ত টাকা ধার দেয়, তাহাতে তাহাদের প্রায় লোকসান হয় না। কারণ, উহাদের সহিত প্রথম ছণ্ডির কারবার করিতে হইলে যত টাকা ধার লওয়া হয়. তাহার শতকরা ১০ হিসাবে "গদী-সেলামী" দিতে হয়। অবশিষ্ট টাকার শতকরা ১৫১ টাকা স্থদের দরুণ অগ্রিম কাটিয়া লইয়া, যাহা প্রাপ্য হয় তাহাই খাতককে প্রদান করে। মোট কথা, পাঁচ হাজার টাকা ধার লইলে চারি হাজার টাকার বেশী খাতক পায় না। কিন্তু 'গরজ বড বালাই', এই প্রকার ধার করা ভিন্ন উপায় নাই। একটা দোকান হইতে যদি ৩।৪ বৎসর এইভাবে স্থাদের টাকা আদায় হয়, তাহা হইলে মহাজনের আসল টাকা উঠিয়া যায়। পরে 'হরলালকা' কর্ত্তক নিলাম-বিক্রমে যাহা পাওয়া যায় তাহাই লাভ। কলিকাতার বাড়ীওয়ালারা আরও ছঁসিয়ার। তাঁহারা রোজের ঘর-ভাড়া রোজ আদায় করিয়া থাকেন। স্বতরাং কেহ দোকান বন্ধ করিলে তাঁহাদের কোন লোকসান नारे। मानकारात्री টाका जानाय कतिए हरेल विल এक जानात রেভিনিউ ষ্ট্রাম্প দিতে হয়, দৈনিক ভাডা আদায় হইলে ঐ ব্যয়টাও নাই।

মুদি দোকান—এই কারবার এক প্রকার মন্দ নহে। হদিও প্রতিযোগিতার দকণ বাকীতে মাল বিক্রয় করিয়া ইহাতে আর পূর্বের भछ नांछ मारे, छथानि ভान नहीं वाहिया नांकान कतिरछ नातित এখনও লাভ হইয়া থাকে। কলিকাতায় মুদি দোকানে সাধারণতঃ চাউল, ডাউল, আটা, ময়দা, তৈল, ঘত চিনি প্রভৃতি এই কয়েকটি किनिय त्राधित्वरे हत्त । किन्दु भन्नी-अकृत्व मृति त्नाकारन रेहात उभन्न মশলা, कड़ा, वान्छि, ट्रितिकन প্রভৃতি বিবিধ জিনিব রাখিতে হয়। कनिकाछात्र मूनि-पाकान, धून्त्रा मननात्र पाकान, छिननात्री पाकान, পুথক পুথক ভাবে চালান হয়। পল্লীগ্রামে উক্ত তিন রকমের কারবার একত্তে পরিচালন না করিলে স্থবিধা হয় না। তাহাতে অবশ্র একটা স্থবিধাও আছে। প্রত্যেক জিনিষে কিছু কিছু লাভ হইলে মোটের উপর পোষাইয়া যায়। তবে এক সঙ্গে এতগুলি মালের ব্যবসা চালাইতে হইলে রীতিমত অভিজ্ঞতা থাকা আবশুক। প্রত্যেকটি মালের ধরিদ-দর মুধস্থ করিয়া রাখিতে হইবে, এবং মাল আনিতে যাহা ধরচ হইয়াছে, তাহাও উক্ত মালের খরিদ-দরের দহিত একত্রে পড়তা করা আবশ্রক। নতুবা ধরিদার উপস্থিত হইলে, মাল-খরিদ চালান দেখিয়া यमि विक्रय-मत्र विनाट इय, विनाट्यत मक्न थतिकात इयाणा वित्रक হইতে পারে। তা'ছাড়া চতুর খরিদার দোকানদারের অনভিজ্ঞতার স্থাবোগ গ্রহণ করিয়া ধাপ্পা দিয়া সন্তায় মাল খরিদ করিতেও চেষ্টা করে। शांभाशांभि (माकांत के ममन्त भांन कि मद्र विकय इटेटाह, तम मःवाम রাখিতে হইবে। নচেৎ চতুর থরিদারের হাতে ঠকিতে হয়। আমার स्र्रेनक वसु ित्रकान मन्नेखि পরিচালন করিয়া শেষকালে এক মুদি-माकान थुनियाहन। जिनि निष्क ज वावनारम এक्वारम् अनिख्य, তত্তপরি কর্মচারী যে ক'টি রাখিয়াছেন, তাহারাও কিছুই বোঝে না। আমি তাঁহাকে এই জাতীয় ব্যবসায় করিতে নিবেধ করিয়া মোঁটামুটি वाधि मालात काक कतिएक উপদেশ मिटे। किन्न काहा छाहात मनःशृख হইল না, তিনি প্রথমেই প্রতিজ্ঞা করিয়া বসিলেন, "ধারে মাল

विजय कतिव ना"। किन्द्र এक मारमत मरश ১৫०।२०० होका ধার পড়িয়া গিয়াছে। তাঁহার দোকানে অনেক চতুর থরিদার জুটিয়া গিয়াছে। থরিদারগণ জানে যে, ছোটবাবুকে ঠকাইয়া লওয়া কঠিন কাজ নয়। খরিদার প্রথম দিনে ১০ টাক। পরিমাণ মাল ওজন করিয়া হয়তো বলিল, "ছোটবাব। এখন আমার কাছে ৮॥ • টাকার বেশী नारे. वाकी २॥० होका जानामी भद्र मान नरेए जानितन पिया यारेव।" ছোটবাবু দেখিলেন, "তাইতো, ১০, টাকার মালে মাত্র ১৫০ টাকা বাকী থাকিতেছে, ইহাতে লোকসান কি ?" থরিদার মাল পাইল। তারপর নির্কিষ্ট দিনে উক্ত থরিদার পুনরায় মাল লইতে আসিয়াই সর্বাগ্রে উক্ত ১॥০ পরিশোধ করিয়া তারপর ২০ টাকার মাল ওজন করিয়া লইয়া ১৫ টাকা निया विनन, "वाकी টाका शांघरी आशामी नितन निव।" পর পর থরিদার বেশী বেশী টাকার মাল লইতে লাগিল এবং টাকাও বেশী ধার চলিতে লাগিল। কাজেই ছোটবাবুর প্রতিজ্ঞা আর টিকিল না। তিনি এখন ধারে মাল বিক্রয় আরম্ভ করিয়াছেন। কোন খরিদার আসিয়া হয়তো জিজ্ঞাসা করিল, "চিনির দর কত? বলা হইল ৭৷৽, থরিদার হয়তো বলিয়া বসিল, "বলেন কি? অমুক দোকানে ৭ টাকা দরে বিক্রয় হইতেছে, আপনার এখানে আসিয়া তো ভাল কাজ করি নাই।" ছোটবাবু ভয়ে ভয়ে খরিদ-চালান খুলিয়া দেখিলেন एर, ७५०% • एरत हिनि थतिन चाह्य । यदन यदन हिनाव कतिया छावित्नन, ৭ টাকা দরে বিক্রয় করিলে প্রতিমণে ৵৽ আনা মাত্র লাভ হয়। এখন নৃত্তন কারবার, খরিদার সংগ্রহের জন্ম প্রথমটা কম লাভেই মাল বিক্রম করিতে হইবে। কিন্তু এ কথা ছোট বাবুর থেয়াল হইল না যে. মাল আনার নৌকা-ভাড়া, গাড়ী-ভাড়া বাবতে যে চারি আনা থরচ হইয়াছে তাহা ধরিয়া ৭৯/০ শুড়তা হইয়াছে, স্বভরাং সেই মাল १ दोकां विकय कतिरन ४० रनाकमान इहेन। याक, के काइवाइ

আরম্ভ করিবার পূর্বে আমি তাঁহাকে বলিয়াছিলাম, "এক বংসরের মধ্যে তোমার মূলধন নই হইবে।" কিন্তু এক্ষণে যে নীজিতে কারবার চলিতেছে, তাহাতে বোধ হইতেছে, অত সময়ও লাগিবে না, মূলধন হারাইয়া শীভ্রই দোকান গুটাইতে হইবে। তিই সমস্ত কারণেই অভিজ্ঞতা সঞ্চয় না করিয়া কোন ব্যবসা করা উচিত নহে।

খুচরা মশলার দোকান—ইহাতে লাভ আছে বটে, কিন্তু এই কারবারে অসংখ্য প্রকারের মাল রাখিতে হয়। রীতিমত ওন্তাদ লোক না হইলে এ কারবার চলে না, কারণ এক পয়সার জিনিষের মধ্যে তিন রকমের মশলা দিয়াও আবার একটা পোঁয়াজ ফাও দিতে হয়। হাত ঘুরাইয়া কাগজের মোড়ক করাই ইহার কায়দা। খুচরা মশলার কারবারে কর্মচারী রাখিয়া স্থবিধা হয় না। যাহারা মশলার দোকানে হাতেকলমে শিক্ষালাভ করিয়া নিজে দোকানদারী করিতে পারিবে, তাহাদেরই খুচরা মশলার কাজ করাউচিত। অত্যের পক্ষে এ কারবার করাতে ঝুঁকি আছে।

ত্তেশনারী মণিহারী দোকাম—এই কারবারেও অসংখ্য রক্ষের মাল রাখিতে হয়। প্রত্যেক জিনিসের থরিদ ও বিক্রম দর সমস্ত মুখন্ত থাকা চাই। ইহার সব জিনিসে সমান লাভ হয় না। দুই টাকার জিনিসে হয়ত ৻১০ লাভ হয়, আবার চারি আনার জিনিবেও হয়তো ৴০ আনা লাভ হইয়া থাকে। থরিদ-বিক্রয়ে খুব অভিজ্ঞতা না থাকিলে, এই কাজ কোন নৃতন লোকের হারা চলিতে পারে না। ট্রেসনারী দোকানে 'ইক্' রাখা চলে না। কোন জিনিস চুরি হইলে ধরিবার উপায় নাই। মালিক নিজে কারবার না করিতে পারিলে, কর্মচারী রাখিয়া এই কাজে স্থবিধা হয় বলিয়া বিশ্বাস করি না। তবে

এই পুত্তক মুদ্রণকালে খবর পাইলাম, দোকান বন্ধ হইরাছে।

যদি বড় রকমের পাইকারী বিক্রয়ের ষ্টেসনারী দোকান হয়, তাহা কর্মচারীর ধারাও চলিতে পারে। কিন্তু পাইকারী অপেক্ষা খুচরা বিক্রয়ে লাভ বেশী হয়। পল্লীগ্রামে ঘাহারা হাটে-বাজারে মণিহারী মাল বিক্রয় করে, ঘাহাতে মাল চুরি না যায় সেজ্ল একজনকে পাহারা দিতে হয়।

খাবারের দোকান—উপযুক্ত পল্লী বাছিয়া এবং উপযুক্ত কারিগর রাথিয়া বিশুদ্ধ ন্বতে থাবার প্রস্তুত হইলে থাবারের দোকানে টাকায় তিন আনা লাভ হয়। কিন্তু যে দিনের প্রস্তুত থাবার যদি সেই দিনের মধ্যে বিক্রয় না হয়, তবে স্থবিধা হয় না। বাসী থাবার বিক্রয় করিলে তা'তে যদি একবার ত্র্পাম হইয়া পড়ে, তবে সে দোকানে আর থরিন্ধার বায় না। থাবারের দোকান সর্ব্রদাই এরপ সাবধানে সব দিক্ লক্ষ্য রাথিয়া পরিচালন করিতে হয়, যেন কোন প্রকারে থরিন্ধারদের থারাপ ধারণা না আসিতে পারে। এই সব কারবারে মিউনিসিপ্যালিটির কিন্ধা ডিন্ত্রীক্টবোর্ডের জ্ঞানিটারী ইনস্পেক্টারগণ সর্ব্বদা জিনিসের নম্না লইয়া পরীক্ষা করিয়া থাকে। পরীক্ষায় কোন প্রকার ভেজাল প্রমাণ হইলে জ্বরিমানা হয়, এবং উহা সাধারণ্যে প্রকাশ হইয়া পড়িলে সে দোকানের পশার একেবারেই নষ্ট হইয়া যায়।

কাঠের ব্যবসা— মেসার্স জার্ডিন স্থিনার, প্লিণ্ডার কোম্পানী, বোষে বার্মা টেডিং কোম্পানী, রেঙ্কুন হইতে সেগুন, জারুল, লোহাকাঠ পাইন কাঠ আমদানী করিয়া শালিমার গলার ধারে রাখিয়া বিক্রম করে। এই সকল কোম্পানী যে সমস্ত কাঠ আমদানী করিয়া থাকে, ভাহাকে 'ইংলিশ মার্কা' বলে। এই সমস্ত কাঠ উৎকৃষ্ট এবং ইহার দরও বেশী। ইহাদের কাঠ অসার বা চেরা-ফাটা থাকে না। ভাল বাছাই করা, পাকা গাছ চেরাই হয় বলিয়া ইহাদের আমদানী কাঠ ভাল হয়। কিন্তু মাড়োয়ারীরা যে সমস্ত কাঠ আমদানী করে, উহাতে যথেষ্ট ফাটা ও অসার থাকে। কারণ মাডোয়ারীরা যে সমস্ত জঙ্গলের কাঠ थितम करत, উহ। जान नरह। जब्ब ग्र 'हेश्तिम मार्का' कार्फत मरत ब्यात মাডোয়ারীদের কাঠের দরে টন প্রতি প্রায় ৩০।৪০২ টাকা তফাৎ থাকে। পুর্বের কাঠের ব্যবসা সকলের পক্ষেই বিশেষ লাভের ছিল। এক্ষণে এ ব্যবসা খারাপ হইয়া গিয়াছে। তথাপি যাহারা রেঙ্গুন হইতে मान जामनानी करत. তাহারা এখনও ইহাতে যাহা नाভ করে. বালানী কাঠগোলা-ব্যবসায়ীরা তাহার এক ভগ্নংশও করিতে পারে না। বাঞ্চালীর পক্ষে এ ব্যবসা এখন কাটা-কাপড়ের ব্যবসার মত হইয়া দাঁডাইয়াছে। কারণ ইংরাজ কোম্পানী কিম্বা মাডোয়ারীর মধ্যে যাহারা কাঠ আমদানী করে, তাহারা লটু হিসাবে বিক্রয় করিয়া প্রতি টনে ৩০।৪০ লাভ করিয়া থাকে। আর বান্ধালী কাঠগোলা-ব্যবসায়ীরা উহা টুক্রা করিয়া দরজা, জানালা, ফার্ণিচার প্রস্তুত করে। মাডোয়ারীরা কাপভের গাঁট আমদানী করিয়া থান বিক্রয় করে, আর বান্ধালীরা সেই থান কাটিয়া দরজির দ্বারা জামা তৈয়ারী করিয়া কাটা কাপড়ের দোকান চালায়। কাঠের ও কাটা কাপডের ব্যবসা উভয়ই এক প্রকার। ইহার কোনটাতে 'ষ্টক' ঠিক রাখা চলে না। কাঠের ব্যবসায়ে পূর্ব্বে যে প্রকার লাভ ছিল, এখন তাহার কিছুই নাই। প্রতিযোগিতার চাপে পডিয়া থরিদারদের কেবল ধার দিতে হয়। কেহ গৃহাদি নির্মাণের জন্ম মিউনিসিপ্যাল অফিসে প্র্যান পাশ করিতে দিলে, কাঠগোলা-ব্যবসায়ীরা ভাহার সংবাদ লইয়া উহার অর্ডার সংগ্রহ করিতে পূর্ব্ব হইতেই মালিকের বাড়ী ছুটাছুটি করিয়া থাকে। থোদামোদ করিয়া কাজ লইতে হইলে তাহাতে একনিকে যেমন ধার দিতে হয়, অপরদিকে তেমনি তাহাতে লাভও থাকে কম। কাঠের ব্যবসায়ে ইংরাজ কোম্পানী ও মাড়োয়ারীরা যেন তণ্ডুল ভোগ করিতেছে, আর বাঙালীরা যেন তাহার তুষ নিয়া কাড়াকাড়ি করিতেছে। এক সময়ে কাঠের ব্যবসায় ছিল প্রচুর লাভের, কিন্তু বর্ত্তমানে প্রতিযোগিতায় উহার অবস্থা অতি শোচনীয় হইয়া দাঁড়াইয়াছে। যে ব্যবসায়ে লাভ দেখা যায়, সকলেরই সেই দিকে ঝোঁক্ পড়ে, ফলে ভয়াণক প্রতিযোগিতার স্পষ্ট হইয়া সকলেই ধ্বংস প্রাপ্ত হয়। নিমতলা, শ্রামবাজার অঞ্চলের বহু পুরাতন বড় বড় কাঠের গোলা এই প্রতি-যোগিতার চাপে পড়িয়া ধ্বংস হইয়া গিয়াছে।

শাল-কাঠের জন্দল লইয়া যদি রেলওয়ে, কলিয়ারী প্রভৃতিতে কটাকুঁ করিয়া কাঠ সাপ্লাই (supply) করা যায়, তাহা হইলে বেশ লাভ থাকে। কিন্তু ইহাতে বড় পরিশ্রম। তজ্জন্ত বাঙালীর মধ্যে এই ব্যবসায়ে খ্ব অল্প লোকই দেখা যায়। ত্ই একজন যাঁহারা এই কাজ করেন, তাঁহারা বেশ উন্নতি করিয়াছেন। অ-বাঙালী বছ লোক এই কাজ করিয়া যথেট অর্থশালী হইয়াছে। হাজারীবাগ রোড ষ্টেদনে থাজান দিং নানক জনৈক পাঞ্লাবী শাল-কাঠের জন্দল থরিদ করিয়া প্রচুর অর্থশালী হইয়া পড়িয়াছে। আসানসোলে কতকগুলি অ-বাঙালী এই ব্যবসায়ে বেশ উপার্জ্জন করিতেছে। ইহার একমাত্র কারণ অ-বাঙালীরা যে প্রকার অন্থ-সন্ধিংক ও পরিশ্রমী, বাঙালীরা তাহার কিছুই নহে। বাঙালীরা ঘদি বিদেশে বাহির হয়, তবে কোথায় থাকিব, কি খাইব এই ভাবনায় অস্থির হইয়া পড়ে। আর অ-বাঙালীরা লোটা কম্পলকরিয়া কোন্ দ্র মূলুক হইতে বাংলায় আসিয়া প্রচুর অর্থ উপার্জ্জন করিতেছে।

শেয়ার মার্কেট—যে সমন্ত শিক্ষিত যুবক ব্যবসায় করিতে ইচ্ছুক, অথচ বিশেষ কোন ঝঞ্জাটে যাইতে রাজী নয়, তাহাদের পক্ষে শেয়ার ধরিদ, বিক্রয়, দালালী করা ভাল। ইহাতে একটু তীক্ষবৃদ্ধিশালী লোক হওয়। দরকার। কারণ পৃথিবীর বাজারের সংবাদ রাখিতে

না পারিলে শেয়ার মার্কেটে কাজের হুবিধা হয় না। শেয়ার মার্কেটে যাহারা অভিজ্ঞ বড় বড় ব্যবসাধী, প্রথমত: তাহাদের নিকট शांकिया किছुकान काक भिका कतिए इट्टेंट । यादाता अञ्च छः পাঁচ হাজার টাকা মূলধন বাহির করিতে দক্ষম, ভাহাদের পক্ষে শেয়ার মার্কেটে কাজ করা মন্দ নহে। এই ব্যবসায়ে মূলধন যত বেশী হয় ততই স্থবিধা। অ-বাঙালীদিগের মধো শেয়ার মার্কেটে অনেক কোটীপতি ধনীও আছে। পাঁচ হাজার টাকা মুলধনে শেয়ার মার্কেটে কাজ আরম্ভ করিলে, এবং অতিরিক্ত লোভের বশবর্তী না হইলে গড়ে বারমাসে বারশত টাকা উপার্জন করা চলে। কখনও বা ইহার বেশীও হইতে পারে। এই ব্যবসায়ে আফিস, গদী, গুদাম বা কর্মচারীর কোন আবশুক্তা নাই. আফিসের স্থায় 🚁 টা ৫টায় ইহার কাজ। ইহাতে লাভেরও যেমন সম্ভাবনা, না বৃঝিয়া ক্ষমতার অতিরিক্ত কাজ করিতে গেলে তেমনি ইহাতে লোকসানের আশকাও যথেষ্ট। ভক্ষর ইহাতে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় বিশেষ প্রয়োজন। বেশী লাভের আশায় ক্ষমতার অতিরিক্ত কাজ করিতে গিয়া শেয়ার মার্কেটে অনেককে একেবারে সর্বস্বাস্ত হইতে দেখা গিয়াছে। কারণ এই ব্যবসায়ে প্রথম প্রথম ষাহারা কিছু উপার্জন করে, তাহাদের লাল্যা এত বাড়িয়া যায় বে, অনেক সময় লোকসানের কথা আর তাহাদের মনেই থাকে না। শেয়ার মার্কেটে ব্যবসায় করিতে হইলে মূলধনের টাকা বাাঙ্কে জমা রাখিয়া চলতি হিসাব (current account) খুলিতে হয়। যথন যে শেঘারের বাজার-দর কম থাকে, ভাহার কিছু কিছু শেয়ার থরিদ কর। উচিত। এক প্রকারের শেয়ার বেশী ধরিদ না করিয়া বিবিধ প্রকারের শেয়ার ধরিদ করা ভাল। ইহাতে স্থবিধা এই যে, পাঁচ রকমের শেয়ার খরিদ থাকিলে, হয়ত কোনটির

দর হাস হইল এবং কোনটি চড়িয়া গেল, তাহাতে যোল আনাই লোকসানের আশ্বা থাকে না।

কোন সময় শেয়ার থরিদ করিয়া টাকার অভাব হইলে, ব্যান্ধ উক্ত শেয়ার বন্ধক রাখিয়া শতকরা ৫৷৬১ টাকা হুদে শেয়ারের वाकात-मरत्रत १०।१৫ । होका शांत्र मिया थारक। वाहित निकृष्टे अहे ভাবে টাকা প্রাপ্তির স্থবিধা থাকায়, অনেকে পাঁচ হাজার টাকা মূলধনে ২০।২৫ হাজার টাকার শেয়ার খরিদ করিয়া বলে। কিছ এরূপ তুঃসাহস করা উচিত নহে। অনেক সময় উহাই ধ্বংসের কারণ হইয়া পড়ে। কারণ যদি শেয়ারের মূল্য হ্রাস হইতে থাকে, ভাহা হইলে, যে পরিমাণে দর হ্রাস হইবে, শেয়ার ক্রেতার সে পরিমাণ টাকা ব্যাহ্বকে পূরণ করিয়া দিতে হইবে। নতুবা লোকসানের আশহায় ব্যাহ্ন যে-কোন দরে উহা বিক্রয় করিয়া নিজেদের প্রদন্ত টাকা হাদ-সমেত ওয়াশীল করিয়া লয়। ব্যাঙ্ক যখন বন্ধকী শেয়ার এইভাবে বাজারে বিক্রয় করে, তখন উহার বাজার-দর আরও কমিয়া যায়। ইহার ফলে শেয়ার মার্কেটে অনেক ব্যবদায়ীকে দর্বস্বাস্ত হইতে হয়। যাহারা এই দকল কম দরের শেয়ার খরিদ করিয়া রাখিতে পারে, তাহারাই পরে বেশ লাভ করিয়া থাকে। ব্যাঙ্কের নিকট শেয়ার বন্ধক রাথিয়া কাঞ্জ করিতে হইলে এমন অর্থবল থাকা আবখ্যক, যাহাতে শেয়ারের মুল্য হ্রাস পাইলেও, ব্যাহ্বকে হ্রাসমূল্য প্রদানে যতদিন ইচ্ছা শেয়ার ধরিয়া রাথা চলিতে পারে। সে ক্ষমতা না থাকিলে শেয়ারের কারবারে ধ্বংসু হইতে হইবে। এই কারণে শেয়ার মার্কেটে কাজ করিতে গেলে অল মূলধনে অতিরিক্ত লাভের আশা করা কখনই উচিত নহে। বড় বড় ব্যবসায়ীদের বাড়ী-ঘর, সম্পত্তি থাকে. ভাহারা উহা সাময়িকভাবে ব্যাঙ্কের নিকট বন্ধক রাখিয়াও আভ

বিপদ হইতে রক্ষা পাইতে পারে, ক্ষুত্র ক্ষুত্র ব্যবসায়ীরা একেবারে মারা যায়। কিন্তু যদি বিবিধ প্রকারের শেয়ার থরিদ থাকে, তাহা হইলে এই জাতীয় আকস্মিক বিপদ হইতে রক্ষা হইবার উপায় আছে। কারণ সকল প্রকার শেয়ারের দর একই সময়ে হ্রাস হয় না, কোন কোন শেয়ারের মূল্য হয় সমান সমান (non-fluctuating) থাকে, কিংবা সামাত্র কিছু হ্রাস হইতেও পারে। হঠাং বিপদ হইলে ঐ সমস্ত শেয়ার সামাত্র কিছু লোকসানেও বিক্রয় করিয়া দিলে ব্যাহের হ্রাস-মূল্য প্রণ করিয়া দেওয়া চলে। কারণ ব্যাহ্ব শেয়ারবন্ধক রাখিয়া টাকা ধার দেওয়ার সময় মূল্য-হ্রাসের আশক্ষায় শতকরা ২০০০ টাকা হাতে (margin) রাখিয়া ধার দেয়।

পাঁচ হাজার টাকা যাহার মৃলধন, সাত আট হাজার টাকার বেশী শেয়ার এককালীন তাহার ধরিদ করিতে নাই। তাহা হইলে যদি শেয়ারের মূল্য শতকরা ২০০ টাকা হারেও হ্রাস হয়, তাহাতেও ক্ষতিপূরণ করিতে আটকায় না এবং যদি একটু দীর্ঘকালও উক্ত শেয়ার ধরিয়া রাখিতে হয়, তাহা হইলে যাহা ডিভিডেও পাওয়া যায়, তদ্বারা ব্যাকের স্থদ পোষাইয়া যায়। যাহারা অল্প মূলধনে শেয়ার মার্কেটে ব্যবসায় আরম্ভ করিবে, তাহাদের পক্ষে অধিক মূল্যের অল্প শেয়ার থরিদ না করিয়া কম মূল্যের অথচ ডিভিডেও বেশী—এই প্রকার শেয়ার থরিদ করা উচিত। কারণ যে সমস্ত কোম্পানীর শেয়ারের মূল্য অধিক তাহার দর যেমন হঠাৎ বৃদ্ধি পায়, তেমনি আবার হঠাৎ হাসও হয়।

অনেক সময় শেয়ার মার্কেটে বড় বড় ধনী ব্যবসায়ীরা চতুরতার সহিত বাজার-দর হাস-বৃদ্ধি করিয়া থাকে। এই সমস্ত ব্যবসায়ীদের যদি কোন শেয়ার কম মূল্যে থরিদের প্রয়োজন হয়, তবে তাঁহারা নিজেদের কতকগুলি শেয়ার কিছু লোকসান

করিয়াও বাজারে কম দরে বিক্রয় করিয়া সাধারণকে ঘাবড়াইয়া দেন। তাহাতে অক্সান্ত সকলে যথন কম দরে শেয়ার বিক্রয় আরম্ভ করে, তথন ঐ সমস্ত শেয়ার অক্সের হাত দিয়া পরোক্ষভাবে আবার তাঁহারাই থরিদ করিয়া থাকেন। তেমনি আবার ঐ সমস্ত শেয়ার বিক্রয়ের দরকার হইলে উক্ত ব্যবসায়ীরা চড়া দরে সাধারণের নিকট হইতে কিছু শেয়ার নিজেরা থরিদ করিয়া বাজারে একটা হুজুগ স্পষ্টি করিয়া পরোক্ষভাবে নিজেদের শেয়ার দালাল দিয়া বিক্রয় করেন। চতুর ব্যবসায়ীরা ইহাতে ভীত হয় না। কিন্তু যাহারা বাহিরের লোক, লাভ করিবার উদ্দেশ্যে সময় সময় কিছু শেয়ার থরিদ করিয়া রাথে, তাহারাই কেবল তথন হুজুগে পড়িয়া থরিদ-বিক্রয় করে। এই ভাবে শেয়ার মার্কেটে বাজার-দরের হ্রাস-বৃদ্ধি প্রত্যেক দিনই চলিতেছে।

কলিকাতা এবং মফংস্বলের অনেক অর্থশালী লোক কেই ডিভিডেগু ভোগ করিতে, কেই বা লাভ করিবার উদ্দেশ্যে শেয়ার খরিদ-বিক্রয় করেন। ঐ সমস্ত গ্রাহক জুটাইয়া খরিদ-বিক্রয় করিতে পারিলে তাহাতে শেয়ার প্রতি /৽ আনা হইতে ।৽ আনা পর্যান্ত দালালী লাভ হয়। মোট কথা, নিজের ক্ষমতামুযায়ী হিসাব করিয়া কাজ করিতে পারিলে, শেয়ার-ব্যবসায়ে লাভ ছাড়া লোকসান হয় না। বর্ত্তমানে ইহার অবস্থা অবস্থা খ্ব শোচনীয়।

এজেন্দী ব্যবসায়—কলিকাতায় অনেক কোম্পানী আছে, বাহারা দেশের সর্বত্ত এজেন্ট নিযুক্ত করিয়া তাহাদের মাল বিক্রয় করে। এজেন্টের নিকট যত টাকার মাল মজুত রাথা আবশুক, সেই পরিমাণ টাকা ভিপজিট লইয়া এজেন্দী দেওয়া হয়। কোম্পানী নির্দিষ্ট হারে উক্ত টাকার হাল প্রদান করে। মাল বিক্রয় হইলে কোম্পানীর নির্দিষ্টিত তারিখে কমিশন বাদ দিয়া মূল্য শোধ করিতে হয়।

ইহাতে কোম্পানীর বিশেষ স্থবিধা। কারণ কর্মচারী নিষ্ক করিয়া
মাল বিক্রয় করিতে হইলে, তাহাতে তাহাদের বেতন, যাতারাত-ব্যয়
এবং ধরিদারকে ধারে মাল বিক্রয় প্রভৃতি অনেক প্রকারের দায়িছ
লইতে হয়। আর এজেন্টকে সামাল্য কমিশন দিলে বেশী লাভ করিবার
উদ্দেশ্যে তাহারা মাল বিক্রয়ের জল্য যে ভাবে প্রাণপণ চেষ্টা করে,
কর্মচারীর ঘারা তাহা সম্ভব নহে। অথচ ইহাতে কোম্পানীর টাকা
নই হইবারও ভয় নাই, কারণ মালের মূল্য ভিপজিট রাথিয়াই এজেন্টকে
মাল দেওয়া হয়।

অন্তান্ত ব্যবসায় অপেকা ইহাতে দায়িত্ব ও ঝঞ্চাট অনেকটা কম
আছে। বাজার-দর ব্রাস বৃদ্ধির সহিত এজেন্টের লাভালাভের
কোন সম্বন্ধ নাই। কারণ কোপ্পানীর নির্দ্ধারিত দরে মাল বিক্রয়
করিতে হয়। অনেক এজেন্ট বেশী পরিমাণ মাল বিক্রয়ের জক্ত সময়
সময় নিজেদের কমিশন হইতে কিছু অংশ ছাড়িয়া দিয়া থাকে। এজেন্ট
যত বেশী পরিমাণ মাল বিক্রয় করিতে পারে, লাভও তত বেশী হয়।
আনেক কোম্পানী গুদামভাড়া, লাইসেন্স, কাগজ, পেনসিল প্রভৃতি
ষ্টেসনারি জিনিষ সরবরাহ করিয়া থাকে। মাল বিক্রয় হইলে
কোম্পানীর নিয়্মাহ্র্দায়ী দৈনিক বা সাপ্তাহিক রিপোর্ট দিতে হয়।
এজেন্ট যদি ধারে মাল বিক্রয় করে, তজ্জন্ত কোম্পানীর কোন দায়িত্ব
নাই। কোম্পানীকে মালের অর্ডার দিলে, তাহারা নিজেরাই উহার
মান্তন প্রদানে এজেন্টের মোকামে পাঠাইয়া দেয়।

বার্দাশেল্ অয়েল কোম্পানী ও ষ্ট্যাণ্ডার্ড অয়েল কোম্পানীর দেশের ছোট-বড় বছ ব্যবসায়-কেন্দ্রে এজেন্ট নিযুক্ত আছে। এই সকল কোম্পানী কেরোসিনের প্রতি টীনে ৴৽ আনা হিসাবে কমিশন দেয়। গুদামভাড়া, লাইসেল, থাতাপত্র প্রভৃতি ষ্টেসনারিও দিয়া থাকে। যে মোকামে যে দরে মাল বিক্রয় হেইবে, তাহা কোম্পানী স্থির করিয়া দেয়।

ইম্পিরিয়াল টোব্যাকো কোংর ভারতের সর্ব্ব এজেনী বন্দোবস্ত আছে। ইহাদের সিগারেট সর্ব্বত্তই এক দরে বিক্রয় হয়। যদি কোথাও মাল পাঠাইতে প্রতিমণে ১০০ টাকা মাশুল লাগে, তথায়ও যে দর, আবার ১০ টাকা মাশুল লাগিলেও সেই একই দরে মাল বিক্রয় হইবে। টাকা ডিপজিট্ সম্বন্ধে এই কোংর বিশেষ কোন নিয়ম নাই। অভারে অস্থায়ী মালের মূল্য নগদ দিলেই চলে। মাল পাঠাইবার মাশুল কোম্পানী দিয়া থাকে। ইহারা গুদামভাড়া বা অস্তু কোন থরচ দেয় না। ইহাদের মালের তারতম্য অস্থ্যারে শতকরা ৫০, ৭৮০ ও ১০০ টাকা কমিশন থাকে।

কলিকাতা ১৮নং ষ্ট্রাণ্ড্রোডের 'ইম্পিরিয়াল কেমিক্যাল ইনডাব্রীক্ত্র কোং' সোডা, জমির সার, বিস্কৃট, লজেনচ্য, ভেজিটেবল, গুলি, বাফাল প্রভৃতি বছবিধ মাল বিক্রেয়ের এজেন্সী-দিয়া থাকে। ইহাদের বিভিন্ন মালের কমিশন বিভিন্ন প্রকার। পৃথিবীর সর্বব্রেই এই কোং'র মাল বিক্রেয় হয়। পূর্বের একই প্রকার মাল বিভিন্ন কোং কর্তৃক প্রস্তুত্ত এবং পরম্পরের মধ্যে প্রতিযোগিতা চলিত। তজ্জ্ব্য গত ১৯২৬ সালে ইম্পিরিয়াল ইনডাব্রীজ কোং গঠিত হইয়া সমন্ত কোং'র মাল এই কোং কর্তৃক বিক্রেয় হইয়া প্রতিযোগিতা বন্ধ করা হইয়াছে। ইহাদের দর সর্বব্র এক প্রকার নহে। ইম্পিরিয়াল টোব্যাকো কোংও ঠিক এই ভাবে গঠিত। ইংরাজ ব্যবসায়ীরা যথনই দেখিতে পায় যে, বিভিন্ন কোং সৃষ্টির ফলে পরস্পরের মধ্যে প্রতিযোগিতা চলিতেছে, তথনই তাহারা এই জাতীয় প্রতিষ্ঠান গঠন করিয়া বাজার নিয়ন্ত্রণ করিয়া খাকে। ইহাতে প্রতিযোগিতা বন্ধ হইয়া সমন্ত কোম্পানীই লাভবান হয়। এই সমন্ত অভিনব কোশল-আবিদ্ধারের ঘারা একচেটিয়া ব্যবসায় পরিচালন করিতে পৃথিবীর মধ্যে ইংরাজ জাতি অব্বিতীয়।

🖐 কৈ চিংড়ীর ব্যবসায়—মফংখলের কোন কোন খানে ধীবর

ৰাতিবা নদী হইতে ছোট ছোট চিংডি মাছ ধবিয়া তদকলের বে সমস্ত लाक खेरिक हि: छीत हानानी तातमा करत, जाहारमय निकट छैहा विक्रम करत। हानानी वााभावीवा छेश मिछ कविशा स्त्रीत्व अकार्रेश, ৰম্ভাৰন্দী করিয়া কলিকাতায় আমডাতলায় বোমে ধ্যালাব নিকট চালাম কৰে। ভাছারাই ঐ সমন্ত মাল রেলুনে প্রেবণ কৰে। ঐ সমন্ত বোলে-**প্রমালাদের বেন্থনে আডত আছে। উক্ত মাছ বিক্রয় হইলে উক্ত** অভিতদাৰ তাহাদেৰ কলিকাতাৰ আফিসে সংবাদ পাঠাইলে ব্যাপারীরা হিসাব কবিয়া উহাব মূল্য পায। প্রথম তুই এক কেপে ব্যাপারীদের ৰেশ লাভ হয়, এবং সেই লোভে পডিয়া তাহার। যথন বেশী বেশী মাল আমদানি করে, তথন উক্ত আডতদারগণ সংবাদ পাঠায় যে ভিন্ন স্থান হইতে মাল আমলানি হইযা উহা কম দল্পে বিক্রম হইয়াছে। তাহাতে ব্যাপাবীদেব লোকসান হয়। স্পেদ্নে কি দরে এই সমস্ত মাল বিক্রম্ব হইতেছে, ব্যবসাধীরা তাহার কোন সংবাদ জানিতে পাবে না। আড়ত-দাবেব কথায় বিশ্বাস কবিয়াই দাম লইতে হয়। কলে এই সমস্ত আডতদাবী করিয়া বোম্বেওয়ালাগণ ধনী হইয়া পডে আব আমাদেব দেশের হিন্দু মুসলমান বাাপাবীরা লোকসান দেয়।

বাংলায় যদি লিমিটেড্ আডতদাবী কোং স্থাপিত হয়, এবং বেলুনে আ দর্মন্ত ক্ষাপ্রের জন্ম উহাব ব্রাঞ্চ স্থাপন কবা যায়, তাহা হইলে বাংলার এই সমস্ত ব্যাপারীরা বেশ ত্'পয়সা উপার্জন কবিতে পাবে, এবং আউরেলার কোম্পানীরও বেশ লাভ হয়।



